

建筑工程造价的管理与控制途径

王传超

中南建筑设计院股份有限公司

[摘要] 随着社会经济水平的发展,我国建筑行业也得到了突飞猛进的发展。伴随着现代化城市建设的逐步发展,各种形式的新型建筑形式,逐步兴起,与此同时,也推动了新型建筑企业的可持续性发展,致使现阶段建筑市场的竞争力越来越大。在这个时代背景下,如果建筑企业想要市场中稳定发展,首先需要保证施工的整体质量,其次是需要对工程造价进行严格的管理以及控制。在此基础上,本文对建筑工程的造价管理以及控制途径进行有效的分析,仅供参考。

[关键词] 建筑项目;工程造价;控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.402

引言

在整体的建筑工程中,需要使用到大量的建材费用,以及机械费,还需要支付较多的人工费用,这些对应的支出,会随着市场经济形式的快速发展进行相应的变化,所以,为了促使建筑企业获取更多的经济效益,需要企业内部的造价人员对建筑施工程的全过程进行审核,严格把控工程造价,确保企业的投入成本在可控的范围内。在现场建筑施工的过程中,需要及时减少企业的投资成本,同时是资金的使用进行合理的规划,从而使企业的收入最大化。

1 开展建筑工程造价动态管理的意义

1.1 保证建筑施工的合理性

在施工或建设项目的实施作业前,工程造价人员必须根据建设项目的施工设计,对施工过程中涉及的所有成本费用进行严格成本核算,并进一步熟悉市场行情,对整个建设项目施工过程中所涉及的材料、工程技术人员、机械设备等加以全面掌握,以制定科学合理的施工规划,从而避免了企业盲目施工的现状,并保证了每一个施工环节都可以有序进行。

1.2 保证施工决策的准确性

在整体的施工过程中,对其进行动态化的造价管理,需要造价人员全程参与到施工管理中来,只有如此,才可以保证在施工项目的原有计划发生改变时,造价人员可以结合前期的方案进行调整,同时为施工的整体过程提供数据参考,为企业的管理人员提出建议,有效预防因施工团队欠缺参考数据,在造成的决策失误情况。

1.3 保证施工操作的规范性

在开展建筑施工时,工程造价管理人员需要对施工团队的施工作业进行密切的关注,同时需要落实到对施工管理方案,结构设计,以及材料、人员的配置做好监督,需要依据前期制定的工程预算进行科学的监督,从而保障施工团队可以结合规定进行施工,发挥出,每个部门的积极作用,在不影响工程造价的前提下,提升施工的质量。

2 建筑工程造价动态管理与控制现状分析

2.1 缺乏造价管理意识

这是很多企业共同存在的问题,思想上的欠缺导致工程造价管控过程缺乏完整性和长远性,他们没有关注整体的造价管理任务,容易导致建筑成本超过预期,影响施工项目的稳定

。还有一些工作人员虽然进行了动态造价管控工作,但是工作内容围绕着预算为核心,导致造价管理缺乏实效性^[2]。

2.2 造价管理各阶段脱节

这是建筑企业造价管控最为严重也最需要解决的问题。动态管控应当立足于全局,把整个施工环节和施工阶段串联起来,建筑工程的造价管理应当涉及决策阶段、设计阶段、施工阶段等多方面环节。虽然施工阶段不同,但它们彼此是密切相关的关系,不可分割,因此建筑工程造价管控工作必须要串联进行,不能产生脱节现象,否则会影响造价管控的科学性。

3 建筑工程造价工作中的管理与控制策略

这是整个建筑工程造价动态管理中最重要的一部分,加强对全过程的把控要把建筑工程项目每一个环节串联起来。

3.1 工程投资决策阶段

在这一阶段,施工企业要编制资金使用预案,确定使用计划,结合项目具体管理制度加强物资储备,根据相关计划要求进行原材料的选择与采购,在项目开工的前期做好可行性规划,特别是针对建设工程量要做出仔细的预算,确定原材料购买计划,不要过多购买材料造成资金挤压或材料浪费,在项目具体实施中要对运营计划加以完善和编制,加强成本动态管控,进一步强化成本消耗指标,确定各项工程材料消耗的合理数量,对工程各个阶段的施工作业都要加强管理和控制,在节约成本的前提下加强费用监管。除此之外,企业还要对建筑项目存在的风险进行动态分析,制定具有可行性的造价动态控制策略。

3.2 工程设计阶段

在工程设计阶段,企业要结合项目实际运营情况对工程投资计划进行规范审核,确保原材料规格、数量、使用性能都符合工程设计方案的相关要求,也要充分考虑到当前工程的建设阶段可能出现的问题,对工程费用采取严格的预算方式,从整体上提高项目造价控制水平,确保造价控制策略的合理性。总体来讲,在工程设计阶段要及时对涉及的内容加强分析与把控,避免项目过多造成投资超额。

3.3 工程施工阶段

在工程施工阶段的造价控制主要可以分为3个方面:第一,要为造价控制提供真实的数据信息,造价控制工作具有较强的动态性和综合性,因此工作人员在造价方案的编制中要从

各方面采集更加真实的数据信息。比如：项目施工人员要掌握施工图纸和施工方案的变更信息，还要掌握建筑材料的购买信息，以上这些信息都要根据实际项目建设需要进行收集，向造价控制人员传输数据^[4]。工作人员要用动态化的眼光和手段建立数据管理系统，利用信息化管理设备方便工作人员的数据查阅工作，提高造价控制的精准程度，还要实时积累项目工作数据经验，对企业的造价信息管理表格加以完善，并保存了具体的项目流程信息，以及各种类型的价格参考数据，与企业各个部门精诚合作，密切沟通，加强数据共享。第二，要对工程建设阶段的造价管理实行分类控制，实行限额签证策略，项目施工阶段一旦发生工程的设计变动，项目工作人员也要进行对工程建设项目的调整控制策略。具体可以采用限额控制和分级管理的措施，对造价控制工程设计变更管理的有关规定必须加以明确。设计工作人员一定要准确掌握建设项目计划投入金额的变动状况，并根据建设项目计划初始信息进行对比和核实，以合理做好建设项目计划资金的调度。其三，对建设项目工程造价控制一定要严格按照约定，做好对建设项目工程款的审核。由于许多项目期限都比较久，而且工程时间跨度比较大，所以一定要将动态造价管理视为整个项目工程的核心，在动态化造价管理的工作流程中强化了对项目款项划拨的监管，对工程项目施工时间变更的有关规定必须进行明确，将项目承包人的工作进度当成工程重要节点以及项目资金划拨的重要依据，加强了合同约束力度，必须作好项目工程款划拨的时间计划，制定了具体款项拨付计划，在支付完毕以后也必须认真审核。此外，工作人员要审核建筑方已经完成的工作量，根据实际完成进度加强预算管控，充分体现动态管理的意义和价值。

3.4明确动态化的成本管理目标

在建筑项目正式开展是施工时，需要施工企业首先结合项目前期规划的施工成本预算结果，整合出一个完善的工作目标作为参照，从而进一步实现有效的成本管理，同时为造价人员的工作提供理论依据。与此同时，为确保工程造价管理能进一步适应市场新的工作形态，工程造价管理部门还必须从现实角度考虑，确定阶段性工作目标，在工程市场的经营形势发生变动，或者在建设过程中发生重大设计变更时，也要适时调整下一阶段的工作目标，并使之与总体的工作目标加以对照，保证工程管理工作的目标不会出现偏离。

3.3构建完善造价动态管控体系

健全的造价管理体系，是实现基础建设工程项目中成本动态管理顺利开展的重要前提条件。首先，对建筑企业的管理需要了解意识到成本动态管理的重要意义，并建立严格的管理准则，同时加以规范与制定，以保证工程人员的能力并规范自身的作业活动；其次，增强了企业造价管理人员的社会责任意识，使之在工作过程中随时保持着对建筑市场变化的高度关注，从而于为企业的造价管理工作提供了更加准确的工作数据；最后，对企业的内部管理部门适当放宽了管理权限，允许

了建筑工程造价管理人员在实际管理工作过程中，对建筑队伍的不合理作业情况进行控制。同时规定了在现场的建筑作业队伍，必须全程配合建筑工程造价管理部门进行工作，并记载了企业每日实际管理工作中的机械台班、人员聘用状况等关键材料，从而使得工程造价管理者准确地掌握了作业途中的物料损耗状况，并可以在工程项目发生变动时及时地与造价管理者进行信息沟通，不可以自主做出处理决策。

3.4把握建筑工程造价动态控制关键节点

进行建筑工程造价控制工作最重要的是要把握关键的工作要点。具体而言，要加强对设计阶段的建筑工程造价管理，在正式施工之前施工单位要和建筑单位、设计单位三者加强沟通，按照设计要求进行规范计划，审核图纸，预测施工过程中可能出现的安全隐患，并提出可行性的解决措施，同时要确保工程签证单准确无误，标明施工相关数据，杜绝虚假签证和错误签证的情况。在工程的竣工和验收阶段，要加强对建筑单位的约束和监控，在这一方面，建筑单位往往缺乏自觉性，管理部门也缺乏政策保障依据。这时，建筑企业就要利用动态管控的力量，制定科学的审计制度，提高决算真实性，确保建筑单位在合同允许的范围之内树立正确的管理制度和方法，加强审计资料审核的严谨程度，保障数据资料真实有效。除此之外，进行建设项目造价动态管控务必要提高管理人员的综合素质，动态管控是一种先进的工作理念和方法，工作人员的综合素质起到保障作用。企业可以招聘有丰富理论知识和良好职业操守的工作人员，并且对员工展开及时的培训，以造价管控的方式、规则、手段为主要内容。培训结束之后要予以相应的考核，检测工作人员的学习成果，为工程造价动态管控挑选一批具有实践工作经验和良好职业道德的复合型人才。

结论

综上，在开展建筑工程的整体施工过程中，建设项目的施工造价将会收到各方面因素的综合影响，这就需要建设项目的造价管理者，针对工程项目的实际状况，制定有针对性的建设项目工程造价管理办法和控制策略，从而确保了全过程跟踪建设项目施工，做到对建设工程造价管理全过程的动态控制，抓住了建设项目工程造价的动态控制重要节点，以提高了建设项目工程造价管理工作的总体管理水平。

参考文献

- [1]全欣. 浅谈建筑工程造价的动态管理与控制途径[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(4): 860.
- [2]杜清丽. 建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J]. 商品与质量, 2020(29): 206.
- [3]郭龄懋, 鞠克铮. 建筑工程管理中建筑工程造价控制的有效途径探析[J]. 建筑与装饰, 2020(1): 51, 56.
- [4]于艳斌. 建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J]. 建材发展导向(下), 2020, 18(11): 340.