

加强企业统计工作提高企业管理水平

耿雪

河南能源化工集团永煤公司新桥煤矿

[摘要]当代企业管理中,统计工作是不可缺少的一部分。随着现代企业制度的不断完善和企业现代化管理的快速发展,企业必须通过加强统计队伍的建设,逐步提升统计从业人员的整体素质,不断改良统计工作方法,进而提高企业的管理水平。企业通过统计工作来实行科学有效的管理,同时通过统计工作来监督统筹企业活动的全方面。本文立足煤矿企业统计工作现状,对统计行业存在的问题进行分析,并结合自身工作提出几点加强统计工作的思考。

[关键词]统计工作;统计机构;企业管理;管理体系

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.1073

引言

随着现代化企业管理的飞速发展,尤其是近几年国有企业股份制改革后,通过有机并购,重组,产生一大批类似冀中能源、五矿集团等等新型超大规模企业。新的企业形式带来了新的管理模式,而万变不离其宗的,是企业管理的几大核心板块。如管理体制、经营方式、组织结构、运营机制以及本文重点讨论的统计体系。大数据带来的信息流,上下游信息整合,销售分析和库存管理都离不开统计工作,甚至现在瞬息万变的企业决策依据都必须要有强大、迅速、详实的统计数据做决策支撑。脱离了统计数据的支撑,上述谈到的各项管理则如纸上谈兵,毫无意义。因此做好统计工作,是切实提高企业管理水平的必经之路。

一、统计工作的重要性及必要性

(一)统计工作反映行业发展规律和发展规模

随着中国市场国际化的不断深入,麦肯锡、波士顿、德勤等国际知名咨询公司的进驻,推动了行业发展战略分析。也从而提高了统计学在行业数据统计中的作用。每年年初的企业发展战略报告,总要结合权威机构提供的行业白皮书中的统计数据。由此可见,统计工作在科技化、现代化的企业管理中占有提纲挈领,至关重要的地位。

(二)统计工作反映企业的发展规模和企业结构体量

通过详实的统计数据来反映企业的资产规模、人员数量、生产规模、销售规模以及企业经营中盈亏情况、盈利能力。同时还可以通过企业的产品结构、人员组成、技术占比、和质量分析来反映企业的体量结构等。

(三)统计工作反映某一时段或某一段时期内企业的发展情况

从某一时段可以反映企业的经营现状、盈利情况、收入、负债、资产等数据。从动态上反映企业在某一段时间内,如年、季度、月度的盈利情况、生产能力及销售能力等。通过统计结果的反映来判断企业发展状况,甚至预测企业未来发展趋势。

总而言之,统计工作作为现代企业管理中不可或缺的一环,成为企业科学化管理的必备工具。对企业发展起着至关重要的作用。

二、现阶段企业统计工作中存在的问题

(一)现代企业管理中忽略统计的重要性

随着现代企业管理的不断演变,出现对统计工作重要性认识不足,简单把统计工作认为是基础的数据记录,从而重会计、轻统计。甚至将统计功能强行合并至会计工作中。忽略了统计在企业决策中的重要性。

(二)统计工作中基础数据的不扎实不健全

承上所述,由于企业从根本上对统计工作的不重视,导致对统计工作要求不严,造成从上而下对统计工作的忽略。从而造成统计工作在实际执行过程中,笔者所在的煤矿企业,长久以来存在着数据统计困难,“要数难,要准数更难,要全数更是难上加难”。造成统计工作中基础数据统计的不健全不完善。给统计工作造成“不重视——不准确——无价值——不重视”的恶性循环。最终造成管理层对统计工作不重视,不投入,影响企业统计工作质量。

(三)统计从业人员缺乏专业性,职业性,敬业心

综上所述,统计工作在现在企业管理中长期处于可有可无的地位,从而导致统计人员岗位的设置随意性强,入职把关不严,素质要求不高,薪酬待遇长期处于基层。这样的状态长期持续,对统计工作从业人员产生了致命打击,形成了统计不重要,统计人员不挣钱的负面形象。直接减少了统计学报考人员,见解影响了全国各大高校开设统计学专业的招生数量。造成了统计专业人才的凋零。而目前的统计专业人才因为长期的负面影响,造成缺乏职业性、规范化、缺少敬业精神。从而影响到统计工作的完成质量。见解导致统计工作的恶性循环。

三、加强统计工作的几点思考

通过上述统计工作中存在的现状,可以看出,煤矿企业中统计工作长期处于畸形发展状态。如果不正视、重视统计工作,提高企业管理中对统计工作的重视程度,则统计岗位可能在未来逐步被吞没蚕食,分化至会计、计划管理等岗位承担。要加强统计工作,就首先要强化领导管理意识,只有管理者重视统计数据,才能抓统计,从而强化统计在管理中的意义。

要提高企业管理中统计工作的重要性,则必须从源头上强化建设统计管理队伍;从根源上提高统计从业人员的专业素质;优化统计工作的方法;建立健全统计工作的法律法规及实施制度;引入先进的线上线下相结合的统计工作软件工具。从“人、工、法、团”多方面通抓共管,最终形成一套科学、全面、合理、有效的统计管理模式,从根本上解决统计工作面临的问题。将统计工作“信息”“咨询”“监督”的三大职能充分发挥出来。

真正切实加强统计工作的核心,在于统计工作从业人员的心态管理。一些工矿企业的基层统计工作,往常年面对的都是重复性工作,这种枯燥的统计工作需要统计人员要有较强的责任心。真正从心底认识到统计工作的重要性,视数据质量为生命,以数据准确度为目标,用科学统计方法为准绳,严格把关数据的准确性,做到每一个数据指标都数出有源、数出有据。把统计事业作为终身奋斗的事业,才能够切实加强统计工作,提升统计数据质量,创造出更大的价值。

总结

在现代化市场经济飞速发展时期,各种新的管理理念、新的管理工具发明层出不穷,管理知识更迭速度迅猛异常。这对统计工作提出一定的考验要求。新时代的统计工作必须具有专业性、责任心、敬业心的专业人员来组建相对稳定的统计队伍,为企业做出更全面、更快捷、更详实的管理数据。同时,新的统计从业人员还要善于学习,紧跟时代脚步,及时适应社会发展和变革。

发展的时代,用发展的眼光看问题。只有不断提高统计工作在企业管理中的占比,才能逐步发挥出统计工作在管理中的重要意义。纵观百年企业发展史,善于利用统计数据做出决策的企业,往往立于时代的潮头,立于行业的顶尖,立于不败之地。

参考文献:

[1]刘文卓.完善综合统计工作提升企业管理水平[J].商品与质量,2019,000(014):44.