

# 电力系统物资合同管理的不足及对策分析

牛会霞

(国网河南省电力公司汝阳县供电公司 河南 汝阳 471299)

**[摘要]**电力系统物资合同涉及部门众多,如物资需求部、科技管理部、项目实施部、财务管理部等,每个部门都有自己的责任和目标。在电力企业日常经营与发展过程中,其对物资具有较大的需求量,对于整个电力行业而言,物资管理在电力系统的各个生产经营环节都占据着重要地位,因此,完善物资合同结算管理,能够为电力系统相关工作的开展提供基础保障与参考意见,有利于保障各方权益。电力系统物资合同管理,重在确保采购物资与这些部门责任目标管理要求一致,以保证采购物资满足电力工程建设需要。

**[关键词]**电力系统;物资合同管理;不足;对策分析

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.05.2398

## 引言

近年来市场竞争的日益激烈,如何运用较少的成本获取最大的经济收益成了各大企业广为关注的问题。所以说,加强对电力系统物资合同的结算管理、有效规范其管理流程,对企业的改革与创新起着极为重要的作用,能够进一步促进电力行业的稳定、持续发展。

### 一、电力系统物资特点和物资合同管理的意义

①电力系统物资特点。电力系统物资主要是建设电网项目过程中所必备的材料,具体包括基本物料和辅助物料,这些物料是由生产企业加工合格之后再运送到各个电力系统当中,电力系统严格检查这些物资材料之后,会合理的运送到各个项目需要的位置上。由于电力系统在建设项目过程中需要大量物资,并且要将这些物资分布在各个项目建设地,保证这些物资能够及时运送到,这就加大了电力系统管理物资的难度。②物资管理过程中合同管理的意义。一方面提升了电力系统生产经营管理的水平。在物资管理过程中合同是否能够得到全面、顺利的履行,可以直接影响到电力系统正常的生产经营管理。由于合同管理工作会涉及到生产、销售、技术、工程、财务等方面的问题,如果一个方面的管理工作不到位,就会影响到整个合同的顺利进行。因此电力系统只有通过一套约束性较强的合同管理制度,来保证合同的顺利履行,也能全面的提升电力系统的生产经营管理水平。

### 二、电力系统物资合同管理的不足

#### (一)合同管控体系不健全

合同管控体系,是提升合同管理水平的基础。当前,不少部门没有专门合同管理机构,合同承办、经办分工不明朗,归口、分级、授权等管理机制不畅,相关环节的审查、评估等执行不严,这些都是合同管控体系不健全的表现。

#### (二)缺少专业的物资合同管理人员

现阶段我国电力系统物资合同管理工作中的一个主要问题就是缺少专业的合同管理人员,由于物资合同管理是一项专业性较强的工作,物资合同管理人员既要具备较强的合同管理能力,还需要对法律、金融等方面知识有一定的了解。然而从实际情况来看,很多企业内部并没有设置专门的物资合同管理人员,物资合同管理工作仅仅是由财务管理人员负责,财务管理人员并不能处理大量的物资合同管理工作,严重影响到物资合同管理工作的效率和质量。

### 三、电力系统物资合同管理的对策分析

(一)健全合同管理内部控制体系,完善合同管理内部控制制度

①组建内控机构。组建内部控制机构,做好部门设置,界定好相关人职责,确保机构设置初期即有纠弊功能。组织内控机构的优化配置,理应做到不同部门相互牵制,注意合同执行与授权、审计、记录等部门的分离,注意多部门影响下合同的会签,以确保在互相监督下执行。②加强授权管理。合同授权管理,建立在物资合同发生之前,依据相关的规定对相关责任人进行权限控制,确保合同执行的合法性、合规性,并进而确保各部门分工合理,职权明确,大大提升合同管理的效率。授权管理的细则,合法授权,承担授权的责任与界限。批准权,不经批准,不能执行。执行权,一经批准,必须执行。变更修

改权,如果需要修改,必须要重新授权。③优化人员配置。优化人员配置,配齐主管机构及人员、合同承办及管理人员、相关法律部门人员、印章管理及合同档案保管人员。同时,要注意相关人员的考核控制,贯穿到招聘、使用的整个过程中,确保人尽其才,人尽其用。

#### (二)开展专业培训,提高队伍素质

为了进一步保障电力系统物资合同结算管理工作的可靠性与准确性,企业需要注重对于人才的培养,使企业拥有一支专业性较强的物资合同结算管理队伍,然而,我国电力系统的人才队伍素质水平还未能达到期望水平,因此需要从以下两个方面进行加强:其一,企业领导层需要加强对于人才队伍建设的重视,通过转变传统的管理思路来认识并了解物资合同结算管理对企业的重要性,并在此基础上树立法治观念、契约精神以及规则意识,真正做到从思想上重视物资合同结算管理工作的开展。其二,企业需要加强基层工作人员的培训力度。一方面,企业需要定期组织与合同结算、流程管理相关的培训,以此不断提高基层工作人员的专业管理水平以及其岗位意识与责任意识;另一方面,企业需要加强ERP系统的培训力度,以此不断提高相关工作人员的ERP系统操作水平,从而全面提升企业人才队伍的专业水平。

#### (三)重视市场调查

在物资采购合同管理过程中,要重视市场调查,并成立专门的调研小组,密切关注、准确把控市场走向和价格波动,占据物资采购的优势地位。所谓的市场价格调查,不仅仅是电话询价这么简单,单靠电话咨询并不能掌握市场的准确价格,需要与众多的供应商进行密切的谈判,基于同等的品质进行价格对比。在具体的调查中,首先,要选择长期合作且诚信度较高的对象,咨询市场信息了解市场价格;其次,借助各种营销手段,吸引更多的供应商商讨合作,借助不同渠道了解市场信息,并着重关注新诞生的商家,此类供应商急需开拓市场、积累人气和口碑,因此质量更有保障;最后,为了把控好市场价格起伏的动态,有必要从外界邀请一些专业人士施以援手、出谋划策,定期更新市场信息与价格走势,掌握市场动态,对不合理的合同条款进行修订,使采购成本得到有效的压缩与控制。

## 结语

综上所述,物资管理过程中合同管理可以起到重要性的作用,因此电力系统管理者要认识到物资合同管理的重要性,及时发现合同管理中存在的问题,结合行业实际情况,积极采用科学合理的方法来加强物资合同管理水平,这样才能将物资合同管理的重要性作用发挥到最大化,提高电力系统物资管理水平。

## 参考文献

- [1]舒阳鸿.电力系统物资集约化管理的现存问题及解决措施[J].企业改革与管理,2018(19):45-46.
- [2]李凌.基于电网物资大数据的质量预警系统研究[J].电力大数据,2018,21(9):42-46.
- [3]李剑.论如何构建电力物资集约化管理模式[J].科技与创新,2016(10):66.