

试论电力工程施工招投标决策及管理

敦卓

(国网河北招标有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]在我国建筑业的发展和基本建设管理体制中,工程建设招投标制度的兴起和实施是一个重大的改革过程,对建筑业的规范化发展起着里程碑式的作用。现阶段,我国电力工程建设招标正朝着公开统一的方向发展,相关法律法规不断完善,招标竞争逐步走上正轨,但在具体实施过程中,受行业和地区因素的影响,在投标决策和管理方面还存在一些不足。本文结合电力工程的发展背景,对电力工程建设的投标决策与管理进行了探讨,希望能为相关单位提供一些参考

[关键词]电力工程;施工;招投标;决策;管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.05.970

现阶段,在电力工程招标管理中,初步形成了电力工程设计、设备、主材供应等一系列招标体系。随着市场经济体制的不断完善和健全,我国的招投标制度已朝着更加规范、健康的方向发展,并逐步与世界发达国家接轨。现阶段,我国电力企业受经济发展速度、地域经济等诸多因素的制约,呈现出不平衡的发展趋势。电力工程建设招标决策与管理研究是社会发展的必然要求,也是促进电力工业发展的重要途径。

1 工程施工招投标决策分析

投标决策是指施工企业“根据招标项目的实际情况”论证和选择投标可行性和具体策略,以实现其特定利益目标的活动。一般来说,“建设项目投标决策”主要包括两个层次:一是投标项目选择决策,二是成本估算决策。

1.1 投标项目选择决策

建设项目投标决策的首要任务是在获得投标信息后,对是否参加投标竞争进行分析、论证和决策。一般来说,如果项目基本上没有任何技术、设备,则应综合考虑各个方面,如施工企业的当前经营状况和长远目标、参与投标的目的、影响中标机会的内外部因素等,对于投标人来说,资金等问题,或者虽然存在技术、设备、资金等问题,但属于低风险投标。对于经济实力较弱的企业来说,低风险投标是更合适的选择。如果投标人在技术、设备、资金等方面存在未解决的问题,且难以签订合同,则属于高风险投标。高风险招标的关键是找到解决项目中存在问题的方法。解决了这个问题,就可以获得丰厚的利润,开拓新的技术领域,培养一支优秀的队伍,把企业的素质和实力提高到一个更高的水平;如果问题得不到很好地解决,企业的利益和声誉就会受到损害,企业可能遭受损失甚至破产。

1.2 造价估算的决策

招标项目的成本估算有两个特点:一是招标项目的成本估算应包含一定的风险成本;第二,投标项目的成本估算应以具体投标人的具体施工方案和施工进度为依据。因此,在编制招标项目成本估算时,需要进行风险成本确定和施工方案选择的决策工作。

1.2.1 风险费用估算

在编制工程项目成本估算时,应特别注意风险成本的选择。风险成本在实际施工中发生时,构成项目成本的一部分;但是,如果在施工过程中没有发生,这部分风险成本将转化为企业利润。由于风险成本无法事先具体确定,如果估计过大,中标概率会降低;据估计,如果风险太小,将减少企业的利润甚至亏损。因此,我们应该首先识别风险,然后评估这些风险的可能性,并制定具体措施来避免这些风险。

1.2.2 施工方案决策

施工方案的选择不仅关系到工程的质量和进度,而且直接或间接地影响着工程造价。因此,施工方案的选择不是一个简单的技术问题,而是造价决策的重要组成部分。

2 工程施工招投标决策的主要原则

2.1 可行性原则

企业在确定招标项目的投标是否可行时,需要综合考虑企业内部因素和市场外部因素。一是从企业自身的业务构成、

施工力量、机械设备、技术实力和施工经验等实际情况出发,在能够按时保质完成工程的前提下,在保证业务板块均衡发展和机械设备持续建设的基础上,以获取合理利润为目标。二是充分发挥自身技术装备优势,扬长避短,优先选择适合发挥自身优势的项目,提高项目盈利能力和市场品牌知名度。第三,要了解竞争对手的实力和市场成本水平,分析预测中标的可能性,权衡招标的利弊。

2.2 可靠性原则

在决定启动招标项目的实质性招标之前,企业应充分收集和分析市场情报信息,为企业参与招标划出一条清晰的“红线”,以便自由进退。如招标项目是否已获批准,是否已纳入国家或地方建设规划,是否已获得土地或海域利用规划批准,是否落实建设资金来源,设计深度是否满足建设要求,业主的信用状况如何,合同条款有多严格,是否进行了项目风险评估,尤其是BT、BOT项目应建立科学的决策程序。

2.3 审慎性原则

面对激烈的市场竞争,企业在投标过程中不可避免地会相互压榨,特别是对于有决心中标的项目,他们以较低的利润甚至成本价格参与投标。因此,在投标决策中,在确定最终投标价格时必须遵循谨慎原则,除非不得不,否则不得亏本投标。

3 工程施工招投标的管理策略

3.1 建立起更加合格的监督制度

相应的监督机制可以大大提高员工的工作积极性,减少工作中的一些失误。首先,要不断增强建设工程招标投标的整体监督作用。项目施工必须按照招标时制定的一系列规定进行,现场管理人员只有在特殊情况下才能更换。

3.2 不断加强整体工程当中招投标文件的管理

工程项目招标文件是总承包合同的重要组成部分。本合同的内容应尽可能科学合理,相应的内容必须有针对性。

3.3 加强专家队伍建设

要不断重视评标专家的培训,同时要求评标人员熟悉中国有关招标投标的各项法律法规,不断加强对整个评标过程的监督管理。同时,为了更好地提高整个施工队伍的素质水平,必须不断吸引一些专业能力强的专家参与评标过程,不断加强专家队伍建设。

结束语

总之,“正确进行工程建设招标的决策和管理是一个长期的经验积累过程”,需要通过实践不断丰富和完善。因此,除了制定施工招标决策外,“还应将招标管理引入工程项目”,我们应该建立一个更加合格的监督体系,不断加强整个项目中招标文件的管理,加强专家团队的建设,从而有效地控制项目目标,获得合格的工程产品,这是实现预期投资收益的关键环节!

参考文献

- [1] 崔洪岩. 电力工程施工招投标决策与管理浅析[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019, 000(001): 383.
- [2] 郭姝含. 电力工程施工招投标阶段的风险分析和管理的[J]. 花炮科技与市场, 2020, No.103(02): 66-66.