

# 装配式建筑的工程项目管理及发展问题研究

肖谋广

(丹东晋和安美建筑工程有限公司 辽宁 丹东 118000)

**[摘要]**随着建筑业的不断发展,装配式建筑物的数量也在逐步在增加。工程建设的质量不仅影响社会的发展,而且关系到人民的利益,因此有必要加强对工程管理的控制,以保证建筑工程的良好建设。本文探讨了装配式施工项目管理的影响因素和对策,为改善装配式施工项目管理提供参考。

**[关键词]**装配式建筑;项目管理;发展

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.04.1743

## 引言

装配式建筑物是由装配式构件在现场组装而成的,它们在节省建筑成本的同时,也提高了建筑效率,并且在降低能耗方面具有明显的优势。在装配式建筑施工阶段,有必要确保各种程序和建设组织合理地联系起来,以达到预期的建设效果,这需要项目管理的科学性和合理性。但是,在实际施工中,装配式建筑的施工管理会受到很多因素的影响,导致实际管理效果不足,因此在实践中有必要结合施工管理因素,探索有效地管理策略。

### 一、装配式建筑项目的优势

装配式建筑项目在许多方面都优于传统建筑项目。装配式建筑项目可以大大提高生产效率,改变传统建筑项目的效率低下,因为装配式建筑在工厂生产过程中已经完成了相关的组装工作,只需要在施工现场执行相关任务和安装工作就足够了,它减少了模板和脚手架的使用,可以在一定程度上减少施工过程的风险和成本,提高了施工效率。另外,由于组装工作主要在装配式现场进行,因此可以减少施工现场的灰尘和噪声的产生,并且在保护环境方面起到良好的作用。在装配式施工项目施工中,装配式建筑项目中使用的组件在工厂由机器组装和处理,可以有效保证组件的尺寸和质量,并且几乎没有质量问题,因此减少了装配式建筑项目的质量问题。

### 二、装配式建筑的发展现状

#### (一) 装配式建筑发展概述

20世纪50、60年代,我国引进国外建筑技术,即预应力板柱结构,并进行了工厂标准化改造,具备了生产大型砌块、梁柱的技术,但由于形势单一、造价过高而无法产生经济效益。到了20世纪80年代,随着改革开放,住宅快速进入市场化和产业化,房建技术迅速发展,为装配式建筑的研究和发展奠定了一定的基础。2000年至今,各地政府纷纷提出了建筑工业化发展的思路和意见,为装配式建筑的发展指明了方向,企事业单位对装配式建筑的研究和应用逐渐增多,发展的脉搏也逐渐清晰明了。目前,我国装配式建筑行业开始克服种种困难,突破重重技术难关,迈向高质量、高标准的工厂化生产和智能化应用阶段。

#### (二) 装配式建筑的产业现状

最近几年,随着建筑行业的蓬勃发展,国家政策、法律法规多次提出发展装配式建筑的目标和要求,为装配式建筑的发展规划注入了支撑力量。2017年2月,国务院常务会议中,李克强部署深化建筑业“放管服”改革,其中提出推广发展智能建筑和装配式建筑,着力推动建筑产业升级,为我国城镇化建设提供基础力量和支撑。同时,装配式建筑的市场占有率、规模、技术也日趋成熟,行业认可度逐渐升高,从产业源头到施工验收逐渐形成可持续发展的建筑体系。据相关部门统计,2016年全国新建成的装配式建筑总面积超过1亿 $m^2$ ,将近占城镇新建建筑总面积的5%;2017年全国新建成的装配式建筑总面积达1.5亿 $m^2$ ,2018年已经达到2.6亿 $m^2$ 。由此可以看出,装配式建筑工程技术已成普遍共识,必将继续增加市场占有率,也将带动整个建筑行业的高标准、高水平建设。

### 三、装配式建筑项目管理的优化措施

#### (一) 创新建筑项目管理理念

装配式建筑项目最重要的任务是对建筑项目的有效管理。

传统的管理方式会在影响建设项目,无法适应现代化的社会发展,以及无法满足人们的需求,这将影响到建设项目的建设和后续的发展。这方面的问题很难预测,严重的问题可能导致巨大的经济损失。建筑公司需要根据建筑的现状进行改进和创新,以使当前的管理模式和管理理念能够满足现有建筑项目管理的需求,并加强装配式建筑项目的管理。

#### (二) 提高信息化建设水平

现如今,建筑行业的信息化管理水平逐渐增高,但是装配式建筑的信息化水平普遍不足。提高信息化建设水平,关系到装配式建筑从设计、生产、施工和维护各个环节,信息化程度的高低甚至可以决定工程的工期和质量。近几年,BIM信息化技术大量应用于建筑行业,不仅提高了建筑施工的效率和质量,优化了新型建筑行业发展环境,同时也促进了装配式建筑的信息化发展。因此,装配式建筑产业的发展离不开信息化技术的支撑,只有充分运用现代信息化技术,完善信息化管理体系,提高信息化建设与建筑产业的融合水平,才能推动装配式建筑迈向现代化高水平、高质量建设的新台阶。

#### (三) 加强生产质量管理

为了进一步保证装配工程的生产质量,有必要加强质量和生产管理控制。建筑公司必须聘请综合技能较强的员工,以其专业的技能和丰富的工作经验来监控装配式件的质量。如果员工缺乏相应的专业水平,则装配式部件在使用过程中容易出现质量问题,并影响组件的质量。此外,建筑公司必须定期维护和维修装配式项目中使用的机械设备,以避免造成生产过程错误并影响项目质量。

#### (四) 加强人才培养

为了确保装配式施工项目的管理质量,有必要组建一支综合素质比较高的团队,包括业务技能和责任心,将卓越的管理技能融入团队并加强现有管理。对员工的教育和培训可以提高他们的素质和技能。培训形式必须多样化,给管理者一种紧迫感和强烈的自我发展意识,并鼓励他们主动参加培训和学习活动,以使培训取得更好地效果。定期组织管理人员了解行业中的最新管理理论和最新技术,培养他们的责任心和道德良知,并促进发展专业管理技能。此外,我们必须集中精力提高管理人员的信息素养和培训计算机操作技能,以更好地适应信息时代装配式建筑项目的管理需求,并灵活地使用高科技进行探索和开发,从而有效提高了项目管理效率。

### 结束语

装配式施工项目管理是一项全面系统的研究,与项目施工单位的利益密切相关,它基于管理概念、管理人员、生产质量管理因素。这些因素对装配式建筑物的施工质量和安全有重大影响,因此制定适当的预防和控制措施,以确保装配式建筑物的工程管理工作有效进行。建设单位要积极更新管理思想,建立健全管理体系,使装配式建筑项目的管理达到更好地效果。

### 参考文献

- [1]何劲华.装配式建筑工程管理的影响因素及优化对策[J].居舍,2020(10):128.
- [2]胡兵.浅析装配式建筑在工程管理中的影响因素与对策[J].现代物业(中旬刊),2020(3):96~97.
- [3]陈军.探析装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].价值工程,2020(6):59~61.