

建筑工程技术管理模式创新探索

许森

(徐州龙翔工程安装有限公司 江苏 徐州 221600)

[摘要]建筑行业在不断发展的过程中已经成为中国社会经济发展水平提高的支柱性产业,对于中国未来的可持续发展产生了积极的影响和作用。建筑工程已经从原来的粗放型经营向精确化经营、科学化经营转变,越来越重视建筑工程技术管理的实践研究工作。建筑工程技术管理模式创新可以提高建筑工程整体的质量,对于建筑工程未来的发展奠定坚实的基础。在本文中,将重点针对建筑工程技术、管理模式创新探索的具体情况进行探讨,并且提出具体的策略。

[关键词]建筑工程技术;管理模式;有效策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.04.1416

对于工程安装公司而言,建筑工程技术的重要性不言而喻,对于不同的施工工艺和施工流程进行科学的管理和组织可以进一步优化现有的工作模式,提高工作效率,同时降低成本和支出,进一步提高施工效率和企业的核心竞争力。但是现阶段,部分工程安装公司以及建筑工程企业在发展的过程中,对于建筑工程技术管理模式不甚关注,存在一些管理问题需要进行积极的应对和解决,才能全面提升建筑工程管理活动的整体质量。针对具体的创新性策略和管理模式进行实践探究就显得尤为重要。

一、建筑工程施工管理创新过程中产生的问题

(一)领导层次缺乏创新理念和意识

建筑工程施工管理活动对于建筑企业和相应的工程安装企业会产生重要的影响。但是,很多建筑企业的高层缺乏创新管理科学管理的意识,忽视了施工管理创新的重要性。对工程施工管理创新停滞会导致建筑企业发展停滞这样的问题没有清醒的认知,同时管理层的部分人员不具备建筑工程施工管理的专业背景。

(二)施工管理队伍素质较低,缺乏创新意识

部分工程安装公司为了降低成本,同时尽可能多地占据市场份额、提高利润率。在进行人员招募和队伍管理的过程中存在着一些问题,以相对低廉的工资招募施工管理员,这些人的创新意识相对匮乏、文化水平参差不齐,对于建筑工程技术管理模式可能一窍不通。同时,没有受到高层正确指导思想的引领,导致整体素质偏低,缺乏创新能力,主观能动性没有得到很好地调动。

(三)施工管理技术落后,管理模式僵化

现有的建筑工程技术管理模式相对落后,主要从材料、机械、人员三个方面出发进行相应的规划和管理活动。成本控制工作做得不到位、施工进度控制没有进行科学的规划、部分工程安装企业缺乏系统化的施工管理体系、管理活动不具备科学性、相应的技术设备陈旧落后、工程的施工质量相对较差、效率较低,甚至于连施工安全都没有更高的保障性,导致事故频发,工作陷于停滞。这对于建筑工程企业的发展而言产生了消极影响,需要根据这些问题以及建筑工程技术管理模式创新的现状进行积极的应对。

二、建筑工程技术管理模式创新的具体策略

(一)注重导入新型施工管理技术,提高管理水平

针对现阶段部分工程安装公司的施工管理技术落后、管理水平较低等一系列问题,应当进行积极的应对,切实导入一些新的施工管理技术,通过更新技术设备、增添新型施工技术的方式来进一步提高施工水平。同时,对于管理者进行及时的培训,引导其掌握相应的建筑工程技术管理的理念和模式,并且在相关模式的指导下开展正确的管理活动。对于后期的施工管理,要进行更加科学的规划,对工作程序和工种配合等内容要进行深入的调查研究。施工管理者应针对现有的技术手段来进行综合性的调配,避免出现设备闲置的情况,同时提高材料的利用率,从而进一步提高整体的管控

水平。

(二) 严抓安全生产,保障技术管理模式创新工作顺利

针对现阶段部分领导者管理意识淡薄、安全管控能力相对较差的问题,企业应进行积极的应对,必须将安全生产摆在首要位置。安全施工、安全生产是工程安装企业能否做大做强关键因素。施工技术人员是工人的直接领导者。因此,他们更应当重视施工安全,做到责任及时落实、事情及时处理、最大限度的消除不安全施工因素,保障全体施工人员的人身安全,才能防止事故的发生。在进行建筑工程技术管理模式创新的过程中,也应当将安全施工作为首要要求来进行积极地落实,并且配发相应的安全帽、安全防护护具,对于高层施工要有相应的安全设施来作为保障,这样才能提高施工效率和管理水平。企业在进行技术创新和管理模式创新的过程中,只有保证施工的质量和安全,才能获取最大的经济效益,提高企业的发展水平。

(三)注重优化成本控制模式,提高管理模式创新效率

建筑工程技术管理模式创新的过程中,要将成本控制模式的创新活动放在重要的位置。积极提高成本控制的效率和水平,才能更进一步地降低成本,提高经济效益。项目成本控制是指在施工的过程中对于影响项目成本的各种因素来进行更加科学的管理和优化,将支出和消耗控制在成本计划之内。在进行建筑工程技术管理模式创新以及成本控制模式优化时应对于各项成本费用的支出情况进行限制和监督。在面对突发情况时应及时处理,避免损失扩大。在进行施工之前,应根据施工计划来进行成本控制方案制定活动,重视事前编制计划、事中控制进程、事后总结规划。从而为相关项目技术管理活动的顺利进行奠定坚实的基础,提供有益借鉴和参考。建立灵敏和高效的成本信息反馈系统,加强施工资料的积累工作,才能更进一步地完善建筑工程技术管理模式,提高创新活动的有效性。

结束语

总而言之,建筑工程技术管理模式创新探索工作取得了积极的进展。为充分发挥建筑施工创新管理活动的重要性,建筑工程企业以及部门的负责人要进行更加深入的实践调研和创新工作。在接下来的实践研究的过程中,需要进一步加强施工现场管理活动、成本控制活动、施工进度控制活动,以及相应的监督管理活动,投入更多的人力资源来进行具体模块的优化,从而为建筑工程技术管理模式整体的创新工作奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]任毅. 建筑工程管理过程中的创新模式探索[J]. 建筑工程技术与设计, 2018: 4719.
- [2]何源涛. 建筑工程技术管理模式创新探索[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018: 148-150.
- [3]宋海宝. 建筑工程施工管理技术模式创新的初探[J]. 建筑工程技术与设计, 2018: 2384.