

# 配电网基建工程项目施工质量的管理优化

从靖 史立昌

国网天津静海供电有限公司 天津市 301600

**[摘要]**系统稳定性关系到我国经济的快速发展以及人们生产生活。因此,应当提升配电系统的可靠性以及稳定性,其中,配电网基建工程质量对于电网系统具有重要的影响。本文将在概述影响配电网基建工程项目施工质量的主要因素的基础上,对配电网基建工程项目施工质量的管理优化措施进行探讨。

**[关键词]**配电网; 基建工程; 项目施工质量; 管理优化

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.082

## 1 影响配电网基建工程项目施工质量的主要因素

对于配电网而言,基建工程项目是重中之重,一旦出现质量问题,后果非常严重,轻则会延误工期,重则会留下安全隐患,增大故障概率,影响供电可靠性。配电网基建工程涵盖的内容相对较多,从而使得影响施工质量的因素随之增多,其中比较关键的因素是人、机、料、法、环,即4M1E。

### 1.1 人的影响

在配电网基建工程中,人是主体,所有的施工环节都离不开人,参建人员的综合素质和专业水平高低直接影响基建项目的施工质量。所以,在4M1E中,人是决定性因素,只有不断提高相关人员的素质和技术水平,才能使配电网基建项目的整体质量得到保证。

### 1.2 机具设备

在配电网基建项目施工中,需要使用的机具设备种类繁多,如起重设备、专用工具、检测仪器、安全设施等等。如果选用的机具设备性能不够稳定、操作过于复杂,则可能对施工质量造成影响。所以,必须对机具设备的选择予以重视。

### 1.3 工程材料

对于配电网基建项目而言,施工过程中需要使用大量的工程材料,比如,钢筋、水泥、电缆、金具等等,如果材料本身存在质量缺陷,那么即便采用再好的施工工艺,也很难保证施工质量。因此,必须确保配电网基建项目使用的所有材料质量合格,这是非常关键的一点。

### 1.4 施工方法

合理可行的施工方法是配电网基建项目质量得以保障的重要前提,施工方法包含以下内容:技术方案、工艺流程、调试手段等。若是施工中选用的方法不正确,不但会影响进度,而且还会埋下质量隐患。所以,在配电网基建项目施工中,必须选择正确的方法。

### 1.5 环境因素

环境因素包含的内容较多,比如施工现场的安全隐患问题、通风条件、地质情况、照明情况等,这些都在一定程度上影响配电网基建项目的施工质量。有的环境因素可以通过有效的方式和方法进行控制,有的环境因素则具有不可控性。因此,在基建项目工程中,必须妥善处理好环境问题,为施工质量提供保障。

## 2 配电网基建工程项目施工质量的管理优化措施

### 2.1 施工条件优化

针对影响施工项目的内部以及外部等条件因素,应当对其进行优化的工作,针对外部优化来讲,一方面,电力企业应当对项目进行及时的立项以及批复工作,并且在立项目之后,对年度的停电进行必要的安排,切实保障施工项目运作以及避免项目由于缺乏计划造成施工压力以及管理压力。另一方面,电力企业应当利用好政府优惠政策并且符合政策指标等制定合适的施工管理标准以及施工目标。针对内部的条件优化来讲单位应当实施人本管理,制定合适的管理目标考核机制,并且在保障施工人员的基本权利前提之下,切实提高施工的进度以及工程的质量。

### 2.2 检测方法优化

首先,应当对建设的施工设计图纸严格把关,通过和具体的施工环境进行对比,对施工设计图纸进行准确以及及时的修改。其次,在配电网建设的过程中,保障施工单位的分项项目

承包单位具备统一以及严格的检测方式,才能确保项目可以从整体上达到目标。最后,应当制定合适的检测标准,对于违背规章制度以及违法操作流程的施工单位进行必要惩罚,并且根据工程损失选择惩罚的力度。此外,应当加强中间以及竣工等验收的环节工作,对于不符合工程建设目标的项目应当进行及时的整改,从而有效减少不良施工对项目造成的负面影响。

### 2.3 物资材料优化

应当加强物资材料管理工作,切实保障施工材料质量。应当从以下几个方面加以控制,首先,保障基层项目管理以及高层项目管理之间的物资材料的流通性,建设完善的信息反馈制度以及质量投诉制度,从而保障施工各个环节的物质材料得到有效控制,其次,在购买物资材料过程中,应当建立严格的仓储管理制度以及收货检验制度。保障材料在各个环节对项目建设造成的影响,有效避免质量隐患。

### 2.4 优化机械设备

机械设备的优化管理要从强化设备检查与使用技能,以及合理配置机械设备两个方面入手。在强化机械检查与使用方面而言,应定期对机械设备进行维护与保养工作,并在使用前,检查机械设备的状态,以免在使用期间出现故障,影响正常施工。对机械设备进行适当的改良,以适应当前施工技术的进步,以及现代配电网基建工程的基本要求。而在机械设备合理配置角度而言,应建立全面的机械设备体系,实现从基层项目管理到高层机械设备之间的阶梯型沟通方式,实现对机械设备使用渠道的全方位管理。并建立机械设备管理库,将所有机械设备名称录入其中,构建机械设备资料的质量、数量、使用情况检测体系。以此,实现对机械设备质量的严格把关,强化对其数量与检测情况的有效管理。

### 2.5 优化项目收尾

配电网基建工程项目管理收尾阶段,要对项目建设过程中的所有情况进行总结,包括施工工艺、施工过程、作业方法、施工组织等方面,并配有评价报告书。将施工期间所有的材料进行收集,并对施工组织管理、工具设备质量等情况进行适当的点评。分析施工期间的方案决策是否科学,收货检验是否达标,以及工程质量的控制是否符合要求等。形成文字文件,为日后的工作提供理论支持,以此在不断的施工过程中总结经验,强化配电网基建工程项目管理的优化。项目收尾阶段是项目优化环节的结尾,也是开始。在日后的工作中,要根据所总计的施工优点与缺点,综合分析,合理规划日后的施工项目。实现对电力系统配电网基建项目质量目标的管理,也体现出优先控制的优势。

## 3 结束语

配电网基建工程项目建设是一项较为复杂且系统的工作,由于其中涵盖的内容相对较多,一旦某个环节或是细节出现问题,都可能对施工质量造成影响。为避免这一问题的发生,应当分析影响施工质量的因素,据此对管理过程进行优化,从而确保配电网基建项目能够按质、按量、按时完成。

### 参考文献

- [1]黄荔苹.探索配电网运维、检修、施工一体化管理实现配电网一张网模式[J].科技与创新,2016,0(11):76-76.
- [2]刘大良.配电网10kV线路的施工特点和质量控制措施剖析[J].企业技术开发:下旬刊,2016,35(3):100-100.