

变电运维一体化的实施过程

李静静

国网固原供电公司 宁夏 固原 756000

[摘要] 电网设备的日常维护和检修模式，直接影响设备的健康运行水平和供电可靠性。传统的维护检修模式虽然也会带来积极作用，但是同时也有着效率低下、员工劳动强度大等问题。所以为了提高优化资源配置和作业流程，使用变电运维一体化模式。变电运维一体化的工作模式极大地优化了人力资源配置，简化了工作流程，缩短了工作时间，提高了工作效率，降低了企业经营成本。本文将在分析变电运维一体化实施过程中的特点的基础上，对变电运维一体化的具体实践进行探讨。

[关键词] 变电运维；一体化；实施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.256

1 变电运维一体化实施过程中的特点

1.1 开展内容不同

开展内容不同是变电运维一体化实施过程中的第一个特点。在变电运维的过程中，由于运行和维护是两个不同的方面。因此，在变电的运维一体化的过程中，要根据运行和维护的各个特点，进而对其进行实施。此外，在管理模式和监管中，也要根据运行和维护之间的不同，进行不同的管理和监管。

1.2 缺乏相应的激励机制

缺乏相应的激励机制在变电运维一体化实施的过程中也是其中的主要特点。相比较于传统的电力运行和维护，变电运维一体化对于技术人员的专业水平和职业素养的要求更高。因此，在进行变电运维一体化的管理中，要不断提高技术人员的积极性。通过激励机制技术人员能够为变电运维一体化的实施贡献更高的技术水平。

2 变电运维一体化的具体实践

2.1 全面提升运维管理人员的技能水平

在变电运维一体化工作中，对于运维管理人员的技能水平跟职业素养也提出了更高的要求，需要各电力企业能够加强对运维管理人员的技能培训工作，并要做好以下几个方面的工作内容：

(1) 强化对专业技能的培训工作。

在变电运维一体化中对于工作人员的操作能力以及应急能力提出了更高的要求，为了获得良好的运维一体化管理效果，还需要电力企业能够强化对相关技术人员的专业技能培训工作，促进气管里水平跟能力得到进一步提升。通过运维人员轮岗制度的应用，可以实现运行工作跟检修工作的有效结合，让运维人员的技能水平得以提升，对于变电站运维一体化实施中存在的问题也能够第一时间进行处理，借此保障变电运维一体化的应用优势。

(2) 积极开展学习活动。

通过适当帮扶学习活动的进行，让运维人员强化现场模拟训练，在训练完成之后还要进行考核工作。只有动手操作以及理论知识都考核通过之后，才能够步入到工作岗位上，这样才能够保障运维人员能够满足变电运维一体化的实际工作需求，并能够促进变电站的运行维护管理水平得到显著提升。

(3) 构建岗位培训激励机制。

为了激励员工们的工作热情以及参与度，电力企业还需要进行岗位培训激励机制的制定，从工作态度、能力以及业绩等多个方面进行量化对比，这样才能够激发员工们参与到培训工作中的积极性，提升员工的工作效果。

2.2 全面排查评估，并进行可视化风险库的构建

为了保障变电运维一体化实施过程中的操作安全性，首先要对运维管理工作中的重点与难点进行全面掌控，做好各环节工作内容的科学树立跟控制，借此保障变电设备检测工作的有序开展，对后续检测检修工作也能够提供良好的参考依据。电力企业需要针对变电站运维一体化实施过程中的各个工作流程

进行安全作业以及质量风险评估工作，对各操作环节的控制难点以及安全风险进行明确，在此基础上出具规范化的操作流程跟方法，并要进行安全难点风险预控方案的制定，借此保障变电运维一体化工作的安全性，保障运维管理人员能够高效高质量的完成各项现场作业，从而提高电力系统的整体运行效果。我国电力企业还需要不断强化自身的风险控制水平，做好日常难点的记录跟总结工作，对变电运维项目在开展过程中容易出现安全事故的问题进行全面深入的分析，并进行应对操作方案的制定。在变电运维项目开展过程中存在有人身触电、物体打击以及工器具伤害等诸多运行风险，也就需要做好这些问题的分析力度。只有实现运维管理工作中各项风险点的可视化管理，在结合了不同风险点的特征基础上，全面构建风险数据库以及隐患数据库，这样才能够确保整个运维管理操作流程的规范化进行，对于电力系统运行安全性与可靠性的提升也有着重要意义。

2.3 进行标准化作业卡的编写与完善

在完成项目对应风险数据库的构建之后，还需要进行各操作难点的控制与分析工作，确保重点、难点环节有效控制。电力企业的运维管理部门需要做好详细的风险点分析工作，进行风险应对预案的编制。在变电运维一体化工作模式中，还要求各岗位技术人员在操作过程中能够做好有章可循，对于违规操作的技术人员还要进行严格惩处，这样也能够对各种安全隐患起到良好的控制与管理效果。不同岗位的运维人员需要在结合检修项目标准化作业指导以及作业规范的基础上，对自身以往的工作经验进行不断的总结与改善，让风险点变得更加详细，还需要在设备运维作业卡中进行该部分内容的添加，从而规避类似风险事件的发生。在运维操作过程中必须要进行标准化操作规范的制定，确定操作难点并针对性处理，这样才能够保障设备的运行质量。在完成了标准化作业卡的编写工作之后，要求所有技术人员都严格按照该流程技术进行操作，通过标准化的作业操作跟验收，促进变电运维管理一体化的水平得到显著提升，保障运维执行的精准性以及有效性。

3 结束语

在我国传统的变电站运行维护工作中，多是由专业检修技术人员定期开展电网运行的巡查工作，但是在该工作模式中还存在工作强度大、效率低，对于变电站运行过程中的安全隐患也无法及时进行诊断与修复的问题，直接影响到变电站的运行稳定性和安全性。变电运维一体化的实施，可以显著提升变电站运行质量，并能够帮助电力企业获得良好的经济效益和社会效益。这也就需要我国电力企业能够加强对该方面工作的重视力度，对现有变电运维一体化实施流程进行优化，促进自身的电力服务质量进一步提高。

参考文献

[1] 刘洋. 基于变电运维一体化实施过程分析[J]. 中国高新技术企业, 2017(20): 125-126.

[2] 原向涛. 试论供电企业推进变电运维一体化管理的方法及措施[J]. 科学中国人, 2016(24): 60-60.