

探讨如何实现对危大工程高质量监理

何玉佳

(贵阳金成锐工程咨询有限公司 贵州 贵阳 550081)

[摘要]危险性和大型项目的管理和控制在项目建设中至关重要。是项目监管的关键之一 并且是公司在工作前和工作中进行控制的一项重要任务。本文分析危险工程和大型工程施工监理的现状。提出实现大险项目高质量监管的具体方案。

[关键词] 监督; 特殊施工方案 项目清单; 示范; 审查

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.05.794

引言

因危险性和大型项目的管控是项目的建设重点。这是监督和控制项目的关键之一。

1、危险工程施工监理现状分析

现阶段,参与主体在项目管理和技术水平上存在差距,在重点项目评估、计划编制、审查、监管审查、实施等质量上处于被动状态:(1)建设单位的危险项目和大型项目不明确或不完整。专项建设方案编制质量不高。项目管理薄弱 并且不保证其技术实力。(2)监管机构没有危险的项目评估和特殊专长的参与和审查。主管不参与计划的审查。董事的宽松批准或签名 (三)在计划实施过程中未提交相关意见进行审查,或者不予结案等。

2、实现危大项目高质量监管的途径

2.1 编制危险工程清单和专项施工方案

在施工准备过程中 监理单位应当明确告知建设单位,建设单位必须在开工前编制并公布拟完成的重大工程和专项建设计划清单。在编制比较完整的危险、关键项目清单,制定比较合理的专项建设方案方面。董事和监管者应采取主动。严格检查 并积极推荐 并共同帮助施工单位技术部 进行项目识别分类和工作总结

(一)主任应当按照有关工程质量检验考核标准,对建设单位公告的单位、部门和子项目进行审查。施工设计文件 施工组织总体设计 和其他规定 有关的 并合理设置 子项目类型和名称 为建设单位开展危害工程评估和编制危害工程清单奠定坚实的基础。

(二)监理单位选派具有大量施工监理经验的控制人员,参与建设单位组织的安全风险识别和评估工作。

(三)监管部门按照机构、机构、子项目划分风险评估报告。危险工程和大型工程清单应当明确专项建设方案,由专家编制审核。危险项目和大型项目清单应分类汇总,避免重复或遗漏项目。危险性和大型项目清单必须经主任批准,并报告建设和控制公司。

(四)建设单位负责技术人员应当按照经批准的总体进度计划和危险工程清单,确定各专项建设计划的编制、审查(论证)、审批和实施工作计划。专项施工计划由主任批准并送交建设和监督部门。能够随着未来项目的进展提前更新工程技术数据。结合以上步骤 监管机构还在施工前阶段完成了危险项目清单和特殊施工计划。在计划实施过程中 发现有遗漏或者变更的,建设单位的技术负责人必须及时更正、补充。并恢复审查、批准和备案程序。主任对所辖项目的危险工程项目和专项建设计划进行动态管理。并由监理公司负责的技术人员及时跟进审核,确保项目实施。

3、危险工程专项施工方案

在施工准备过程中 建设单位应当建立规范的危险工程专项施工方案编制、审核和报告程序。制定计划是一项系统性任务。这不是一个人的工作或一方。但应建立团队合作机制,扩大参与编制的部门或人员,包括安全、质检、计划、机材、合同等人员。建设单位的相关特别监事、监管机构监事 第三方服务人员等

(1)验证工作组计划准备组成员:准备更完整的计划。建设单位应成立技术公关小组,编制方案编制方案。监管机构应

参与收集相关信息。设计文件的验证 和深入的实地调查 根据有关规定:建设单位在危险工程开工前,必须安排工程技术人员编制专项施工方案。

(2)建立规范的施工计划审查工作程序:检查建设单位是否成立专门的内部施工计划审查小组,建立规范的内部审计流程。无论是内部分级审计制度,还是综合性联合审计制度。

(3)检查作业单位计划编制框架体系:相关控制工程师按照施工合同的有关规定,参与计划框架体系的编制。设计文件 总建集团 通过风险评估、应急预案等,结合施工现场周边环境、地质、水文和气象条件、地下管线等因素,确定专项施工方案编制的框架体系。并收集相关信息 危险的项目 绘制施工图的要求与计算的要求相同。为此,监管部门提前介入,帮助建设单位技术部门完成专项施工方案框架体系的细化工作。

4、危大工程监理

如何实现对危险、大型项目的高质量监管,仅靠完整的专项建设方案是不够的。关键是要确保特殊施工方案能够高质量执行。这是当前建设单位和监管部门的主要任务。也是衡量建设机构和监管机构实际绩效的重要指标。作业说明如下。

(一)监理单位要严格按照专项建设规划,实行项目首批等相关监理制度。工艺评审验收制度,临时建筑设施检验验收制度、进料验收制度等,并应做好可视化数据检验验收记录,并及时向社会公布治理组,各部门加强管控综合公关并且没有隐患。

(2)专项建设计划实施过程中 监测计划的灾害项目和大型项目的实施的方法。监管部门应采用变电站、巡视、检查、验收等多种监管方式。检测和跟踪 并与现场员工进行更多对话。专家咨询 并与经理交谈和其他方法 并对计划的实施有技术了解 尤其要对工程关键部位、隐蔽工程和危险作业进行监测和控制。

(三)加强危险工程和大型工程施工监理的管理和监督。当监管部门发现建设单位没有执行专项建设计划时。下达控制令,并要求建设机构在存在安全隐患时采取纠正措施。建筑机构必须采取纠正措施。如果情况严重 建设部门应当停止施工,并及时报告施工情况。建设单位拒不改正或者不停止施工的 监管机构必须向有关当局报告。

危大工程专项施工方案涉及整个工程的有序安全推进。而高质量的执行是项目建设中最重要的一步。因此,建设单位的施工人员和各监管部门不要忽视这个环节。要多角度、多方向、多层次对其进行监督和控制,有效落实相关保障措施。并表现出积极的监督 专业的技术服务水平,高品质,高品质。

5、结论

随着中国特色社会主义进入新时代,国家在工程建设领域综合国力不断增强,工程控制部门在项目管控体系建设方面更加完善。建设单位逐渐建立规范化、标准化、模块化的管理体系。基于网格和数据,建筑企业逐渐制定一套适合的管理模式。作为监管行业我们要与时俱进,适应新的发展和社会需要。创新思维,为社会治理创造更大价值,为社会实现可持续发展的工程,高效开发,创造更大的经济价值。

参考文献

[1]吴秋萍.交通工程监理和施工管理探讨[J].居舍,2020(35):131-132.