

配电网工程技经评审管理体系研究

胡希慧

(国网河北省电力有限公司黄骅市供电分公司 河北 沧州 061100)

[摘要]做好配电网工程的技术经济管理,对缓解电力建设资金短缺、提高配电网供电能力具有重要意义。首先对配电网工程技术经济管理的要点梳理进行了概述,然后提出了配电网工程技经评审管理体系,以供同行参考。

[关键词]配网工程;技经管理;经济指标

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.05.978

“放管服”政策实施后,地市级经济研究院在配网工程技术经济管理中发挥了重要作用。如何有效且合理地控制电网投资,已成为地市级经济研究院面临的重点课题。

1 配网工程技术经济管理的要点梳理

1.1 前期准备时段

主要涉及决策阶段的造价管理(1)决策阶段的造价管理。配电网工程建设受国家政策和市场因素的双重制约。项目立项时,应协调国家政策和电力市场的变化趋势,探讨项目的可行性和项目的规模及标准。在投资评价中,不允许为了通过评价而对市场的生产要素进行主观地乐观预测。(2)设计阶段的造价管理。设计是否合理很大程度上决定了工程造价。在国家一级编制定额设计指标。设计人员应根据指标,结合工程可行性研究核定造价,认真选择设计方案,从源头上控制工程造价,使设计成果符合经济指标。同时,要做好跟踪服务,纠正偏差,杜绝“三超”现象的发生。

1.2 工程施工时段

主要涉及合同管理、价格控制等方面:(1)加强合同管理。首先要明确合同的内涵;其次,监督合同的准确执行,避免不必要的经济补偿(2)材料消耗和价格的控制(3)施工方案的比较。

1.3 竣工决算时段

配电网工程的最终造价由竣工结算确定。如果不严格控制,将造成巨大损失。应用实例:某配电网工程实行费率招标。为保证施工图预算编制的准确性,业主通过招标方式选择施工图预算编制单位和结算审核单位,辅以专职部门全程跟踪;各利益相关者不仅相互独立,还能相互监督,从而避免高估冒昧计算、审计混乱等乱象。另外,要注重从单项工程竣工验收中发现技术经济管理的薄弱环节,谋求管理水平向更高的方向发展。

2 配电网工程技经评审管理体系

2.1 建立规范化技经评审流程

通过对配网工程技术经济评审过程的梳理和分析,按照时间节点形成了一套行之有效、管理过程可追溯的管理体系,整个评审过程分为“审前工作”“评审工作”和“后评审工作”。开展审前工作。一是加强审前沟通,提前了解批次项目评审原则。二是编制项目技术经济文件评审要求,提高项目文件编制的规范性。三是编制项目评审要点,梳理约定的存货价格,实现技术经济评审的规范化、标准化;同时,整理出新商定的存货价格作为价格支持文件进行审核。四是增加项目初审环节,提前修改常见问题,缩短正式评审时的修改时间。进行评审。一是完善专业交接,资料齐全,时点明确。

项目正式评审的开始是在技术评审完成并收到资金后,将评审项目移交技术经济专业进行技术经济文件评审。二是每个项目设专人负责,采用“模块化”技术经济评审管理模式。由于每个评审员的专业背景不同,评审过程的侧重点也不同。在评审过程中,以预规及概预算定额为计费原则,以评审点为评审标准,对发现的问题随时进行沟通和总结,避免问题遗漏,统一评审标准。三是评审过程采用评审记录单模式,加强痕迹管理。每一个参与评审的项目都应出具一份评审记录单,记录

单上应注明文件编制存在的问题,由评审人和编制人分别签字确认问题。四是自主开发工具,快速出具审核意见和审核差异比较表。利用办公软件的VBA编程功能,开发了配电网建设项目技术经济评价的智能工具,自动提取汇总审核前后技术经济文件中的费用,并一键出具评估意见和审核差异对照表。开展事后审计工作,发现的问题及时与项目筹建单位沟通,重点对筹建过程中的常见问题进行说明,避免同类问题再次发生,提高项目筹建水平。

2.2 打造标准化“技经数据库”

从支持评审工作的需要出发,为使评审工作更加规范,提高成本合理性和合规性,提高评审效率,建立了政策文件库、技术经济评审标准库、技术经济模块库五个数据库,项目储备库和典型案例库。建立策略文档库。为使评审工作有法可依、有据可查,收集各种政策法规、行业规章和部门管理文件作为技术经济评审的总原则,包括管理部门文件库,价格水平调整文档库和薪酬标准文档库。管理部文件库包括配电网基础设施项目评审原则和管理办法、配电网经典设计优化目录、材料优化目录、新增电缆试验相关文件等相关文件;调价文件库是国家电网公司电力建设定额站转发的每年的调价文件。

2.3 建立技经评审标准库

技术经济评审标准库作为项目评审质量保证的核心内容,为评审的顺利进行保驾护航,包括评审要求库、收费标准库、价格标准库和评审要点库。评审要求库中包含了所使用的价格水平调整文件、设备材料价格依据、各种费率计算标准、补偿费用执行标准等,以便提前统一各项目的共同原则,避免共同问题,缩短项目评审周期;费率标准库以《20千伏及以下配电网工程建设预算编制与计算规定》为依据,整理总结项目划分及各种收费规则;价格标准库以物资部门定期提供的国家电网和河北北方电力公司不同批次的约定存货价格为基准,对同一规格的物资进行整理汇总,将评审项目的预计实施时间与价格标准库中价格的有效时间进行比较,对项目的工程设备材料进行科学的评估;评审要点数据库由两部分组成。第一部分是总论,基于配电网工程技术经济文件编制软件,根据《20千伏及以下配电网工程预算定额》《20千伏及以下配电网工程概算定额》《20千伏及以下配电网工程估算指标》对各类工程定额使用情况容易出现的问题进行阐述。

结束语

该管理体系将整个评审过程分为审前、审中、审后三个部分。每一部分又细分为几个环节,逐一进行详细描述,并结合实际工作进行应用示范。技经管理工作逐步从项目后评审的被动管理模式延伸到项目立项准备阶段的工作指导,大大提高了配电网工程项目的储备质量,缩短了项目储备周期,对全面提高精益化技术经济管理水平具有重要意义。

参考文献

- [1]寇蕊、郭立文、陈冬梅、王强.配电网工程技经评审管理体系研究[J].中国电力企业管理,2020, No. 600(15): 78-79.
- [2]王悦婧.配电网设计评审阶段的造价分析[J].贵州电力技术,2018, 021(006): 76-81.