

输变电工程的造价及成本管理的方法

李诗宇

国网沈阳供电公司 经济技术研究所 辽宁 沈阳 110000

[摘要]随着我国经济的高速发展,人民的用电需求不断增加,输变电工程建设项目不断增加。与此同时,中国经济成本逐步上升,输变电工程成本也逐步增加,影响了中国电网的建设。加强输变电工程造价分析和成本管理,控制工程建设经济成本,提高输变电工程经济效益已成为必须解决的重大问题。

[关键词]输变电工程;造价;成本;管理;方法

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.096

1 输变电工程造价和成本管理

1.1 输变电工程的造价管理

输变电工程工价管理是一项系统工程,其实际管理水平高低,一方面对我国的电价水平的高低会产生直接影响,密切关系到群众的切身利益,同时也会对我国的经济建设产生重要影响;另一方面控制工程造价可对投资超限现象有效防止,可强化管理建设单位、施工单位以及设计单位,科学、合理地优化配置人力、物力、财力等各项资源,而要想更好地控制工程造价,对工程造价的控制应贯彻于工程建设的全过程,应做好每个过程中各个环节的造价控制。

1.2 输变电工程的成本管理

输变电工程的成本管理能够优化企业的资金流动,降低资金投入的风险。输变电工程项目部门在加强成本管理时,需要做好规划和预算,科学的管理资金成本。成本管理是一个复杂的过程,它需要专业人员通过规划对资金进行合理的设计、预算,以经济效益为依据,从而保证输变电工程的造价控制在合理的范围内。

2 输变电工程的造价及成本管理的方法

2.1 强化成本意识严格进行合同管理

首先是加强成本意识,对于日益激烈的市场竞争,有必要加强成本意识,注重成本控制。在输变电工程成本管理中,要克服尽可能多的缺陷,提高资源利用率,加强预算控制,防止建设造价和成本过高等问题。然后是加强合同管理。合同签订之前,不仅要签订合同,还要进行准确,科学的分析。特别是项目人员必须深入了解合同,将合同与实际项目结合起来,科学制定编制计划,按规划安排施工机械设备、人工成本和材料成本,不断增强输变电工程造价及成本控制的计划性、针对性和科学性。

2.2 项目投资决策阶段的造价进行严格控制

在项目决策阶段,项目具体技术经济决策,会对项目的实际工程造价产生直接影响,如建设标准水平的情况、建设地点的选择以及实际选用的施工工艺与设备等,都会直接影响工程造价的高低。对项目投资决策阶段的具体造价进行严格控制,可有效降低工程造价。建设单位应把自身的主体作用充分发挥好,控制与管理好工程造价,其具体工作内容大致包括:

(1) 应把项目决策前的准备工作做充分。对设备的运行情况以及必要技术参数要尽可能地搜集全面等。(2) 对项目进行可行性研究,并把研究报告切实做好,对工程的实际规模、建设标准等进行科学、合理的确定,尽早完成项目的立项工作。

(3) 对工程项目的实际效益进行综合分析,并估算其投资,要根据实际情况全面、细致地来编制投资估算,对施工过程中可能影响工程造价的不利因素进行充分考虑,使投资基本上与实际相符,并且应留有一定余地,要让投资估算能真正控制项目总投资。

2.3 完善输变电工程的设计

输变电工程的设计工作与造价控制直接相关。在仔细考虑项目建设中的各种因素后,可以提高项目投资预算的准确性,特别是在项目设计中,考虑到项目建设的地理位置,整体空间布局和气候影响,在整体设计中考虑到了这些因素,进行有效的管理工作能够保证项目的总投资。在确保输变电工程建设质

量之后,需要认真分析设计方案并进行预算计算。最后,提出合理控制经济成本的计划。由此可见,提高输变电工程设计水平可以有效提高预算的准确性,做好输配电造价及成本管理工作。

2.4 加强输变电工程造价的动态管理

在对输变电工程造价管理的过程中,为了提高工程造价管理的科学准确性,通常采取动态管理的方式。动态管理的实施能够使管理机制更加完善,它不仅将各种变化的因素考虑在内,还能使预算体系与工程更加匹配,从而大大缩减了工程造价的成本。动态管理体系不仅适合当下的工程造价管理,也会随着电力建设的发展不断优化,不仅在成本控制中发挥作用,还能不断优化施工方案,是一种科学、有效的管理模式。

2.5 强化成本控制

2.5.1 严格控制工程变更

在输变电工程施工前,要组织设计、建设、施工、监理等多方对设计图纸及设计方案进行严格会审,共同确定出修改调整方案。对于设计方案的执行,进行严格管理,要求必须按照设计方案执行到位。在一般原则下,不能进行工程变更。对于不得不进行变更的,必须严格审查通过后方可实施。

2.5.2 尽量减少返工量

在进行施工管理时,要正确处理好多成本、质量、进度三者之间的关系,必须坚持质量第一的原则,在确保工程质量的前提下,才能最大可能地加快工程施工进度。在施工过程中,要强化质量意识,严格进行质量控制,对于出现的质量问题,要及时采取措施予以处理,特别是不能因为节约造价成本而出现质量不过关的问题,也不能一味地追求质量而造成造价及成本过高。要坚决杜绝偷工减料、以次充好的现象,避免或减少因为质量问题而导致返工量增加。只有减少返工量,才能真正地减少成本。

2.5.3 强化全过程成本控制

在进行输变电工程造价及成本管理过程中,要坚持以事前控制和事中控制为主的原则,并与事后成本控制相结合,坚持抓早抓小,这样可以尽早发现问题,从而将成本花费控制在最低。

2.5.4 实施全员成本控制

在输变电工程造价及成本管理过程中,必须树立全员成本控制意识,将造价及成本管理与施工人员的切身利益联系起来,实行绩效管理。对于成本控制绩效突出的人员,应该予以奖励;对于成本控制绩效较差的,则应按照规定予以处罚。

3 结束语

输变电工程造价管理是一个系统性的过程,其涉及因素较多,整个流程较为复杂。要做好造价管理,必须将相关工作落于实处,通过把握细节和动态变化来提升造价准确度。同时要加大制度执行力,要求相关工作必须规范实施,让造价管理质量得到保证。

参考文献

[1] 余银萍. 探讨如何加强输变电工程施工中的成本控制与管理[J]. 经济视野, 2019, 0(23): 149-150.

[2] 王鑫. 基于BIM的输变电工程建设周期成本管理系统[J]. 丝路视野, 2017, 0(11): 146-146.