

试论建筑工程经济在工程管理中的应用

王小涛

唐山南堡经济开发区城市建设管理局 河北 唐山 063000

[摘要]社会经济持续发展下,建筑行业发展速度随之日益加剧,为了在竞争市场占据主要地位,建筑企业经济实力逐渐成为关注重点。对此,在建筑工程管理工作中,加强建设项目的经济管理,可以保证建设项目效率得到全面提升,从而在竞争市场占据重要地位。本文首先分析建筑工程经济,其次进行建筑工程经济在工程管理中影响因素、问题、措施探讨,以提高整体管理水平。

[关键词]建筑工程;经济;工程管理;应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.095

在建筑工程管理工作中,经济效益属于其核心内容,只有保证建筑工程管理经济效益得到提升,才能加强建筑工程核心发展。对于建筑工程项目来讲,其管理工作涉及比较广泛,通常有较高建设周期和建设成本,确保建筑工程经济管理工作顺利进行,成为实现整体经济效益提高的关键,对此,总结管理期间存在问题,根据实际情况制定改善措施,不仅可以提高工程管理效率,而且还能改善建筑工程整体经济效益。

1 建筑工程经济探讨

1.1 概念

建筑工程建设中经济管理主要包括:经营预算与财务预算,技术经济与资本预算等,加强管理方案施行,可以保证工程经济效益得到全面提升。对此,建筑工程经济在工程管理中应用,加强财务资源与资源分配等管理同时,也属于建筑工程成本控制主要方式,尽可能提高建筑工程的经济效益,提升其整体管理质量。

1.2 意义

对于建筑工程经济管理来讲,其主要包括:工程造价与选择施工材料、工程预算与人力资源等方面,以控制工程项目经济支出为主,可以预防发生经济损失。在建筑企业发展中,建筑工程的经济管理属于重要环节,可以帮助企业以最低成本选取适合建筑材料,避免工作环节发生浪费情况,保证建筑工程资金流动具有透明性,同时降低腐败发生率,以保护建筑企业自身利益^[1]。

建筑工程的经济管理意义具体表现为以下方面:(1)建筑工程管理涉及范围比较广泛,管理工作内容比较复杂,会对建筑工程实施造成较大影响。现阶段,在建筑行业的发展期间,往往会出现比较严重质量问题与经费问题,此类问题主要与管理人员相关,表现为管理人员缺少丰富管理经验,未全面落实管理措施等,最终造成工程延期。经济时代发展下,建筑工程管理人员应该借助经济管理措施进行完善,加大工程资源控制力度,保证工程管理工作正常进行,以提升其管理质量^[2]。(2)建筑工程的施工过程,可能会对资金、造价管理造成影响因素偏多,重视经济管理工作,需要利用经济管理工作提升管理质量,尽可能减少施工成本,确保工程建设正常展开。

2 建筑工程经济管理影响因素

2.1 主观因素

(1)资金周转,建筑工程建设中项目资金使用管理极其重要,主要表现为施工材料和设备采购;偿还施工前期资金投入,支付施工人员工资;备用金的准备可以保证后期施工资金得到控制。(2)机械设备,工程施工时通常需要较多机械设备投入,为提升工程经济效益,应以强化机械设备性能为主,加快工程施工速度,避免发生任何故障;做好机械设备维护保养管理工作,可以提升机械设备使用效率,提升企业经济效益。(3)管理人员,因为建筑工程项目经济管理涉及范围多,包含项目管理和技术管理、验收与资金管理等,所以,工作人员应该科学协调,保证正常运行,一旦某项环节出现误差,会对其整体运行造成直接影响。而提升管理人员专业能力与职业素养,可以保证各环节协调、交流,促进各项管理工作顺利进行^[3]。

2.2 客观因素

(2)材料物价,工作人员主观性会直接影响建筑发展,尤其是在建筑工程材料物价持续变化下,很难对其进行有效控制,具体表现为:物价变化与国家社会发展密切相关,物价提升、降低属于客观事实,人员无法改变,只有根据其变化制定调整措施。(2)经济全球化,近几年国家经济发展迅速,建筑业作为社会发展主要部分,通常会对社会经济变化带来影响,加大建筑工程经济管理重视力度,有利于促进建筑行业长远发展^[4]。(3)市场需求,通常来讲,建筑行业属于服务业一种,其主要目标为符合市场实际要求。建筑工程的经济管理工作根据市场实际调整,例如:市场需求超过建筑工程,管理人员应该增加工程量,反之需要减少工程量。

3 建筑工程经济管理中存在问题

现阶段,我国建筑企业发展呈不断进步趋势,促进建筑行业快速发展,会对我国社会不断发展带来直接影响,然而,在建筑工程管理工作中,由于不同管理问题的出现,很难科学应用现代管理技术,容易发生管理漏洞,因此,为保证经济管理工作顺利进行,首先需要探讨经济管理存在问题,以提升管理人员综合能力,为提升建筑企业竞争力提供保障。总结建筑工程经济管理存在问题发现,其主要包括以下几点。

3.1 管理人员综合能力差

建筑企业招聘管理人员时，如果未按照经济管理要求选取，会导致管理人员整体能力偏低，普遍缺少较高专业技能和丰富管理经验，致使建筑行业整体管理水平下降。在相关专业学生教学时，学校仅以理论知识讲解为主，未重视管理人员实践能力培养，很难培养出优秀管理人员，实际管理工作中更是会出现手足无措情况^[5]。与此同时，管理人员不具备经济成本控制意识，未掌握岗位工作内容，很难为企业获取更多经济效益，不利于建筑企业长远发展。对于建筑企业来讲，未根据要求定期展开管理人员知识培训，缺少相关交流学习平台，很难提高其整体管理能力，最终造成经济管理质量持续下降。

3.2 成本管理力度不足

建筑企业关于工程项目成本管理未重视，使其管控力度比较薄弱，其原因为：建筑企业自身缺少较强工程成本管控意识，未展开市场调研工作，选取建筑材料主要是以价格更贵为主，并未考虑成本控制与实际要求；在实际经济管理工作中，管理人员的综合水平偏低，无法提出可行性建议，均会阻碍经济管理工作的展开。

3.3 缺少完整经济管理制度

在建筑工程的经济管理过程，当前经济管理制度比较混乱，普遍缺少完整规章制度体系，呈现不同建筑项目工作资金不同，但建筑经济管理制度不健全、阻碍建筑项目建设情况，甚至会延长施工期，无法在规定时间内交付。另外，建筑企业的内控管理不具有完整性，往往还会出现违规违法操作，例如：建筑材料选择不满足合格标准，使建筑工程质量出现安全隐患，同时对企业整体形象造成影响，最终导致人们企业信任度下降，致使建筑企业经济价值受到直接影响^[6]。

4 建筑工程经济在工程管理中应用措施

4.1 提高管理人员综合能力

在经济管理工作中，管理人员综合能力会对建筑经济管理质量造成直接影响，提高管理人员综合能力显得极其重要。建筑企业首先需要加大管理人员培训重视力度，定期展开人员培训教育工作，利用案例教学或讨论等形式讲解相关知识内容，并指导管理人员实际操作，均有利于提升管理人员经济管理专业性。除此之外，在管理人员工作考核中，根据其考核内容融入奖惩机制，帮助管理人员正确认识到经济管理重要作用，同时提高自身专业能力，根据工作需求创建优秀管理团队，有助于管理工作顺利进行^[7]。建筑企业招聘经济管理人才时，不仅需要展开专业知识考核，而且还应该评估其道德方面，保证其具有较强责任感，属于提升经济管理质量重要形式，以便于更好胜任经济成本控制工作。

4.2 强化建筑工程的成本管理

当前建筑企业工程经济管控力度不足，为了提高企业整体经济效益，企业应该重视建筑工程的成本控制工作。对于施工

单位应先评估建筑项目情况，根据评估结果编写工程预算，例如：工程材料与施工人员费用、技术费用管理等，预算编写过程需要确定各部分负责人，如果出现问题直接确定责任人，以便于提升负责人责任意识。在进行工程建设时，根据预算要求选择适合施工技术，可以保证工程质量，维护企业整体利益。

4.3 保证招标书的专业性

为了提高建筑工程招标概率，企业编写招标前需要全面考虑，同时还应该深入分析市场体系，尽可能将其报价预算维持在相应范围内。另外，在进行招标书的编写时考虑建筑工程预算成本，加强其成本控制，是保证建筑项目顺利进行的关键，以提高中标率。

4.4 制定完整经济管理制度

为了保证建筑工程的经济管理正常进行，首先应该创建完整经济管理制度，具体方法包括：第一，根据企业实际创建经济管理部门，针对各部门负责内容予以划分，确定其各自负责人；第二，企业经济管理考核制度需要与日常表现结合，引导管理人员学习专业知识内容，以便于提供更优质服务；第三，出台关于材料采购与项目资金等管理制度体系，严格控制工程各环节，保证工程质量同时，预防发生风险问题。

结束语

在建筑工程施工建设过程，项目管理可以显著改善建设经济效益，然而，结合工程管理现状发现，当前经济管理仍然存在部分问题，会对项目经济效益造成直接影响。为了提升建筑工程管理质量，做好建筑工程经济管理工作，按照项目经济管理存在问题予以分析，落实相关管理措施，例如：提高管理人员能力、强化工程成本管理、提升招标书专业性、制定管理制度等，进而提升建筑工程管理质量。

参考文献

- [1] 张晓进. 论建筑工程经济在工程项目管理中的应用[J]. 今日财富, 2021(19): 70-72.
- [2] 王虹霞. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J]. 居舍, 2020(33): 133-134.
- [3] 张景祥. 现代建筑经济管理中全过程工程造价的应用策略[J]. 居业, 2021(06): 150-151.
- [4] 刘亚林. 建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用探究[J]. 砖瓦, 2021(06): 138-140.
- [5] 谢裕初. 论建筑工程经济在工程项目管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021(06): 1-2.
- [6] 王伟伟. 基于建筑经济角度对建筑工程项目管理的要点分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(04): 33-34.
- [7] 邹维. 项目建设工程经济管理存在的风险及防范对策探讨[J]. 工程技术研究, 2020, 5(22): 122-123.