

建筑工程现场施工技术的科学管理方法

张鹏

河北省第四建筑工程有限公司

[摘要]在建筑工程施工现场技术管理过程中,着重做好施工技术管控工作,确保整体的施工技术能够得到严格细致的科学管理,有着至关重要的作用和价值,这样才能通过科学可行的管理方法,为完成整体项目的施工管理目标提供必要的条件。在具体的施工技术管理过程中可以针对相关环节的漏洞或者偏差进行科学合理的分析,通过科学可行的方法,针对不足之处进行充分的弥补,确保各项工序能够严格按照相对应的技术规范 and 流程有序进行,促进技术进步,构建良好的建筑工程施工管理秩序,以此确保整体工程的施工建设符合既定的标准和规范,从而为整体工程施工质量的提升提供必要的支持。同时通过科学可行的施工技术管理,确保相对应的技术要点和生产规范进度要求充分符合达到辩证的统一,以此从根本上提高建筑工程的施工质量。除此之外,针对施工技术进行更有效的管理,可以提升整体工程施工效率,缩短工期,使建筑工程的施工成本有效降低,同时通过不断的管理和监管,创造出与之相对应的施工管理新技术和新方法。

[关键词] 建筑工程; 施工技术; 科学管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.665

一、建筑工程现场施工技术科学管理的重要性

依据有关施工技术指标、法规、政策等相关内容,确保各项施工操作更科学可行,有相对应的规范性和法律保障,进而为工程科学高效的运行提供必要的支持。除此之外,对于现场施工技术进行科学合理的管理,这样能够确保施工现场安全稳定的运行,各项工作流程有序推进,进而使建筑工程施工效率进一步提升,减少施工成本,使工程施工方的竞争力进一步增强。另外,也可以把建筑工程施工条件和工程的具体特点进行充分的融合,利用更为先进的施工技术和方法,把施工技术转化成为施工现场的推动力,进而为整体工程施工质量的提升奠定基础。

二、建筑工程现场施工技术的科学管理方法

1. 科学合理地管理好相关施工材料

在建筑工程现场施工技术的管理过程中,确保施工材料能够得到科学合理的管理和严格细致的质量检测和充分应用,这是关键所在。在施工现场的施工管理过程中要充分运用多种类型的施工材料,在对其进行管理和控制的过程中要严格把关,从其数量、质量、材质、规格等一系列相关方面进行切实的把控,通过严格细致的检测和监管,确保相关材料的质量能够得到显著提升,符合设计要求和使用的标准,从根本上有效规避施工质量存在偏差或者不符合质量要求等相关方面的问题,进而为整体工程质量和正常进度的提升提供必要的条件。

2. 针对安全施工进行科学合理的管理

建筑工程在施工现场管理过程中,着重做好安全管理工作是必要的前提,也是根本任务,在施工现场的施工技术管理过程中,要着重做好安全防火和安全管理人员的培训工作,要成立相对应的安全保护小组,从根本上有效规避各类安全问题或者隐患,在最大程度上有效减少施工过程中可能存在的安全风险,在确保施工现场能够安全稳定推进的基础上,确保所有工程人员都可以安全施工,取得应有的施工效果,把安全管理工作放到首要位置,体现出应有的安全管控效果。

3. 科学合理地管理好施工现场的施工进度等相关情况

工程施工进度对整体工程的综合效益和效能的体现有着决定性的影响,如果在工程施工过程中施工工期延后,极有可能导致不同程度的赔偿问题。所以要及时有效地应对对工程进度造成影响的各类因素,对工程进度计划进行科学合理的安排,严格按照进度计划的要求做好工程的实施监控工作。与此同时,要和相关单位进行密切的沟通和交流,协调内在的联系,以此确保工程顺利施工,完成相对应的进度计划和要求,并且严格按照现代化的经营管理方法和管理规范进行相对应的操作,体现现代化的管理成效,进而为整体工程取得应有的效能而奠定基础。

4. 制定合理的现场施工组织计划

在施工现场的技术管理工作中,做好施工组织计划,制定出严格细致的现场施工组织流程,这是关键所在,这也是有效完成相关施工任务的关键。相关设计人员要注重做好现场的勘察和研究工作,并且根据相对应的勘察结果和信息内容做好监测,结合具体的调研结果和招投标的相关内容,制定行之有效施工图纸和组织计划,着重做好现场的严格检测和质量把关,确保施工现场的各类施工情况和组织计划以及施工方案的相关内容保持一致,以此确保各类施工组织方案能够按照相应的标准和要求有序完成任务,对于各个环节的施工计划,以及施工周计划、月计划和相关的施工进度计划都能完成相对应的任务要求,并且保质保量,符合相对应的进度计划和工期,体现出各个环节的施工重点。

5. 从根本上有效提升施工人员的专业技能和综合素质

在施工现场施工技术管控过程中,要想体现出更加良好的施工管理效果,就需要高度重视施工人员的培训和质量把关工作,从根本上提高施工人员的综合素质和专业技能。在施工现场的人员管理过程中,要充分遵循以人为本的基本管理原则,要在岗前进行专业系统的培训,全面提升施工人员的综合素质,结合实际情况提高施工人员的安全意识和质量意识,对于

各类安全隐患或者风险能够保持高度的重视，并且进行行之有效的应对，除此之外，要确保其具备应有的岗位胜任能力，在实际的施工过程中，可以更有效地把握相关施工技术和施工材料的应用方法和应用技能，着重做好相关人员的考核工作，在现场的施工管理中，确立长效的考核机制和培训机制，选出优秀的施工人员作为组长，以此在最大程度上激发相关人员的积极性和主动性，使其通过岗位考核和责任机制的有效落实，出色地完成相关工作任务和施工要求。

6. 建立健全更系统完善的责任落实机制

在施工现场的施工技术管理过程中，注重做好施工管理制度和监管机制的有效完善和落实，是关键所在，要确保责任制度能够落实在每一个环节，确保相关人员可以严格按照相对应的责任制度要求完成相关工作任务，在制度的规范和指导作用之下，使整体工程的施工质量和施工效率得到根本上的提升。与此同时，在监督管理机制方面也要着重加强，确保相关责任制度能够严格落实下去，所有人员都能够明确自身的职责范围和任务要求，并且在监督管理的推进之下，可以进行自我批评，自我完善，及时有效地查漏补缺，以此使各项工作取得良好的管理效果，大幅度地提升整体工程的施工质量和施工效能，加快施工进度。

7. 建立健全的质量保证体系，制定切实有效的质量控制措施。

(1) 建立健全的质量保证体系是提高工程质量、创建优良工程的关键。施工企业和项目应严格按照行业和相关规范的要求建立一套严密的质量保证体系。

(2) 制定切实有效的质量控制措施并加强过程中的质量管理。首先，做好施工准备阶段的质量保证措施。应迅速组建项目部配备满足现场施工要求的各部门和各专业的技术和管理人员，编制各专项施工方案并按规定进行报审，同时做好各种设备和材料的选型和招标准备工作。其次，做好施工过程的质量保证措施，这是工程项目质量控制的关键和重要环节。应从影响工程质量的五大因素“人，机，料，法，环”实施重点控制，要严格按照设计文件和有关规范要求施工，采用组织、制度、管理以及技术等方面的质量保证措施，实行全员、全过程和全面的管理和控制以达到过程的质量控制。最后，做好事后的质量控制措施。完工后及时检查和验收，发现问题及时返工或修整；制定成品保护措施，保证移交前的成品完好；保修期做好质量回访及保修工作。

8. 不断完善安全管理制度，将安全责任制有效落实。

(1) 制定符合实际、切实可行的安全生产目标。安全生产目标的制定是控制施工现场安全性的基础，要明确工程施工安全伤亡目标、安全文明等级目标等，以此作为施工现场安全管理的方向和指引，在此基础上对安全目标实施分解并将具体

责任落实到每个岗位，保证目标能够有效实现。

(2) 建立完善的施工安全生产责任制。要对各方面安全管理人员的相应职责进行较为具体的划分，确保每个人明确自身的安全职责。同时也要形成较为完善的安全管理机制，例如安全生产责任制、安全检查制度、安全技术措施、安全交底制度等。利用制度方面的约束确保安全管理的有效实施，能够保证相应措施落实到位。

(3) 不断完善安全岗位责任制。企业法人作为安全第一责任人要积极组织落实本企业各个岗位安全责任制，要将安全责任从上到下层层落实，并将其作为岗位考核的重要指标。要落实企业安全规章制度，确保安全生产有效落实。对于房屋建筑工程来说，要设定项目经理作为安全生产第一责任人，同时各方面工作人员都要和项目管理部签订具体的安全责任目标，相关管理人员需要对每个人的安全责任执行情况实施定期检查，确保其有效落实。

(4) 进一步完善安全管理机制。项目部要根据工程具体情况、参照标准法律法规建立起对应的安全管理部门，并且设置足够数量的安全管理人员，负责整个项目建设全过程的安全生产管理工作。

三、结语

从上文的探究中可以充分明确，针对建筑工程施工管理工作而言，着重做好施工现场的施工技术管控工作，有着关键性的作用和价值，在实践的过程中要进一步有效明确相关问题，充分认识到施工技术管控工作的重要性和必要性，进一步落实更科学可行的管理方法，引用现代化的管理机制，以此体现出应有的管理与成效，为整体工程施工质量的提升提供必要的保障，为施工现场各项工作的有序推进并完成应有的施工任务而奠定基础。建筑工程施工企业要高度重视施工现场的管控工作，在施工管理技术等相关方面有效加强，确保各类新技术能够在工程管理过程中进行更有效的应用，以此解决实际工作中可能存在的问题，提升整体工程施工质量，减少成本，以最小的投资获得更大的回报，从而提高企业的知名度和效益，只有这样才能在更大程度上促进建筑工程施工企业实现可持续发展。

参考文献

- [1] 崔红耀. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 绿色环保建材, 2020, 7(12): 15-17.
- [2] 马杰. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 居舍, 2020, 40(12): 18-19.
- [3] 朱建平. 建筑工程施工现场管理的优化策略研究[J]. 住宅与房地产, 2020, 26(10): 88-91.
- [4] 张东海. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 价值工程, 2020, 39(7): 18-19.