

财务共享服务对企业财务会计建设的应用

魏梦真

(国网北京市电力公司 北京 100005)

[摘要]在我国社会经济飞速发展中,传统企业财务管理模式已经无法满足当前企业建设发展需求,因此企业开始构建财务共享服务中心来突破传统管理模式限制。现如今,对财务共享服务中心认识和应用最多的一就是大型企业集团,由于这类企业经营范围更广,涉及业务更为复杂,所以利用财务共享服务中心可以在控制成本支出的同时,快速实现企业战略目标。因此,本文在了解企业集团财务共享服务形式的基础上,针对这一服务对企业财务会计建设产生的影响,明确实践发展途径。

[关键词]财务共享服务;企业集团;财务会计;转型升级;技术升级

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.05.963

引言

从本质上讲,财务共享服务是指企业集团所有组成部分,都利用一个财务共享中心,并由此共享储存企业财务会计管理累积的各项信息。从实践角度来看,财务共享服务不仅能促进企业集团的快速发展,还可以为实现决策管理提供有效依据。通过对企业财务管理系统进行有序划分,将具有相同性质的财务会计工作交给统一员工或部门进行处理,能在提升财务会计建设效率的同时,加快企业财务信息的传播效率。由此可见,财务共享服务的工作性质和效率要比普通财务管理流程更加优越,经此处理的各项信息质量也可以得到保障,这符合现代社会经济发展提出的要求。

1. 构建正确的财务共享服务意识

企业管理人员对财务共享服务的认识理解直接决定了后续服务中心的建设应用情况,因此在实践发展中管理人员要具备正确的财务共享服务意识,确保这一思维可以融入企业文化中。管理人员主要参与企业日常管理工作,并且会设定企业未来的发展方向和长期战略目标,因此管理人员的言行举止和思想意识会直接影响基层员工对企业发展和文化的理解,更会影响企业各项管理规定的实施情况。通过构建财务共享服务中心优化财务会计建设,其所表现出的重视度会直接影响后续工作的实施质量和效率。为了全面优化管理人员对共享服务的认知水平,企业要在实践发展中针对管理层提出专业化的培训工作,各级领导也要在构建良好沟通平台的基础上,形成正确的财务会计建设意识,从而在实践发展中获取更为优质的财务共享服务效果。从实践发展角度来看,可以从两方面入手:一方面,要持续输出管理人员的财务观念,注重在日常管理中重视财务信息及相关管理工作,确保管理人员可以积极参与相关经营活动;另一方面,要利用实践案例和竞争对手深入探讨财务共享服务中心的建设优势,确保管理人员可以明确认识到,财务共享服务的发展动力就是竞争对手的动向,这样不仅能展现行业发展趋势,还可以将其融入企业日常经营管理中。

2. 财务会计建设人员的转型升级

从实践角度来看,企业集团构建财务共享服务中心的目的在于控制企业财务管理的各项成本和资源。假设企业在经营管理期间一直处在人员流失状态中,那么就无法达到预期设定的发展目标。不管是哪一阶段在设定推广管理制度时都需要企业各级人员积极配合,并在实践中准确认识到财务共享服务中心的工作目标,以及企业想要获取的管理效果。针对这一内容对企业财务会计人员进行专项培训,不仅能储备更多优质的发展资源,还可以有序,落实梯度管理工作^[1]。由此可见,基于财务共享服务做好员工的转型升级,需要从以下几点入手:第一,要认真梳理所有可以接触财务共享的各个流程,明确岗位的工作性质,而后结合这一特征来安排专业员工,这样不仅能培育更多具有实践价值的优秀员工,还可以梯度提升共享服务水平和员工的能力价值。同时,全新的财务管理模式,也可以充分调动员工,自主学习意识和工作热情;第二,企业要强化财务会计员工的综合素养。一方面可以利用定期培训和轮岗制度进行优化,另一方面可以为财务会计员工设计更多参与实

践活动的机会,这样能在突破岗位限制的基础上,发展培育全面发展的财务会计人员;第三,要让员工明确认识到财务共享服务中心不只是工作单位,还是为员工自我成长和不断学习的优质平台,所有员工都可以在这一个平台中展示个人能力和发展价值,也可以通过合作探究与不断训练,为企业共享服务中心提供更为有效的管理建议。

3. 基于安全信息加强技术升级

在网络时代下,信息技术在改变居民日常生活习惯的同时,也被逐渐融入了社会经济建设发展中,大量企业开始利用高水平的信息化技术改变自身的管理模式和经营方式。信息技术对社会经济和技术革新带来的巨大影响,主要体现在系统软件的发展中,不仅逐渐突破了传统人工操作管理的模式,还加快了实践系统运行速度。因此,企业集团在利用信息化技术理念改善财务共享服务中心时,必须要提出系统化的财务信息体系,并加强财务系统的维护力度,确保系统可以跟随时代发展持续更新。与此同时,企业建设管理人员还要科学处理更新期间可能出现的软件适应问题和兼容问题。另外,在研究信息化管理系统运行稳定性的同时,还要关注网络信息传输的安全性和有效性,比如说在设计规划网络线路的过程中,可以专门为财务会计建设配置专用的网络线路,并科学管控系统用户的权限,针对共享服务操作流程上的所有岗位进行精细化管控,以此避免在建设管理期间出现违规操作、权责不清等问题。除此之外,企业还要针对财务信息系统构建标准化的管理对策,从而避免在操作流程出现差异的情况下丢失内部信息^[2]。现如今,大部分企业集团为了获取更加安全有效的财务共享服务中心,选择针对自身业务需求开发设计具有个性化的财务共享系统,这样不仅能满足各岗位员工需求,还可以有针对性地进行建设管控。

结语

综上所述,随着传统财务管理模式,应用涌现出了大量问题,更多的企业集团开始利用财务共享服务中心,优化自身的财务管理水平,这样不仅能减少人力资源的消耗,还可以进一步优化财务会计建设管理效率。针对近年来企业财务会计建设实施情况分析可知,虽然财务共享服务中心得到了管理层和领导层的重视,但在实践发展中依旧存在较多问题,这就需要企业各层领导在正确认识财务共享服务的基础上,针对自身业务需求提出有效的管理目标,并强化专业人才培养力度,积极引入高素质高水平的优秀人才,学会利用现代化技术理念,优化管理系统运行情况。只有这样才能在企业财务会计建设中,充分展现财务共享服务中心的应用优势。

参考文献

- [1]肖燕.试析财务共享服务对管理会计建设的促进[J].财经界,2020, No. 564 (29): 187-188.
- [2]胡原.财务共享服务对管理会计建设的作用[J].全国流通经济,2020, No. 2244 (12): 180-181.

作者简介:

魏梦真,生于1988年,女,本科,中级会计师,研究方向:财务与会计。