建筑工程管理的现状分析及控制策略

王维婷

（弘典建设咨询有限公司　贵州　贵阳　550081）

[摘　要]随着我国建筑工程数目的增多和质量要求的发展，当下的建筑工程建设中，工程管理工作具备着越来越重要的作用和地位。也因此，本文就针对建筑工程管理的现状进行分析研究，并具体的提出了优化控制的策略，希望本文提出的策略方法，能够对建筑工程管理的发展起到一定帮助作用。

[关键词]建筑工程；工程管理；质量控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.04.328

1.建筑工程管理的基本概念

建筑工程管理，简单的来说就是针对建筑工程项目进行质量、进度、安全、效果等方面的管理，其本身是建筑工程建设的重要工作之一，能够在长期的应用中，对建筑工程建设工程起到重要的变革和发展，而建筑工程管理工作在实际实施的过程中，也包含很多项目内容，像是人员、设备、技术、材料等都是建筑工程管理的重要管理部分，也因此建筑工程管理质量的提升，就能够较大程度上促进工程建设中人员设备等各方面因素水平的提升。

2.建筑工程管理的现状

当前的建筑工程管理，总的来说已经具备较好的管理经验和管理效能，已经能够在建筑工程建设中发挥应有的作用，但是当下的建筑工程管理工作在实际落实的过程中，还存在一定的问题，其中具体问题情况如下。

2.1材料问题

材料问题，是建筑工程管理的主要问题之一，材料问题一方面体现在材料采购阶段，施工单位对于施工材料的采购管理不足，很多管理单位没有对采购材料检测的意识，或者只是简单的进行抽样检查，这种检查工作处理不到位的情况，就容易导致工程项目所需建设材料的匮乏，进而导致工程项目出现质量问题。

2.2人员问题

人员问题也是一个重要的管理问题，人员问题主要体现在以下几方面，首先，管理人员素质较低，有相当部分的工程项目在施工的过程中，都存在管理人员管理素质低下的情况，具体表现为专业能力不足、管理方法应用错误、管理效率不高、管理态度较差等，这些问题的存在都在很大程度上影响了管理工作的进行，影响了人员管理的有效性。其次，人员管理的过程中，还存在管理制度不足的问题，管理制度不足就是管理方式存在落后性，具体来说就是很多项目质量管理单位在针对人员进行管理的过程中，缺乏专业的人才管理制度，这就会导致在管理工作进行的过程中，没有对应的管理制度做依托，就会导致管理人员管理质量的下降，难以起到较好的管理作用。

2.3设备问题

设备问题也是不容小觑的建筑工程管理问题，具体来说设备管理问题主要包括如下内容。首先，设备的采购不符合工程需求，有相当部分工程企业在施工的过程中，不重视或不明确工程项目的需求，对于工程项目建设需要的设备不加了解，就很容易造成采购而来的设备不符合工程项目的需要，进而影响到工程项目的建设。其次，设备管理问题还体现在，对设备管理控制不足，对设备管理控制的不足，主要表现在没有良好的管理制度和手段进行设备管理，包括设备的存储、使用、维护等缺乏相应的制度手段，这就容易造成在管理过程中，设备管理的不全面，容易出现管理缺陷。

3.建筑工程管理现状的控制对策

结合上文内容可以得知，当前的建筑工程管理工作，还存在着不少的管理问题和不足，这些管理问题和不足，严重危害着建筑工程的建设质量和发展质量，也因此本文就在下文中这，针对这些问题进行优化控制分析，其中具体的控制对策如下所示。

3.1注重材料的质量管控

为了保障建筑工程管理及施工质量的提高，相关单位和部门，要注意对施工材料的控制管理，对施工材料的控制管理要求管理部门从两方面做起，一方面在材料采购的过程中进行采购工作的管理，具体来说就是增派管理人员对材料的采购进行控制，包括材料的质量、用途、合格证书等都要进行管理控制，减少和避免不合格的施工材料入场。另一方面就需要管理部门做好对施工材料的现场管理，也就是材料在使用的过程中，做好材料的分隔储存工作，避免材料的混杂和材料因储存不当而出现质量问题。

3.2注重人员的质量管控

为了确保建筑工程管理及施工质量的提高，还需要对人员管理进行优化和控制，具体需要从以下几方面进行。首先，在工程项目施工阶段质量管理中，要对管理人员的素质进行提升，管理人员的素质提升，主要的提升内容是对其管理手段、管理理念、管理技术、管理方法等进行控制和提升。其次，工程项目施工阶段质量管理中的人员因素管理，还需要相应的制度保障，制度保障是指施工单位和管理部门要制定科学合理的人员管理制度，以确保人员管理工作能够有制度作为管理依据，提升管理的有效性。

3.3注重设备的质量管控

机械设备作为影响建筑工程管理及施工质量提高的重要因素之一，也需要被良好的控制管理，良好的机械设备往往能保障施工人员工作的事半功倍，而对于机械设备之一质量因素的管理控制，主要是通过以下几方面实现的。首先，施工单位在采购的过程中，要注意对设备采购工作的管理，包括采购设备的质量、采购设备的型号、采购设备的厂家、采购设备的合同、采购设备的运输等都要进行严格的管控，以确保从挑选设备到运输进场都能具备良好的质量控制。其次，施工单位在设备采购工作完成后，还要在进场前进行统一的验收，并对设备的具体情况进行核对检查，一方面是检查设备的质量和使用条件是否符合工程项目的需求。另一方面是对设备的型号、数量、价格等进行核查，以避免在采购过程中的弄虚作假。最后，机械设备的管理，还要注意对已经入场的机械设备进行严格的管理，对已经入场的机械设备的管理，主要是做好设备的保养和检修工作，设备的保养工作就是要求管理部门，制定严格的保养和设备储存制度，确保设备能够得到良好的保存，避免设备出现因保存不当而损坏的情况，这就需要管理部门选择合适的保管区域，确保设备在日常的保管中不会出现受潮和堆积问题。而设备的检修，主要是要求管理部门做好检修制度的制定，包括设备的日常检查和抽检工作都要严格而详细的制定，以此保障设备能够得到较好的检修控制。

结语

综上所述，在当下的建筑工程管理过程中，良好的管理手段是保障建筑工程质量提升和建设效果发展的重要保障，而通过本文的分析发现，当前的建筑工程管理还存在很多的不足和问题，在一定程度上影响着建筑工程的建设质量，也因此本文就针对建筑工程管理手段进行分析研究，提出了几点优化对策方法，希望能对建筑工程的管理起到帮助作用。

参考文献

[1]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技（中旬刊），2021（08）：3-4.

[2]邱国林，张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市，2021（06）：73-74.