

建筑工程造价超预算的原因及控制措施分析

章玉兰

浙江耀兴建设有限公司

[摘要]随着建筑和经济快速发展,目前我国市场经济趋于稳定,很多行业迎来了发展的黄金期,也包括建筑工程行业。随着建筑工程项目逐渐增多,工程项目投资金额也在不断扩大,很多工程甚至高达上亿的资金投入。因此,合理规划建筑工程中资金投入,并有效降低和控制建筑工程所需资金成本,在降低投资风险的同时,提升资金利用率,是当前工程造价管理人员需要思考的重要问题。工程造价是建筑工程当中非常重要的环节,造价是否合理,不仅影响工程质量,也在一定程度上决定了工程项目的成败。因此,针对当前建筑工程造价超预算问题,相关工作人员应意识到这一问题的严重性,基于工程实际情况,制定可行的造价预算及造价管控方案,为后续工程的开展提供数据支持。

[关键词]建筑工程造价;超预算;控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.553

引言

在建筑工程施工过程中,需要开展动态的造价管理模式,对建筑工程各施工环节与细节进行严格把控,在保证工程施工质量的同时,兼顾企业经济效益收入。因此,为了控制好工程造价在预算范围内,需要全面深入到工程施工的各个方面,加大对工程的控制力度。同时,要对造价超出预算的原因进行分析,有计划、有目标地采取有效措施,确保在合理控制企业造价投入的同时,促进建筑施工有序进行。

1 建筑工程造价的意义

1.1 加强与深化预算工作

当企业内部对于工程项目的整体做出评价之后,才可以进行预算方案的设计。当预算方案制定结束,还需要专业的相关部门进行审批之后,建筑企业才能进行下一步工作。首先,预算的方案要满足两个基础条件,其一,获得建筑部门的肯定;其二,得到建筑的认可。其次,还需要具有完整性的项目投资计划书帮助,才能够让预算工作更加准确,为建筑工程后期工作提供强有力的参考与帮助。经过实践证明,预算工作的准确性能够为工程造价的控制提供有科学性的根据,能够确保工程建设前期的工作能够顺利地实施与展开,例如:原材料提供的有效性、按时发放相关工作人员薪资等等。

1.2 有利于实现施工单位经济效益最大化

工程造价预算管理工作是施工单位较为关键的管理内容,直接影响着建筑工程的经济效益。结合建筑工程实际情况开展有针对性的工程造价预算管理,能够严格控制工程项目当中各个投资环节的资金投入,有效避免资金浪费现象,在定额资金目标之下,科学开展各项工程建设,保障工程质量,实现施工单位工程成本投入最优化。此外,针对施工单位来说,在有限的项目资金投入之下,做好超预算控制能够避免因资金因素造成的工程停工、工程迟滞,保质保量、按时实现工期交付,避免因拖延工期造成的赔付信誉问题,也可以保障施工单位经济效益最大化。

1.3 保证工程项目的顺利进行

通常在实施建筑工程中都会根据相关需求以及实际施工情况进行必要的施工方案调整,随之而来的是工程的返工以及设

计变更问题。也就意味着合理的工程造价运算关系到工程项目成本数额,更影响着建筑工程后期项目的顺利进行。

2 建筑工程造价超预算的原因

如图1所示为导致工程造价超预算的主要原因,下面展开详细分析。

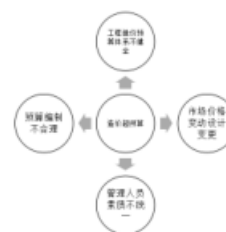


图1 工程造价超预算原因

2.1 工程造价的预算体系不健全

开展建筑工程预算工作依赖于科学的预算体系的支持,因此,要求企业所建立的预算管理体系必须全面,若存在细节上的错误判断,则会导致相关联的造价工作的失误,这往往是引发建筑工程造价超预算的重要原因之一。此外,预算体系的不健全也影响了日常工程造价工作的开展。

2.2 相关预算人员的工作能力

工程造价预算的编制需要综合素质高、专业能力强的工作人员才能胜任,因为预算编制当中的每一个数据都需要工作人员根据分析工程的各项参数来进行编制。但是如果相关预算人员的工作能力参差不齐,对于预算编制的准确性也会造成一定的影响。工程预算的准确性对于工程整体都有着千丝万缕的联系和密不可分的关系,假如出现了错误,对于建筑工程的打击是毁灭性的,不但会造成工程造价完全处于失控的状态,同时工程的整体质量也无法做出相应的保障。

2.3 工程设计变动

工程设计方案直接影响着整个工程建设情况,在进行项目工程施工时,容易出现工程设计方案与现场实际情况不符问题,那么必然会在工程建设的过程中进行工程设计方案临时改动,产生变更。若在工程施工当中出现了施工计划方案调整、变动,那么必然会造成人力、物力、财力层次的变动和过多支出,很容易造成工程造价超预算问题。针对此种情况,若预算

编制人员没有动态化的进行预算编制管理,那么必然会造成严重的后果,甚至会因为资金问题造成施工暂停。

2.4 建筑材料价格变动

当前很多建筑工程都是大型项目,涉及的步骤复杂、周期冗长,所涉及的建筑材料数量种类非常庞大。为此,在开展工程建设的过程中,应按照市场实际情况、工程实际需求进行建筑材料量价测算,并且在工程建设过程中不断采买的所需材料,市场价格也会随工程周期不断变动,会直接对工程成本带来影响,若施工单位没有做好动态化预算管控,没有及时进行两算对比,会造成预算材料量与价小于实际采购量价,为工程项目建设增大成本,留下隐患。

3 预算管理措施

3.1 做好预算管理工作

首先是建筑企业要做好预算管理工作,项目的预算是对施工整体的计划,只有先做出完善的计划,才能让施工有序的开展下去。要做好预算的管理工作,一是要提高预算的科学性,提高预算团队和预算人员的专业性,通过对施工各环节和各项的调查,运用当前先进的计算机技术对项目做出专业的分析之后,再进行费用的估算;二是要加强预算的合理性,工程项目周期长,预算人员需要随时了解到经济市场的动态,再根据实际的施工情况调整预算,保证预算符合工程的实际情况和具体需求,通过多方面的管理来提高预算水平。

3.2 熟知施工图纸

在建筑工程施工过程中,施工人员要熟读施工图纸,进而有效控制工程造价,提升工程施工造价预算执行的准确性。在对工程项目进行预算编制时,预算编制人员需要参考施工人员的指导意见,深入全面地掌握施工图纸内容,进而提升工程预算造价编制的质量。同时,预算编制管理人员要考虑到工程整体的工作总量,确保各项工程施工环节造价预算的精准性,还可以确保工程造价预算编制的全面性,保证不会出现漏编漏记的情况。此外,在工程造价预算工作开展前的准备阶段,负责预算编制的工作人员要充分掌握工程项目的资料,预算编制人员要深入到施工现场进行认真考察,了解自身施工条件,掌握工程施工过程中的人力资源与物料资源情况,制定出相应的规范标准,控制建筑工程的施工成本,统一协调处理各项预算编制内容。针对工程设计工作,要求预算编制人员根据项目特点作出合理预判,并在施工过程中发挥出检测作用,从而精准地计算出工程的施工任务量。

3.3 严格把控建筑工程设计变动

工程设计变动是造成工程造价超预算的直接原因之一,为此必须要对工程设计变动开展动态化跟踪。预算人员应与项目技术负责高度配合,仔细研究施工图纸与现场不符合的地方,及时向建设单提交工程联系单。得到建设单位回复的变更联系单及时出具相关工作内容的预算,办理经济签证或者索赔联系单。动态化对建筑工程施工各个环节进行把控,若出现了工程

量价变动,必须要按照法定程序对工程变动的施工量、施工细节进行仔细分析,重新对预算定额进行调整,并且第一时间进行预算定额上报。切实做好严格的施工设计变更管理,有效降低工程设计变动带来的工程造价超预算风险。

3.4 增强预算管理人员的素质建设

加强预算管理人员素质建设工作,可以通过提升培训力度的方式实现,且培训依据要为行业法律法规以及社会发展对于预算管理提出的相关要求。此外,也可以邀请专家进行知识讲座的方式为预算管理人员普及各类预算方法,提高预算管理意识。在企业内部,可以将培训机制和考核机制进行结合使用,能够深化培训效果,给予一些培训表现优异且在日常的预算管理中表现突出的员工一定的奖励,并对一些违规操作或者是工作消极的员工进行处罚,以此保证预算管理人员日常工作的积极性。另外,要尤其注重对于预算管理人员职业道德以及素养的培养,有意识的要求日常预算工作,结合工程实地勘察以及各类材料信息收集共同进行,强调预算管理和实际工程情况之一的衔接,有效杜绝造价超预算现象出现。

3.5 以培训的方式来提升相关工作人员的预算编制水平

因为建筑工程造价预算控制工作具有一定的复杂性质,所需要分析与考虑的方面众多,所以对于专业性要求很高之外,政策性和综合性等等方面也需要进行考虑分析,通俗地讲,要求建筑工程预算编制的人员不单单要对相关的工程建设、管理方面的知识进行掌握与了解,同时对于我国针对建筑工程造价预算编制所颁布的相关法律法规也要了解的十分透彻,这样才能把自己的工作做好。建筑工程企业要定时定期通过培训的方式来提升相关工作人员的预算编制水平,不断优化与革新工作的方法,以此来提升人员的工作效率。另外,作为建筑企业当中的预算编制工作人员,在平时的工作中也要做出不断总结和学习,寻找出之所以出现超预算问题的根源所在,并制定出高效的解决方法,将企业的损失降到最低。

结语

综上所述,建筑工程项目施工是一项复杂且繁琐的过程,现实情况也会对整体工程实施过程造成影响。因此,在具体施工过程中,要全面深入到各个环节与细节中,充分考虑各种可能对工程造价预算产生影响的因素,避免出现工程造价超出预算的情况。为此,要从建筑工程立项起,将造价预算控制工作考虑在内,结合施工的实际情况,从人员、材料、设备、管理等各个方面入手,分析可能会导致工程造价超出预算的原因,有方向、有目标地做好造价控制工作,避免发生建筑工程造价超预算的情况。

参考文献

- [1]沙里龙.房屋建筑工程结算造价超预算的原因及控制措施[J].房地产世界,2020(21):49-51.
- [2]李长江.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J].居舍,2020(30):108-109,91.