

# 建筑工程管理中的成本控制研究

徐国英

(辽阳市机关管理服务中心 辽宁 辽阳 111000)

**[摘要]**近年来,在国民经济快速增长的影响下,建筑项目的数目大量增多,为建筑产业的快速发展奠定了坚实的基础保障。在建筑工程项目建设中,建筑成本管理是非常重要的环节,建筑成本管理实际成效直接关系到建筑工程质量,也影响到了建筑企业的整体效益。在建筑成本管控活动开展期间,需要加强对施工材料数量及价格等内容的了解和掌握,制定出合理的施工材料成本控制方案,以此来提高建筑成本管理的水平。本文主要是阐述了建筑成本管理的相关内容,分析了建筑成本管理的影响因素,并提出了一些优化对策。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 成本控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.05.167

## 1 建筑成本管理的影响因素分析

### 1.1 人为因素

人为因素是直接影响建筑成本管理的关键基础。在建筑工程项目施工过程中,施工人员数量相对较多,是整个建筑工程项目的实施主体。在开展建筑成本管理的时候,需要重点关注人工费用及成本,从而优化和调整建筑成本管理方案,提高建筑成本管控的科学性与实效性。另外,作业人员与技术工作者专业能力直接关系到建筑项目的建设质效,同时为建筑成本管控活动的顺利开展奠定了关键的基础。

### 1.2 施工材料

在建筑工程施工过程中,施工材料使用量相对较大,且施工材料的质量也关系到建筑工程整体施工质量。对于建筑成本管理来说,要充分考虑到建筑施工材料费用,要实现对建筑工程施工材料费用的合理控制和管理,从而有效缩减建筑工程施工成本,让建筑项目的物质收益、社会效益大幅提升。另外,在建筑成本管控活动开展期间,需要加强对施工材料数量及价格等内容的了解和掌握,制定出合理的施工材料成本控制方案,以此来提高建筑成本管理的水平。

### 1.3 施工机械设备

对于建筑成本管理来说,施工机械设备的使用费用也是一项较大的成本支出。实际上,随着建筑工程项目建设规模逐渐扩大,施工机械设备的使用量也相对较大。因此,需要不断强化建筑成本管理工作,尤其是对施工机械设备的购买价格、租赁费用以及管理养护费用等的剖析与探究,确保施工机器处于良好的运行形态,进而提升建筑项目建设质效。而在建筑工程施工过程中,如果施工机械设备在使用过程中出现了故障等问题,会直接增加建筑工程施工成本,也会对建筑工程的施工进度造成很大的影响。

### 1.4 施工周期

实际上,建筑工程项目施工周期越长,施工阶段中的不确定因素就会越多,也在很大程度上增加了建筑成本管理的难度。同时,在建筑工程施工过程中,如果不能及时把控好施工进度,对应的人工费用及施工费用都会随之增加,进而提高了建筑工程整体建设成本,也影响到了建筑企业的实际效益。

## 2 建筑工程管理中的成本控制管理的优化对策

### 2.1 科学优化建筑企业成本监控系统

科学监控建筑企业工程信息的理念应当始终贯穿建筑项目运转的整体过程,无论是在企业成本管控与造价管理的前期规划阶段,还是在企业成本管理中的质量把控和风险规避,或者是施工质量检验、项目投入使用时的实际效益和使用效果,都要通过优化工程动态化造价管理,进行全面、及时的成本控制。建筑企业必须时刻保持对工程成本管控与造价管理的关注度和敏感性,实现企业成本管控与造价管理流程的优化升级。为了充分实现建筑企业成本管控与造价管理的动态化,必须建立属于自身的监控系统,及时解决成本管理过程中的许多限制因素。

### 2.2 加强对于建筑工程的信息了解

建筑企业成本管理必须立足于可持续发展的理念,实现我国建筑企业经济效益的科学增长。我国必然将建筑企业成本管控与造价管理工作作为行业发展的重点建设环节,在项目施工设计中造价动态管理首先要立足于工程实际情况,实现施工设计的科学合理,在保证工程质量的同时节省施工成本。因此,设计人员必须充分了解建筑工程的市场信息和施工信息,根据项目投入额度来选择设计方案,避免由于方案变动而造成资源浪费。设计图纸在实际运行之后需要根据实际问题来进行合理调整与优化,变动的部分必须详尽记录并备案留存,为实际施工提供可靠的依据。

### 2.3 加强建筑材料成本的动态控制

施工材料采购和选择作为建筑工程施工建设的重要内容,而材料采购成本的科学把控,将会给工程施工质量和工程效益带来直接影响,决定建筑工程造价管理水平。所以,为了获取理想的工程造价管理效果,应该从施工材料成本控制角度入手,严格按照国家相关要求,加强施工材料质量和性能的把控,对动态性材料市场价格进行分析,及时了解材料市场价及政府指导价变化,平衡施工设备和材料报价。执行限额领料制度,科学指导材料用量,从而控制施工成本支出。

### 2.4 建立健全的建筑成本控制机制

为了让建筑成本控制能力有效提升,应当基于建筑项目现实状况,建立科学健全的建筑成本控制机制,为后续管理工作的开展提供重要的基础。首先,要加强对建筑工程项目人员的分配和管理,做好施工准备工作,及时将建筑成本管理与控制工作落实到位。其次,在建筑成本管理体系中,需要明确管理职责范围,并将管理责任落实到个人,要求全部的有关人员均可以依照建筑成本管控工作的规范开展有关活动,避免出现违规操作等行为,提高建筑工程施工质量。最后,在建筑工程具体的施工过程中,需要加强对施工各个环节的把控和管理,提高对建筑工程施工资源的综合利用率,防止产生资源和资金无辜耗费的问题,科学节省建筑项目建设资金,提升建筑工程质量与安全,进一步推动建筑企业的可持续发展。

### 结束语

综上所述,建筑工程建设周期较长,且建设内容相对复杂专业,其中会有很多不确定因素对建筑成本管控产生一定的影响。为此,为有效提高建筑成本控制效果,确保建筑项目建造质量,需要充分认识到建筑成本管理的影响因素,并构建完善的建筑成本管理体系,强化施工材料成本管理力度,编制建筑成本管理与控制计划,将成本管理监督工作全面落实到位,确保建筑公司获取可观的物质收入,加快国内建筑产业的发展进程。

### 参考文献

- [1]李陈.建筑工程管理中的成本控制研究[J].居舍,2020,(4)(22):135-136.
- [2]王建权.试析建筑工程项目管理中的成本控制重点[J].四川建材,2020,46(07):207-208.
- [3]袁亚芳.建筑工程管理成本控制的研究[J].居业,2020,(4)(06):171-172.