

# 工程造价控制要点及其管理模式探究

王传超

中南建筑设计院股份有限公司

**[摘要]**中国国内宏观经济的蓬勃发展,为基础工程领域建设规模和建筑体量增加,奠定了重要的物质基础。同时,因工程造价的控制以及管理对整个工程项目的管理有着非常重要的意义,所以,在项目建设的每个施工环节,都需要有针对性的开展工程造价控制工作。基于此,本文主要对工程造价控制要点及其管理模式进行探究,从而找寻出具体的控制措施,进攻参考。

**[关键词]**工程造价;全过程管控;要点

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.560

## 引言

现阶段,项目工程已逐步凸显出了建设周期较长、投入金额高、涉及关系较为繁杂等特点。但如果在工程建设阶段中没有对工程建设造价的全方位管控,那么就势必会导致巨大的资源浪费。所以,就必须对工程造价的全过程控制要点进行精细分析,以妥善解决在工程建设阶段中出现的问题,以更好提高工程项目的质量和效率。

### 1. 目前建设项目工程造价时存在的问题

#### 1.1 忽视前期的造价管理

长期以来,中国施工企业在对工程造价管理时,常常更注重于施工阶段的质量管理,并且已经取得了相当不错的成绩,不过这些方法往往是事半功倍,并无法有效的管理好整个造价,甚至会导致大量公共资源的浪费。因此,管理机关必须注意工程建设前的造价管理工作,对工程项目初步设计和项目计划实施合理管理,从而对整体的工程造价的进行控制。

#### 1.2 设计阶段与实际不符,设计理念有待提高

以往的设计费用主要是结合工程造价的对应比例来进行收取的,导致设计人员在选择设计方案时,没有积极性,同时标准化的设计,以及限额设计的设计理念推行力度不足。此外,在设计的过程中,对设计图纸的审查没有按照严格的标准进行开展,参加审计的建筑专业人士数量较少,加上设计深度不足,导致在建设进行时必须进行更改,严重影响了造价管理工作。最后是由于工程设计技术人员知识水平不足,缺少工程实践经验,对新的建筑材料、机械施工技能了解还不够成熟,从而产生了选材和技术管理上的疏忽。上述因素都造成了工程设计蓝图与实际的工地状况不合,要在实际施工过程中加以重新调整设计,就需要相应的技术资金投入的支持,进而严重影响了工程造价管理。

#### 1.3 施工阶段管理出现漏洞

整个施工建设过程中,在施工初期,对人力、物理以及财力的投入是非常多的,这也是施工企业必须严控工程造价的重要阶段。但是因现阶段在项目施工中,需要进行变更签订的数量日益增多,存在部分签证需要先施工,后评估的现象,所以在预估的价格上出现了差异。除此之外,项目管理人员在核算成本时,由于需要对特殊材料,以及大型施工设备进行估算,所以在估算中和国际市场也产生了较大的价值差距,从而导致争议的发生。再者,在对特殊的施工方案进行审批时,没有结合施工场地制定出科学的审批流程,导致施工中,实际价格超过预算,需要进行二次投资。最后,施工中对施工材料进行随

意的放置,导致核算时,会因材料的丢失影响工程造价。

## 2. 预算控制要点

### 2.1 对项目设计加强预算控制

通常来说,在对施工项目进行设计时,设计者更关心的是建筑物的实用性和美观性,关于预算管理的意识和理念不够浓厚。而建筑项目的准备与设计工作无疑是整个工程中每个环节进行的前提条件,所以在建筑设计时候就必须综合考虑建筑物的经济性,对预算管理也能产生十分积极的影响。但是在工程实际开展的过程中,却往往很难实现,多数情况下是由建筑设计员先行对建筑物做出相关方案设计,而后预算评审员再对整个方案设计做出评审,因此二者缺乏交流与互动。

### 2.2 成本预算控制

当前,建筑行业未制定出明确的竞标体系,责任机制的落实还需要非常长的一段实际。特别是在市场供需出现失衡时,会出现许多业主在建设市场中占主导地位,从而造成施工方自主工作,并由此产生了大量的不规则行为,从而造成市场混乱。尽管减少了成本,却也严重影响了正常的施工进度和质量,其预算成本也就无法衡量。此外,由于建筑过程中施工用材的预算占比相当大,所以,对建材的成本管理也就变得非常关键了。而建材的价格也是不受制约的,因此可以在对建筑材料的品质方面加以把控。

### 2.3 加强对咨询机构的监管

当前,中国工程估价管理模式依旧处于初期阶段,没有设计出专业的估价人员,同时理论基础较为薄弱。在估价管理上虽然产生出部分专业咨询机构,但是在建筑材料市场的调研上,以及施工费用的评估方面,咨询机构主要通过自身的经验,以及自身所掌握的数据进行简单的评定。因此,咨询服务的准确度无法得到有力的保障。所以,不断优化多咨询机构的监督管理,运用科学有效的方式,落实管理职责,对工程造价管理有非常大的帮助。

### 2.4 减少随意性变动

项目必须进行相当严谨的可行性研究,并且审理,而对其施工的可行性、经济型,及使用性都必须加以综合的考虑。对于项目施工的不同时段,通过实施全方位全过程的监督,也就能将实际的工程费用,控制在国家所核定的支出限制以内。但是,施工公司却又常常会在还不能做好充分准备的情形下就急于启动施工,又不是支出限制范围,对施工质量的要求也不高,甚至部分条款还存在着漏洞。针对施工中的实际需求对工程项目任意加以调整,只为减少工期。所以,要想进行工程项

目的计划管理，需要尽量减少这种施工过程中的随意性。

### 2.5 加强施工合同管控，保障工程运作成本

在决定签署工程施工合同时，工程单位需要对成本的之处进行深入的探究，清晰的规划出合同的价款形式，以及工程造价的理论依据等等。合同价款的形式需要首先结合工程项目的建设体积，以及建设的具体周期，选择固定价格合同，或者是选择可自主调控价格的合同，让建筑企业与施工单位共同承担施工风险，对项目的总成本实现了全方位的控制；而工程项目价款的计算依据，及其使用的标准定额一经签署，则不能够随时调整，同时，还必须对项目的价格变更，及其现场的签订实行限制类型的规定，以保证对工程结算价格有更完善的控制；进度计项的支付、审批和下拨期限都应该在条文内容中加以确定，这是维护工程项目和施工单位权益的重要措施。既确定了建设项目施工合同条款权限与违约责任的确，必须清楚界定条文违反后所需要承担的责任结果，以防止在施工结算阶段施工单位针对未定事项和新追加的工期体量做出巨额理赔。而如果同样的施工范围，存在多家施工单位进行的共同工作，特别是在施工移交时，需要明确的划分是巩固区域，防止在工程结算的过程中出现纠纷。

### 3. 影响预算控制的要素

#### 3.1 评估阶段

在对建筑项目实施造价评估时，倘若评估人员没有及时的掌握施工现场的实际施工情况，对施工后期所出现的情况没有预见性，将会对工程的造价控制产生非常大的影响。

#### 3.2 施工控制

预算控制是时间长同时相互联系的一个过程，渗透在工程建设的各个环节。所以，对预算的控制不能只存在合同的招标、预算的评估，以及工程结算上。如想要更好的对造价进行控制，则需要将关注点放在建设过程中。

#### 3.3 监管不力

工程项目的监管是一个非常困难的事情，一般情况下建设的范围非常大，施工时间较长，同时对具体施工的技术要求非常高。倘若对具体的施工标准欠缺科学的管理，那么，将会对预算的控制带来较大的不利影响。

### 4. 策略总结

#### 4.1 做好预算工作

工程项目的前期准备工作，是开展整个建设工程的基础，所以，在设计施工方案时，对施工场地进行详细的考察，同时仔细做好现场的测量以及汇算工作，对工程的预算做好科学的评估，都有着非常重要的作用。同时科学合理的造价评估，可以降低后期预算人员的工作压力。项目准备阶段，如已经对建设市场进行了充分的了解，及时对未来市场进行有效的分析，对工程造价的控制也有着很大的帮助。

#### 4.2 结算阶段的造价控制

首先，需要对施工的整体施工区域进行盘点，造价人员需要结合管理人员进行共同合作，确保在盘点时不会出现遗漏。同时，双方人员在进行盘点时，需要根据合同签订的具体

内容，详细的排查施工现场，合同外的区域，需要根据施工编号，完成现场的签订、设计以及变更的盘点工作。此外，根据合同的具体要求，对合同条款进行最后的结算，认知审核合同对不同材料价格变更所制定出的解决措施，严格按照合同进行落实。同时需要将合同中的奖罚条件落实到位，其中主要包含施工质量，施工工期，以及文明施工等各方面的内容。工程造价人员要按照合同中所表明索赔条款要求施工单位，第一时间实行索赔措施。在进行结算的过程中，需要严格按照合同的标准进行实行，减少资金投入。

#### 4.3 提高人员素质

在所有的建筑施工中，人员素质都有着非常大的影响，同时预算控制也是这样。但是提高人员的素质，不仅是需要提高控制人员的素质，还需要同时提高技术人员以及管理人员的素质。由于建筑项目较为繁杂，其中蕴含着非常多的知识，穿插这不同中来的工作内容，因此，需要加强所有人员的综合素养。工程设计人员不仅需要具有丰富的设计经验，还需要具备良好的经济意识，同时造价评估人员，需要具有建筑行业相关的知识，还需要具有市场分析能力，以及掌握一定的设计知识。施工人员需要进行占用的技能培训，不仅需要提高其施工水平，还需要掌握施工标准，提高其写作能力，以及道德规范。

#### 4.4 科学审核工程量

工程项目造价的结算，主要是参考具体的工程量。但是，由于工程造价人员，对现场施工的状况掌握不足，同时完工图纸上没有详细的标明具体的施工信息。给结算工作带来非常大的不便，所以在进行工程结算时，需要对施工场地进行深入的勘测，正确的划分出具体工程量。工程审核的工作人员，需要更加全面的探究施工效果，结合对应的施工材料，同时仔细核对各个工程结算环节。在具体的审查时，需要重点记录审核的内容，以及验收记录，同时还确保工程量的计算精确度。为避免了工期虚假状况的出现，在具体核实工期时，还必须对正在施工中的各个施工单位所承建的工程工期进行了明晰确定。

### 结论

综上所述，工程造价管理对我国建中行业的影响是非常大的，在实际施工中，虽在设计阶段，以及施工阶段进行严格的掌控，将造价管理落实到位，可以有效的降低施工成本，给企业带来跟大的经济效益，推动企业可持续性发展。

### 参考文献

- [1] 吴成才. 路桥工程施工阶段工程造价控制要点[J]. 中国科技纵横, 2020(4): 149-150.
- [2] 杨宇, 化刘伟佳. EPC总承包项目中的燃气工程造价控制要点[J]. 科学与财富, 2020(21): 52.
- [3] 王静. 建筑工程施工阶段工程造价控制要点分析[J]. 城市建筑, 2020, 17(23): 181-182.
- [4] 梁刚. 浅析EPC总承包项目工程造价控制要点及对策[J]. 中国房地产业, 2020(15): 237.