

配电网工程建设标准化措施探讨

李同

(国网河北省电力有限公司黄骅市供电分公司 河北 沧州 061100)

[摘要]随着城市化进程的推进,电力资源已成为城市生活中的重要资源,将对人们的工作、生活和学习产生重要影响。为加强我国智能电网建设,配电网工程数量正在逐步增加。配电网工程建设管理还存在一些问题,不利于供电企业发展,不能满足用户用电需求。基于此,有必要深入研究配电网工程建设的规范化管理措施,以促进配电网工程建设的顺利开展。

[关键词]配电网; 工程建设; 标准化管理; 管理措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.05.974

在当前社会发展中,对电力资源的需求越来越大,要求也越来越高。为了更好地满足用户的需求,必须逐步建立规范化管理体系,实现配电网工程建设各个环节的规范化管理。通过配电网工程施工的规范化管理,可以有效减少施工中的资源浪费和成本,提高工程施工质量和人工效率,促进供电企业和配电网施工企业的可持续发展。

1 配电网工程建设标准化概述

标准化管理是一种创新的管理模式,它以技术为基础,为各部门的全面协调与配合提供了有效的渠道,以减少项目施工阶段的技术偏差。在具体实施中,要对工程建设提出标准化要求,实现全过程的标准化管理,对每一个过程进行规划,便于管理和控制。同时,管理工作还包括人员和成本的管理,以消除成本浪费,实现配电网工程建设的预期效益。通过制定管理目标,实现对各施工环节的标准化检查,确保各施工工序的质量标准。在配电网工程建设中,实现标准化管理,可以更好地衔接和落实各工序,充分发挥各部门的作用,促进各部门之间的协作,使工程建设高标准、标准化完成。

2 配电网工程建设的标准化管理措施

2.1 构建完善的变准话管理体系

配电网工程建设要结合供电企业经营特点,逐步建立完善的标准化管理体系,电力行业及国家有关制度和规范。

(1) 加强配电网工程建设管理制度。供电企业应结合企业发展特点、国家政策和行业发展趋势,将配电网工程建设管理体系分为综合管理体系和专项管理体系。在综合管理体系中,明确配电网工程建设管理标准、整个配电网工程建设项目的管理要求和管理细则。在专项管理制度中,要结合实际建设情况,针对不同的配电网工程制定相应的施工管理制度。

2.2 加强对施工管理流程的规划

在配电网工程建设中实行标准化管理,必须实现标准化管理流程与管理制度的配合,落实各项管理制度,有序开展配电网工程建设。在配电网工程建设中,每个环节的工作都需要严格遵守施工规范,详细记录相关信息,这样即使在后期施工中出现问题,也能追根溯源,找出问题产生的原因,制定有效的对策。在配电网建设中,核心运营环节和施工技术管理环节也需要充分体现规范化管理。在施工准备阶段,要求有关部门对配电网工程的施工设计图纸、施工工艺、施工材料设备、施工人员配备等进行技术交底和审核,并对技术的可操作性进行审核,施工方法和施工工艺的施工设计图纸。一旦发现问题,就要及时解决。

2.3 加强对施工阶段的标准化管理

加强配电网建设各个环节的规范化管理,包括施工技术管理、施工进度管理和安全管理(1) 加强施工技术规范化管理。配网工程施工技术管理质量高,能有效提高配网工程施工质量,保证配网工程施工技术施工进度的有效控制和缩短,加强施工进度规范化管理。加强配电网工程施工进度的规范化管理,需要相关管理人员结合工程总量,采用先进的设计技术手段进行施工进度设计。部分配电网工程施工单位在施工进度标准化管理中引入精细化进度管理方法,梳理本次施工中配电网工程的施工流程,按工程内容划分为多个施工模块,并根据不同施工阶段的工程量和施工模块根据施工难度,制定施工阶段的施工进度管理目标(3) 加强施工安全的规范化管理。要向配电网施工现场派驻专业监督管理人员,通过配电网施工现场加强对施工现场的安全监督管理。

2.4 进一步加强风险控制管理

配电网工程施工中存在诸多安全隐患,导致施工事故频发,这就要求进一步加强配电网工程建设的风险控制:(1) 根据配电网工程建设的实际情况,制定风险控制和管理目标。在配电网工程建设中采用风险控制管理,必须采用有效的风险管理策略,降低风险管理成本,最终实现配电网工程建设的风险管控目标。建设单位相关工作人员应能分析配电网工程建设各环节的潜在风险,并制定风险预警方案,确保配电网工程建设优质高效完成。(2) 构建配电网工程建设风险控制与管理体系。加强项目进度管理是配电网项目建设中加强风险控制管理的重要内容之一。施工进度管理中可能存在的规划不当、施工进度可行性论证不足、设计审查不合理等问题,需要相关管理者加以解决;施工环境不足,施工设备、材料运输困难,材料不足,不能促进施工进度;施工管理不当导致施工进度缓慢等各种影响施工进度的问题,逐步建立完善的配电网工程施工风险控制管理体系,采取有效的施工进度风险管理措施。首先,要求配电网工程建设风险控制管理人员与相关管理部门形成配合,及时上报配电网建设情况,明确各街道、乡镇在配电网建设中的责任,尽可能创造良好的施工环境,并划分施工区域,向项目区域经理下达风险控制和管理任务。其次,在配电网建设中逐步建立施工现场标准和施工现场管理的责任制,并在配电网建设的各个阶段安排专人进行监督,确保建设的顺利开展。最后,要落实配电网工程施工单位安全责任管理制度,由上级部门派专人到施工现场监督,做好安全管理工作,配电网工程施工中的技术管理和施工人员纠纷。

2.4 进一步加强风险控制管理

结束语

配电网工程的建设直接关系到供电的效率和稳定性,是电力企业发展必须重视的问题。实施标准化管理是配电网工程建设的重要要求。必须从施工准备、施工过程、验收全过程实施,使工程建设规范化。通过对配电网工程建设标准化管理措施的研究,希望能为改善配电网工程建设中的缺陷,提高规范化管理水平提供参考。

参考文献

[1] 陈晓亮. 配电网工程建设标准化管理措施探讨[J]. 中外企业家, 2019, No. 660 (34): 84-84.

[2] 李志民. 基于配电网工程建设标准化管理措施研究[J]. 科技风, 2020, No. 436 (32): 191-192.