

提升高校行政管理水平营造人才成长最优环境

谷庆紫

(华北水利水电大学 河南 郑州 450000)

[摘要]高校是进行人才培养的重要基地,在高校的组成中有教学科研部和行政管理部门组成,其中的行政管理主要是负责高校中出了教学之外的其他工作。高校作为培养人才的场所,为国家、社会提供了众多的基层、管理人才,因此,高校行政管理组织的建设需要与时俱进,跟随社会的发展不断地进行更新。在高校的管理中,行政管理对于各类学院管理、机构的设置和人员的分配、教职工福利和利益保障发挥着重要的作用。新时期,对于行政管理的要求也在不断变化,要求高校行政管理能够提高自身的服务水平、完善管理制度、资源整合等方面的发展。近年来,移动网络技术的发展迅速,高校行政管理建设基于信息的发展而衍生出的新的发展形态,跟随移动网络向多元化方向发展,能够更加符合时代发展的洪流。在新时期,促进和提高高校行政管理的创新对于营造人才成长最优环境是非常必要的。

[关键词]高校行政管理;环境建设;管理创新;人才培养

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.07.003

前言

高校行政管理在为本校人才培养和环境建设中发挥着重要的作用,并且以点带面,在区域内,不同高校进行相互联结,发挥着更大的影响作用,这也是新时期高校行政管理建设的关键。高校行政管理建设中,要从行政管理的服务为出发点,不断地推动着教育工作的顺利开展,为高校的运转提供保障。但是,随着教育体制在不断地进行改革创新,高校的事务、用人关系也在发生变化,所以高校行政管理工作需要不断地进行调整,以更加专业化的角度为学生的发展提供帮助。文章主要是对现有高校行政管理的问题进行分析,旨在营造出更优的人才发展环境,加强新时期高校行政管理制度建设、创新工作机制、激发高校行政管理活力是满足新时期高校行政管理建设的前提条件。

一、高校行政管理存在的问题

在高校的行政管理工作中,存在着各种各样的问题,不利于营造高层次人才发展的环境,主要是高校的行政管理沿用着原来的落后的管理观念,不知跟随时代的进步而发展;在工作问题的处理上,效率过于低下,不能很好地为师生提供服务;相应的行政老师没有形成责任意识是主要的问题。

(一)管理观念滞后

在大部分高校的行政管理工作中,还是沿用传统的行政管理方式,学校的相关领导人对于行政管理工作的重视程度不足,将大量的资金和人力投入到教学质量的改革中,只是引入高层次的授课和科研教师,忽视了相关行政管理人才的引进。另外,行政管理缺乏规范性,在管理人员更换的过程中,没有对过往工作进行总结,导致新任的行政管理工作需要和高校行政管理工作进行一段时间的过度和磨合期,对于学校提出的高质量要求不能够很好地完成,缺乏一定的理念更新培养机制,不能满足现代行政管理工作的需求,所以,行政管理工作理念的缺失是高校行政管理工作的一个主要问题。

(二)工作效率偏低

行政管理工作的效率对于高校中师生的工作、学习和生活都有着很大的影响,现代行政管理工作的效率偏低也是高

校的行政管理工作中存在的一个关键问题。高校在学术和人才培养上都是在不断提升其衡量标准的,同时提升高校学生的评价标准,严格控制毕业学生的学业质量。所以,高校的教学和行政工作都需要不断地进行改进提升,特别重视其中的工作效率。但是,我国高校的行政管理工作,没有形成完备的一个管理制度,在理论和实践方面没有进行统一的规划,缺乏具备专业理论知识和技能的行政管理教师,导致行政管理工作的效率较低,影响高校行政管理部分的发展。

(三)责任意识不足

行政管理人员的责任意识也是决定行政管理和服务的水平高低,但是随着经济和物质文化的快速发展,人们的理念也在不断地进行变化,特别是在工作责任感中的变化,许多行政管理人员认为高校的行政管理工作只是自己的一份工作而已,没有将高校人才培养的工作重任交给自己,在工作岗位上没有发挥高校行政管理人员应尽的责任。出现这样问题的原因主要是由于人们的价值观念发生变化,缺乏一定的社会担当和责任感,缺乏一定的职业道德素养,这也是高校行政管理部门所遇到的一个挑战,需要加大对于行政管理部门的人才培养和管理的责任感与担当。

二、新时期高校行政管理的作用

(一)有助于推进学院民主管理

高校行政管理在学校管理中发挥着重要的辅助作用,其中最为主要的是保障着高校中教职工的根本利益,为高校的人才培养提供环境支持。让高校学生在学习和生活中可以做到有部门可依,更好地维护一个人才发展成长的环境。高校行政管理在法律层面也发挥着一定的管理职能,高校的教师和管理者在学校的建设过程中发挥着主要的决策作用,为学校的文化建设和精神创建提供物质来源,高校行政管理应该积极发挥其纽带的作用,帮助高校教职工在学院的建设中发挥一定的作用^[1]。

(二)关心教职工维护职工权益

在高校建设发展中,教职工发挥着引领作用,并且长期奋战在一线,教职工的思想和水平影响着学校的教育质量以及未来的发展,决定这人才的培养层次。在管理者角度和未来的发

展中, 教职工的基本利益应该得到保障。行政管理同样是为一线工作人员服务的组织, 在关心职工的工作和生活中应该发挥着积极的作用, 在平时的工作中, 要深入了解一线教师的生活状况, 及时发现生活和工作中存在的问题, 并提供相应的帮助, 及时解决问题。另外一点就是高校行政管理要为自身的服务树立标尺, 平时增加与教职工的沟通频率, 为学校的和谐发展贡献力量, 为学生的学习生活提供保障。

(三) 营造和谐校园

高校是一个庞大的教育体系, 其中包含了大量的教师和学生, 来自全国各地, 如何保证学生的生活和学习平稳进行, 教师的工作稳步推进, 保障校园学习、科研环境的干净整洁, 是高校行政管理应该发挥的主体作用。在构建和谐校园中, 需要行政管理进行广泛地调查研究, 因为教师和学生群体来自五湖四海, 在需求方面表现各异, 要尽可能地满足学生和教职工的需求。行政管理组织通过各种方法, 在努力提高教职工队伍的整体素质、促进学校人才培养发展方面发挥着重要的作用。新时代的情况下, 高校行政管理组织要与时俱进, 开拓创新, 通过提高教育的针对性, 从而为和谐校园的建设服务, 创造良好的校园文化环境^[2]。

三、新时期高校行政管理组织建设研究

(一) 健全行政管理保障制度

科学的制度管理可以帮助高校合理开展行政管理工作, 简化审批程序, 丰富行政管理的工作内容, 增加保障范围, 促进行政管理的良性发展。在制度完善过程中, 高校行政管理要采纳不同群体的声音, 广泛进行信息收集, 从而根据不同学院、不同院系、不同类别教职工的需求, 制定出相应完善的管理保障制度。另一方面要考虑到基层单位的特殊情况, 只有实事求是地完善制度, 才能把工作做细、做准。以建章立制为目标, 建立健全行政管理工作制度体系。高校行政管理各项职能发挥离不开制度的保证, 科学有效的管理也离不开制度的执行, 在制度的约束下可以帮助营造良好的人才成长环境^[3]。

(二) 整合资源加强保障体系

行政管理工作的开展需要一定的经费支持, 有了经费, 行政管理才能够召开会议、组织各种文体活动、奖励行政管理积极分子, 解决学生在学习、科研过程中遇到的具体困难。并且电子信息时代, 计算机软件技术的研发经费是高校行政管理网络化的一大支出, 对相关软件和硬件技术的掌握可以保证行政管理工作的独立性和安全性。但是, 我国行政管理网络化发展较晚。另外, 高校对于行政管理工作方面的资金投入较少, 主要的资金还是用于教学和科研方面, 致使行政管理信息化工作进展缓慢。行政管理办公以及组织的活动需要一定的条件, 以便行政管理工作的顺利开展。提高管理水平, 管理水平的提高有赖于专业人才的选拔和培养。高校要选派专业人员从事行政管理工作, 吸纳乐于奉献、热心积极的教职工为行政管理注入

力量。提高工作能力、思想认识, 带动基层单位形成良好的工作氛围, 促进整体工作人员素质的提高。

(三) 做好宣传工作

利用各种形式的宣传工作能够将行政管理的性质、现在的设计形式、学院的发展、当前的社会形势、法律政策等知识进行深入人心的普及, 使教职工均对行政管理有一个整体的印象及正确的认识, 因此宣传教育工作是推广行政管理的有效措施之一。网站是发布通讯信息和通知的重要门户, 是行政管理 and 高校职工、学生之间沟通的重要桥梁, 高校行政管理部门可以在网站上发布国家的最新政策和下一步的工作计划; 通过建立留言反馈窗口, 可以快速便捷地收到教职工的诉求, 还可以通过问题追踪等方式对问题的解决情况进行现代化管理。建立网上行政管理理论研讨阵地, 定期发布行政管理理论研究成果等, 引导党组织和党员关注理论热点, 掌握最新研究成果, 指导具体工作实践^[4]。

(四) 发展创新, 激发活力

当今的时代在不断地创新发展, 对各个行业都提出了创新的要求, 新时期下, 高校的行政管理建设工作也需要谋求创新, 对制度和工作机制进行大胆创新, 紧跟时代发展的步伐, 为行政管理未来的发展提供良好的基础和制度保障。高校行政管理工作需要从计划、组织、协调、控制等多方面进行组织管理工作, 这就要求行政管理人员要有过硬的专业素质和工作方式, 以便规划学校未来的发展方向。学校要加强对行政管理人员的技能培训, 切实提高工作的效率, 做好监督财务、人事等工作, 谨慎统计资料、分析信息, 认真做好行政管理的本职工作, 提高工作效率, 合理规划学校未来发展计划。

结论

新时期高校行政管理在高校的发展中发挥着不可替代的作用, 特别是在营造人才成长环境上所发挥的作用。所以高校应该加大对于行政管理工作的重视, 积极对工作人员进行理念上的更新, 制度上的约束, 以便提升工作效率, 采用多种有效措施并行交叉进行行政管理工作, 不断创新工作方法, 激发职工热情和活力, 对于推进现代高等教育发展具有重要的意义和价值。

参考文献

- [1] 李达. 汲秋宇. 在线教学视角下高校行政管理工作存在的问题及对策[J]. 理论观察, 2021(02): 165-167.
- [2] 欧阳莹. 浅谈新时期高校行政管理工作存在的问题及对策分析[J]. 作家天地, 2020(11): 80-81.
- [3] 孙晏. 基于组织行为学的高校机关职能部门行政管理水平提升路径探讨[J]. 创新创业理论与实践, 2019, 2(24): 174-175.
- [4] 罗毅. 提升高校行政管理水平营造人才成长最优环境[J]. 产业创新研究, 2019(04): 70-71.