

# 土木工程建筑施工过程中的项目管理要点分析

包国兴<sup>1</sup> 魏佳林<sup>2</sup>

(1. 科尔沁左翼后旗建设工程综合保障中心, 内蒙古 通辽 028100;

2. 科尔沁左翼后旗恒尚建设工程质量检测有限公司, 内蒙古 通辽 028100)

**[摘要]**随着经济水平的不断提升, 各行各业也都在竭力紧跟时代潮流迅速发展, 土木工程行业自然也不例外, 且纵观该行业朝着科技化、自动化、信息化的方向进展, 显然是整个行业发展的一个优势。加强土木工程建设中施工管理成为施工企业重点关注内容。本文着重概述了我国土木施工工程的管理现状, 分析了我国土木工程施工过程中的项目管理要点, 以供参考。

**[关键词]** 土木工程; 施工管理; 建筑

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.07.1568

## 引言

事实上, 土木工程作为建筑行业一项非常重要的组成内容, 实际施工过程中必须要严格控制施工管理, 以保证工程质量。结合当前的行业发展现状来看, 土木工程施工过程中依然存在很多问题, 对此要求我们必须结合工程实际特点, 不断总结工作经验, 力求提高工程施工管理质量水平, 实现工程施工经济效益的最大化。

### 一、我国土木施工工程的管理现状

通过分析相关数据资料可以总结出, 时下在建筑行业, 土木工程建设已经收获了极其不错的发展成效, 尤其在我国经济水平持续提升的环境背景下, 整个行业的发展速度可谓突飞猛进, 然而为了确保施工有序进行, 一定要严抓施工管理问题。现实施工管理中, 有相当一部分施工管理制度及管理方式均比较滞后, 究其原因在于: 实际施工管理工作开展的过程当中, 有很大一部分管理内容都没有按照以往的管理方式, 但是对于当今时代被提出且相继投入应用的管理办法来说, 由于过于科技化, 也无法完全吻合土木工程施工实况, 于是最终便出现了计划与现实严重偏离的现象出现。其管理工作中存在的最核心的问题在于相关配套管理制度不合理、管理方式不科学、管理体系不完善等等。对于这种现象, 当前的土木工程施工管理必须基于工程实际情况, 全面掌握工程动态, 但是现状依然表现出以硬性指标规划为主的态势, 致使实际管理工作的管理效用比较欠缺。另外, 施工管理过程中也有部分管理人员未对这项工作给予足够的重视和充分的认识, 使得部分工作的开展不能落到实处, 管理不达标, 也使工程不能满足多元化的实际态势需求<sup>[1]</sup>。

### 二、土木工程施工过程中的项目管理要点分析

#### (一) 土木工程施工质量控制

在土木工程施工过程中, 施工质量的控制同样是工程项目管理的关键环节, 此环节的施工质量往往会影响到整体工程的质量。鉴于土木工程自身的特点, 欲做好工程的质量控制工作, 其关键之处在于严格把控好项目所需材料、施工设备设施、施工工艺等各个方面, 基于此方才能确保整体工程质量不受影响, 同时又更加便于管理。此外, 土木工程管理的另外重要内容还在于施工单位的技术含量、工程建设的具体要求、施工准备工作状况、项目地理及周围环境因素等等, 在确保做好这几个基本因素控制的基础上, 有关机构及单位可不断优化和完善与之相对应的质量控制体系, 提高工程质量。目前我国对于这方面施工采用的都是一些技术性手段, 且在对一些容易影响工程项目的因素进行优化改进之后, 严抓工程全面控制和全面控制, 施工质量有了大幅度地提升<sup>[2]</sup>。

#### (二) 完善施工管理成本管理机制

无论对于什么样的企业而言, 成本控制均是各个企业发展的根本所在, 也是各企业能够稳健地立足于市场竞争的关键途径。而针对土木工程项目控制具体可以通过以下几个途径来实现: 首先, 可适当地在项目实践当中掺杂一些先进的技术及管理方法; 其次, 认真规划、严格控制生产运输过程中的物料成本、劳动消费创造价值、其它费用及管理等工作内容, 并且还要仔细核算因项目实施生成的或是即将生成的费用成本, 适当进行复核并纠偏, 以保证工程成本。

#### (三) 注重市政规划要点

通常对于市政工程来说, 其规划内容可以划分为三个层次, 且逐层之间都存在各自的时序与规律。当然在问题解决过程中其具体侧重的点也是存在差异性的: 对此如果站在宏观角度来看, 应该结合具体的区域体系或相关的方针和政策科学合理地规划, 尽可能地减少浪费。优化资源配置并实现系统效率的提升。这样做的目的是为了便于国家进行宏观调控; 而站在中观角度来分析各个城市的实况时, 欲解决城市布局中存在的矛盾或问题, 应该先从城市具体的布局或线路设施着手, 建构形成相对科学的指标体系; 另外如果站在微观角度来分析, 其分析的重点应该在于如何解决具体的操作性问题上, 并且以此来为工程建设铺垫更多的依据和提出更多的意见。事实上, 实际建设中市政工程的规划编制均不符合前述三种观点, 且日常施工中多见于应用微观观点居多, 宏观观点较少, 如此才导致了土木工程在规划过程中出现各阶段不同程度的侧重点差异出现。而对于详细规划阶段来说, 其主要任务在于有效地整合工程规划的内容, 借此来持续性提升系统的可操作性<sup>[3]</sup>。

### 三、结束语

综上所述, 经过分析之后我们发现, 以我国目前土木工程的发展现状来看, 总体发展境况比较乐观, 但是此项工作实际运行过程中却不乏各种问题存在, 且其中夹杂着各种足以制约土木工程行业发展的因素, 除了工程质量, 企业经济效益也被损失。出于这些原因, 研究分析了土木工程项目施工应该控制的几个要点, 此要求相关土木工程人员在实际施工过程中应特别注意从这几个点着手, 不断提升工程质量, 加强管理, 以尽可能地提升企业经济效益, 达到预期的土木工程建设目标。

### 参考文献

- [1] 毕雪晴. 建筑施工阶段的工程造价的控制与管理[J]. 建筑知识, 2017(6): 153-156.
- [2] 闫海龙. 土木工程施工管理中存在的问题分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2016(10): 63-64.
- [3] 金鑫, 朱竝霏, 李峰. 土木工程施工管理问题及对策浅述[J]. 建材与装饰, 2016(03): 187-188.