

# 市政工程建设管理存在问题及解决对策

陈雨

成都市蓉城管线投资有限公司

**[摘要]** 随着现代经济的高速发展,我国城市化建设进程以及规模不断扩大,市政工程的建设步伐也明显加快,虽然工程建设管理经验已经相当丰富,但快速发展也对市政工程建设管理水平提出了更高的要求,需要在建设进程不断优化自身的发展模式,完善市政工程建设过程中的管理监督问题。

**[关键词]** 市政工程; 建设管理; 问题

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.657

市政工程项目作为城市基础设施建设体系的重要组成部分,是推动城市建设发展的基本保障,是服务城市经济建设、塑造城市整体形象、提高城市生活品质的重要载体。随着经济社会快速发展,为顺应城市建设高质量发展大势,提升市政工程项目效益的课题也越来越受到社会各界普遍关注。通过加强市政工程建设管理,不断优化工程前期工作、加强施工过程中质量跟踪、强化工程造价管控、加强竣工及保修管理等,切实发挥市政工程建设效益的必要性日益凸显。

## 1 市政工程建设项目的特征及管理现状

### 1.1 市政项目的建设特征

#### 1.1.1 建设质量要求较高

当前城市建设进程与市政项目建设有着非常密切的联系,市政工程建设质量与人们的日常生活有着不可分割的关系,政府及民众对工程的建设需求和建设质量要求相对较高[1]。因此,市政工程项目建设,就必须拥有独立的建设施工管理方案,在完成施工建设并投入运营之后,市政项目的使用频率以及承载力也越来越大,工程建设的质量和安全性都会直接影响到广大人民的日常生活和使用安全。

#### 1.1.2 建设工期要求较紧

随着社会经济的建设和发展,我国的城市建设进程越来越快,市政工程在当前城市发展建设过程中发挥着尤其重要的位置。市政工程建设数量和建设规模越来越大,一方面,有很多工程建设都处于居民生活的区域内,建设工期要求非常紧;另一方面当前市政工程许多基础设施都需要大力完善,建设资金非常紧张,有限的资金需要投入到更多需要完善的区域当中。因此很多时候,市政工程建设工期和建设资金都非常紧,这就要求工程建设周期尽量缩短。

#### 1.1.3 市政工程投资管理要求较高

市政工程项目资金投入量非常大,不仅仅需要满足投资者的规模建设需求,同时要在满足政府建设投资的基础上进行运营和管理<sup>[2]</sup>。相关主管部门还需要按照资金的筹措情况来调整施工建设项目及施工建设进度,同时要根据市政行业的建设需求以及建设方案,对市政行业建设投资进行追溯和评价,保证审计和数据的完好保存。

## 1.2 市政工程建设的管理现状

### 1.2.1 市政工程管理的人为因素影响

市政工程项目建设的管理,对管理人员和施工技术人员的

综合素质和业务能力要求都非常高,管理人员和业务人员的整体素质高低会直接影响到市政工程的建设和施工质量。在建设项目整体的质量把控当中,要对人为因素进行合理管控,要求管理人员和技术人员持证上岗,并制定质量及安全管理制度的。

### 1.2.2 市政工程施工管理中管理体系的影响

市政工程多数采用的是分包的方式,各个施工单位的资质及管理水平存在较大差别,在施工技术管理中也有着不同程度的差异,使各工程环节之间的衔接质量无法得到可靠的保证。尤其是某些分包单位管理体系和管理制度不完善,使得工程质量难以保障<sup>[3]</sup>。为了解决这一问题,建设单位要构建完善的管理体系,签订完善的合同,根据合同约定,进行精细化的责任划分,同时,加强各施工单位与建设单位之间的沟通和交流,将每一步的施工细节落实到位。

### 1.2.3 市政工程建设中市场规范性的影响

市政工程建设的市场规范程度,决定着整体工程的建设质量。市政工程本身具有一定的特殊性,大多是由当地政府部门授权执行的,所以在行政审批有可能存在一些不够完善的地方。在项目建设和管理当中,更需要各个施工单位在施工建设之前做好实地考察工作,结合项目的实际需求和特点,制定出科学合理的施工建设方案和安全管理制度的,然后根据相应的法律法规和政策进行严格的方案审批,坚决避免安全隐患的产生。

## 2 市政项目施工管理中存在的问题

### 2.1 施工现场管理混乱

当前的市政工程施工管理建设过程当中,施工现场混乱的问题不在少数。施工人员是否严格遵守相关的工程建设规章制度,是否按规定的职责严格执行施工工作和施工范围,不清楚自己应该做什么样的工作,就凭借个人经验自作主张开展工作,都会影响整体的工程质量<sup>[4]</sup>。在施工人员的意识中,只服从包工头的命令,而对现场技术管理人员的要求,不愿听从存在沟通障碍,导致施工工作出现偏差,建设项目进度受到影响。

### 2.2 施工建设工序不合理

施工工序及流程不合理的问题,是当前市政工程建设中较为频繁出现的问题<sup>[1]</sup>。部分工作人员和管理者认为市政工程的建设施工工序流程几乎是一样的,所以施工建设的组织只是按照他们传统施工建设经验来完成,并没有严格按照当前市政工程的具体执行方案进行现场调查以及综合分析,使现场施工工

序及流程杂乱不堪,进而导致建设项目的质量和成本都难以保证。

### 2.3 施工建设监督管理力度不足

市政工程建设管理的力度不足是当前市政工程建设过程中非常严重的问题<sup>[2]</sup>。在当前市政工程建设当中,对各工序的监督机制以及监督方案落实到位,管理不严格,导致工程建设环节出现混乱的现象。对工程建设的细节把握和监督管理不严格,可能导致严重的安全隐患,甚至有些企业为了达到验收合格的目的,采取一些不合理、不正当的手段和方式来蒙混过关,为工程建设项目后续使用埋下较大隐患。

### 2.4 施工建设的劳务管理不到位

市政工程现场施工过程中,经常会出现一些因为专业分包单位或员工对总包管理人员的指令不重视的现象,并没有按承包单位以及建设监理单位的施工要求和建设方案进行严格进行施工建设。产生这些问题的原因还是在于相关工程建设单位的管理者对现场劳务管理不到位,没有对相关人员进行合理的工作分配,导致工作过程当中产生混乱现象。

## 3 市政工程施工管理的优化策略

### 3.1 做好工程施工的科学部署

市政工程建设之前需要进行充分的地质勘探和周围环境检查,搜集各方面的施工建设需求资料,考虑周围可能发生各种情况,因地制宜地进行工程建设的整体部署<sup>[5]</sup>。如果施工建设过程当中,因为各种各样的外部因素而致工程建设内容发生变化时,则应及时进行施工内容和施工技术的调整。由于施工前期会对工程周围进行仔细的环境检查,并且召开多次的施工建设策划会议,那么对应的工程建设部门就要对这些施工建设的细节进行更加严格的部署和安排。其中包括现场施工管理制度,合理的责任分工,严格的奖惩措施,以及各分包项目的规划和划分,保证施工建设方案能够符合相关的标准和规范。

### 3.2 完善施工任务分配制度

建立严格的责任追究制度,对工程建设过程当中责任心不足的施工建设管理人员或者一些不服从管理的施工建设管理人员,要追究对应的责任,务必保证工程建设过程当中每一位工作人员都能严格按照目标执行施工任务,井然有序地开展工作。对应的施工建设总体部署方案要深入地与实际施工现场进行紧密结合,在部署安排确定之后,安排对应的工作人员进行详细的沟通和交底,确保对应的责任制度和奖惩制度都能够落到实处。

### 3.3 做好相关人员专业技能培训

对于市政工程建设项目来说,需要加强对管理人员专业技能的培训,包括研读图纸,理解图纸设计意图,同时做好沟通和交底工作,并强化工作人员的责任意识。在每一项工程施工建设之前,对相关的技术交底人员和所有的工作人员开展的技术培训,充分掌握施工建设标准以及工艺要求,严格对每一项工作和每一环节进行监督和管理,保证工作人员能够及时对自己的工作进行检查和复查。

### 3.4 做好专业分包以及劳务作业规范管理

做好专业分包以及对应的劳务作业分配。对于市政工程的劳务作业合作方以及专业分包方,应通过招投标的方式,根据其施工能力,履约信誉程度,以及严格规范执行流程,选择合适的分包单位。专业分包与对应的劳务合作中,如果出现施工作业不规范问题,应该严格执行相关的法律法规的基础上,根据合同条款,按照对应的施工建设需求进行严格处理。

### 3.5 规范施工造价管控行为

(1)工程预算管控方面。针对工程预算和预算审核(含财政审核)常因多计漏算、定价过高导致工程造价虚高、竣工结算争议多等问题,项目业主应当强化跟踪管理,加强与造价咨询人员的沟通,对设计图纸不明之处、市场询价情况、预算审核报告的范围、内容、工程量、价格等进行协调讨论,并在编制说明中明确指出。(2)工程竣工结算方面。竣工结算和经济签证除充分履行招标文件和施工合同、协议等有关要求外,还应重点加强现场佐证材料的收集整理。根据规定要求及时、准确、如实核对所有隐蔽项目,最好能以照片录像为据,确保设计变更的内容、数量、标高、尺寸等准确无误。针对造价咨询单位出具的审核报告不应过度依赖审核单位而忽视对审核结果的把关,避免出现重大差错<sup>[6]</sup>。

## 4 结束语

随着经济发展水平的不断提升,城市化建设规模和建设进程不断提升,城市市政工程建设管理水平逐渐增强,但市政工程建设发展过程中需要进一步增强管理水平,从完善施工任务分配制度,做好工作人员专业技能培训,做好专业分包以及劳务作业规范管理等进一步提升市场工程建设项目的综合管理水平。

## 参考文献

- [1]郭童.论述提升市政工程管理水平的有效措施[J].建筑技术与设计,2015(11):11-12.
- [2]黄斌.探讨市政工程管理创新[J].房地产导刊,2014(34):21-25.
- [3]曾雪清.强化市政工程管理的有效策略分析[J].南方农机,2017,48(22):144.
- [4]朱唯慰.试析加强市政工程管理的有效措施[J].工程建设与设计,2018(20):257-258.
- [5]余晓波.加强市政工程管理的问题及措施的研究[J].居舍,2018(32):136-137.
- [6]张勇.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策探索[A].中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程一)[C].中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会:中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会,2020:9.
- [7]刘鑫.市政工程各阶段施工管理研究[J].项目管理,2021(09):0185-02