

# 论行政事业单位管理会计体系构建

王焕

(信阳广播电视大学 河南 信阳 464000)

**[摘要]**二十一世纪背景下, 经济市场发展日新月异, 作为行政事业单位应做好管理会计工作, 及时调整调度和内容, 才能真正完善会计体系, 为今后工作打下基础。本文将从三个方面引入主题, 即: 必要性、存在问题、具体举措, 希望为相关单位提供建设性意见。

**[关键词]**行政事业单位; 管理会计; 会计体系; 构建策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.07.112

## 引言

时代发展中, 经济的提升刺激了物质生活、观念的转变, 随之市场也面临着新的改变, 需要重新制定服务体系, 提高工作效率与质量, 特别作为行政事业单位, 更要坚守好服务社会的新时代角色, 即: 与时俱进、顺势而为, 不能脱离市场。在经济市场中, 行政事业单位与其他单位有着本质不同, 前者为服务型、促进型, 后者为盈利性, 可见大众的满意程度是事业单位所追求的。在调查分析中, 发现行政事业单位中的管理会计体系起着重要作用, 不仅推动日常会计工作的进行, 还可促进整体工作的良性运行, 有着积极影响。实际上, 目前发展中, 对该环节的应用还存在一些弊端, 以及产生的作用极小, 下一步还需领导人员高度重视, 积极构建系统化体系。

## 一、行政事业单位构建管理会计体系的必要性

### (一) 对行政事业单位管理工作有重要意义

首先来说, 行政事业单位完善其管理会计体系, 具有深远意义, 它可以帮助管理人员更好掌握财务信息、工作情况, 进而了解组织内部个人价值成果, 为接下来的业绩和考核打下基础。再者, 管理人员通过管理会计还可合理调整内部控制水平, 对不当地方及时修改, 并规划未来工作体系和目的, 除此之外, 管理会计在预算控制方面也有一定优势, 这样能够更加科学利用不同资源, 从而推动后期工作的运行<sup>[1]</sup>。

### (二) 有利于提高行政事业单位的工作效率

其次, 行政事业单位完善其管理会计体系, 可推动政府工作的有效性, 政府管理人员借助信息调整资源利用, 更好地帮助单位划分资源; 再者, 财务所提供的精确信息有助于管理人员判断与决策, 减少各项风险概率, 进而确保行政事业单位的服务质量<sup>[2]</sup>。

### (三) 有利于监督内部工作, 完善事业单位职能

最后, 行政事业单位完善其管理会计体系, 能够促进社会发展。这是因为, 事业单位不以盈利为目的, 工作重心完全放在服务人民方面, 维系着社会稳定、生活水平, 可见工作成果与满意度、幸福感息息相关, 以及行政事业单位还担任着委托角色, 因连接链条过长, 容易出现信息不对称问题, 所表现的情况为: 权力划分不明确、责任分配不合理、内部管理混乱等。鉴于此, 可以发现事业单位存在着流于形式、砖空子、不作为这些现象, 以及一些素质低下的人员, 也会为了自身利益

放弃群众利益, 便直接抹黑了事业单形象。因此, 管理会计体系的构建非常重要, 能够解决权责相关问题, 进而完善工作的有序进行<sup>[3]</sup>。

## 二、行政事业单位会计体系构建的前提

### (一) 管理需求日益强烈

众所周知, 行政事业单位影响着社会进步、经济发展, 其地位重要性不言而喻, 强调管理会计体系的构建, 是为了推动事业单位更好的服务于民, 并向着系统化和体系化靠拢。当然, 当前经济环境和政策导向也预示着管理会计的必然性, 所以构建该体系已迫在眉睫。再加上, 国家对行政事业单位的改革和规划, 会计环节也要顺势而为, 这样才能更好地服务于民, 向社会提供更加优质的服务, 并将行政事业单位价值完美展现。

### (二) 会计管理需求逐步体系化

为了行政事业单位中管理会计体系更好的构建, 需从管理工作入手, 完善其中不足和默哀蹲, 向着体系化、规范化前进。根据当前形势来说, 行政事业单位构建的管理会计体系还存在一系列问题, 加之国家文件和政策的下达, 逐渐要求单位系统化运行。因此, 制度和体系和要快速构建起来, 并加强内部控制, 由此为管理会计的运行打下基础<sup>[4]</sup>。

## 三、行政事业单位管理会计体系存在的问题

### (一) 对管理会计重要性认识不足

在相关调查中, 发现行政事业单位对管理会计体系的构建并不重视, 主要体现在认知度不高, 认为财务工作仅仅做好核算和汇总即可, 将与管理相关的内容直接忽略。由于以上认知不足, 使得行政事业单位对会计工作草草了事, 缺少重要划分和管理, 进而影响管理会计的进步。接下来, 行政事业单位要提高思想认知高度, 宣传该环节构建和完善的各种作用和意义, 并强调服从组织内部管理, 为后期的体系构建和执行打下基础。

### (二) 管理会计从业人员素质不高

实际上, 人是进行一切活动的主体, 行政事业单位若想构建完善的管理会计体系, 从业人员是最大动力和重要活力, 加上市场经济推动, 使得事业单位向着系统化、细分化靠拢, 管理会计自然也要与时俱进, 现实情况因为从业人员无法适应新环境, 不能有效为单位提供创新力和贡献, 还有技术的进步,

需要从业人员保持学习,以及以往知识的淘汰,更是加剧了体系构建的难度,可见这些情况,已经降低了工作效率和质量<sup>[5]</sup>。

### (三) 管理会计工作效率有待提升

信息技术存在与生活各个角落,行政事业单位也例外,开始应用计算机处理会计工作,像一些程序、计算公式、大宗数据都能通过系统解决,以及计算机程序可以智能化控制数据,并对现有工作做出调整,为今后工作提供了极大便利。实际上,行政事业单位对计算机的利用不够彻底,导致很多程序未得到应用,再者,管理会计人员不能顺势而为,使得积极性大大降低,接下来应对评价体系做出改变,由此改善积极性问题。

### 四、行政事业单位构建管理会计体系的具体举措

经上文论述,可见行政事业单位对管理会计体系构建还存在较大漏洞,以及这些问题的暴露,直接拉低了日常服务工作效率,所以为了追赶时代潮流,必须要对体系构建进行完善,文中提出了以下几项措施:

#### (一) 加强预算控制

客观讲,预算控制为管理会计工作的重点,相关工作人员需对单位经济全面掌握,进而提升组织预算的合理性,对各项工作有效安排,并制定符合实情的管理体系,推动单位服务质量;其次,需把握市场经济趋势走向,它是未来预算的重要信息,可让决策更加合理,同样要采用定性、定量两方式估计变化,然后根据环境更迭,科学控制成本输出和输入,这样便可加强管理,让会计与单位业务融合在一起,并起到规避风险的作用,以及解决途中隐形隐患<sup>[6]</sup>。

#### (二) 加强员工培训工作

既然人作为一切活动的主体,便应由人抓起,旨在组织群体良性工作,即当员工素质和技能得到提升,便可更好服务于单位,组织也可更加顺利回报于社会。因此,在构建管理会计体系的同时,也要加强对财务人员的管理,可结合培训的方式为其提供学习机会,邀请专家前往单位开座谈会和技能讲解会,针对性帮助工作人员掌握技能、理论,并融合职业道理、信息化分析两方面综合培训,为此带入现代化思想和观念,并将计算机充分应用到会计工作中,其中利用大数据工作最为普遍,它可提升工作效率和质量。

#### (三) 顺应管理会计信息化发展

众所周知,信息技术弥漫在生活、工作、学习各个角落,行政事业单位利用信息技术开展工作,以成为必然趋势,管理人员应与时俱进,及时改善不足和矛盾,需通过培训加强财务人员技能,并营造现代化工作氛围,积极组织内部利用计算机整理和总结工作,并精确数据为后期决策提供支撑。再者,管理会计的执行力有待加强,需要领导人对内部进行科学规范,如:奖惩体系、业绩指标的明细,即信息化成为员工业绩的评

价指标,这样可以极大员工积极性和主动性,为接下来体系运行打下基础。

### (四) 管理决策系统的构建

客观讲,行政事业单位的管理会计体系构建,需重视管理决策环节,加之事业单位存在的特殊性,也加剧了管理决策目标的多元化。因此,在构建体系期间要多方面考虑问题,因为决策分析的不同,也会为事业单位带来不同途径,合理分析可促进服务事业的进步。通常情况下,管理人员可借助调查分析法、经济分析法、比较分析法等形式开展工作,由此得到的数据也更加精准<sup>[7]</sup>。

### (五) 预算管理控制系统的构建

行政事业单位在对管理会计体系构建期间,预算管理也是重要组成部分,所以可适当借助计算机技术进行工作,利用程序和软件对信息收集和整理,并将显示出的问题及时向上级报告,进而针对性解决问题。

### 结束语

综上所述,行政事业单位对管理会计体系构建具有长远意义,不仅提升了工作效率和质量,还推动了民众满足度和社会经济发展,以及会计工作的升级,能够对未来合理预测,可以有效规避风险,进而帮助单位有序运行。要知道,管理会计体系的构建是需要坚持的,不能一蹴而就,首先工作人员要端正态度,积极接触新思想、新技术,并及时调整自身状态,才能更好的投身于服务事业,其次是领导人员思想的觉醒,充分将主动性和能动性体现出来,才能正确管理工作,为事业单位的进步贡献力量。

### 参考文献

- [1]赵燕.行政事业单位预算绩效管理体系的构建策略[J].行政事业资产与财务,2019:28-29.
- [2]李霞.论行政事业单位全面预算管理中绩效考核指标体系构建[J].财会学习,2017:217.
- [3]黄微平 邹欣艺.中国特色行政事业单位管理会计体系的建设[J].财会月刊(上),2015:15.
- [4]黄迎春;.浅析行政事业单位管理会计体系建设[J].中国国际财经(中英文),2018:75-76.
- [5]聂庆芝.行政事业单位会计核算监管问题及其体系构建研究[J].财经界,2018:124-125.
- [6]赵华忠.试论构建行政事业单位固定资产管理标准化体系[J].行政事业资产与财务,2017
- [7]李莺.行政事业单位推进管理会计体系建设的特殊性与要点分析[J].会计师,2016:28-29.

### 作者简介:

王焱 1980年6月 女 河南信阳 大学本科 大学讲师 会计学 464000 信阳广播电视大学