

绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探索

於洪卫

滨海县八滩镇人民政府

[摘要]随着经济和社会的不断发展,越来越多的人开始追求绿色低碳的生活展。本文针对绿色施工理念下的建筑工程管理模式进行了一定的研究,并提出了相关的创新对策,供有关企业进行参考和改进。

[关键词]绿色施工;建筑工程;管理模式;创新

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.094

引言

我国近年来的城市化进程不断加快,而高速的发展使得城市生态环境没有办法进行自我调节,很多城市都得了“城市病”,产生了显著的热岛效应。所以随着近些年来这些问题被逐渐发掘,以国家的政策和宣传为主导,各个建筑工程建设企业也开始推进绿色施工,在绿色施工的理念下,不断探索建筑工程新型的管理模式。

1 绿色施工理念和建筑工程管理的内涵

1.1 绿色施工理念内涵

绿色施工的理念已经成了当下建筑行业的一个主旋律话题,但是很多企业甚至是管理层人员,对绿色施工都有一定的误解,认为绿色施工仅仅是追求环境友好。但其实当下真正推崇的绿色施工理念,是追求环境与建筑建设效益的双赢,尽可能让建筑工程与周边的环境相适应。采取新型的绿色技术,使用新型的绿色原料,在保证建筑建设质量的基础上,还可以降低工程建设整体的成本。所以绿色施工理念对于当下的建筑工程建设来说是一个绕不开的发展型命题。需要建筑建设行业中的各个企业都关注并且投入到创新队伍中来。

1.2 绿色施工理念下的建筑工程管理

传统的建筑工程在建设的过程中,整个建设团队的人员都会将重心放在建筑本身的建设上,而忽视了建筑建设对于周边环境的影响,以及建筑工程建设完成后,除经济效益以外的其他方面的效益。这种粗放型的建筑工程管理模式,是在我国建筑行业发展不完全的背景下,推动建筑行业前进的一个必经阶段。但是当下我国的建筑行业已经积累了一定的发展资本,需要不断向绿色施工转型,而相应的建筑工程管理模式也需要不断改变和完善。管理团队和管理人员需要将建筑工程建设其他方面的问题,例如环境效益、社会效益等方面与建筑工程建设本身的完成相结合,以追求1+1+1>3的效果。

2 建筑工程管理面临的挑战

2.1 管理人员的管理意识低下

在很多的施工现场上,管理人员大都会将管理的重点落实到具体的施工小组中,追求建筑建设的高效和各个阶段衔接的顺畅,以保证在合同规定的工期内按时竣工交付。很多的管理人员心中仍旧没有绿色施工的理念,而基层的员工往往按照管理的指令行事,更不会将绿色施工放到较高的战略位置。所以管理人员的绿色施工理念意识低下,是当前建筑工程管理面对的一大严峻挑战。其实绿色施工的理念在早些年就已经被提

出,并且被政府大力提倡,但是落实到具体的建筑建设企业中只成了一句口号。大部分的管理人员针对手下的建筑工程,一直以追求经济效益为第一目的,但这样不仅会桎梏企业的发展,而且没有办法适应当下建筑行业整体的改革趋势。

2.2 施工人员素质不足

当下施工人员的素质不足,这是建筑工程绿色改革面临的另一大重要问题。而这里的素质不足,指的不是施工人员对基本的施工技术不够了解或者不够熟练。相反,当下很多施工团队中的人员,由于参与过较多的传统建筑工程,对于基础的施工技术以及常识非常熟练,但这也致使他们在思维上固步自封,没有办法接受新的绿色施工理念。在进行建筑建设以及相应的技术创新时,往往用传统的理念来思考当下的问题,不具备当下一位合格施工人员所应具备的素质。另外还有一些施工人员倚仗自身丰富的经验以及在施工工地较老的资质,在建筑工程建设的过程中,往往不服从监理团队的管理。这使得绿色施工相关的改革工作推进更加的困难。

2.3 技术团队能力不足

对于建筑工程的绿色施工改革来说,绿色施工理念的贯彻只是一项基本工作,利于后期相应改革的开始。而在具体落实绿色施工的过程中,有非常多严肃而实际的问题。其中最为关键的一点就是相应的绿色施工技术,都是当下建筑建设行业最为前沿和先进的技术。想要引进这些技术,不仅需要投入大量的资金,而且还需要同时引进相应的技术团队。适用于传统建筑工程的技术团队在引进新型绿色技术的时候,往往力不从心,因而技术团队能力不足也是一项问题。另外对于相关技术的利用以及设备的调控,可以经过短期学习速成,但更重要的是很多影响重大的标准。由于当下技术创新更迭速度非常快,新型技术中对于原材料的把控更加的精细,如果掌握不到明确的标准,很多时候容易差之毫厘,失之千里。所以一支技术能力过强的高素质团队,对于绿色施工理念下的建筑工程创新有着不可替代的作用。

3 建筑项目绿色建筑管理模式创新应对办法

3.1 加大绿色建筑原料在建设作业里的运用

(1)建设原料是建设作业的主要构成要素,科学把控建设原料是确保建设成本和建设质量的重要内容。目前,我国持续加大绿色建筑原料的创新和探究力度,实践里绿色原料已然大量运用替代了以往的建设原料。可是因为绿色建筑原料研究开销大,所以,仅有部分单位在建设期间运用绿色原料。

而且,绿色建设原料市场价格偏高,建设项目时运用绿色建设原料虽说可以满足项目绿色建设的需求,可是会让单位的建设成本增高,所以,很多的建设项目依然会使用以往的建设原料。绿色建设理念下,优化创新建设项目管理方式,需要提高绿色建设原料运用率,考虑到综合收益的前提下,单位既要考虑到经济收益,还要关注建设项目的综合收益。有关政府单位要对建材开展补贴政策,把控绿色建设原料的市场价格,尽量减少一般原料和绿色原料的价格差异,鼓励建设单位大量使用绿色建设原料,既能明显降低单位项目建设期间原料的浪费状况,还有利于环境的保护。

(2)挑选绿色建设原料期间,负责采购的人员要熟知项目建设的相关情况,保证建设项目安全和稳定的前提下,全面调研建材市场。熟知当前建材市场发展的状况,依据标准挑选绿色建设原料,使用计算机对建材的售价、品质以及效能等做比较剖析,根据数据分析价格趋势,选取性价比比较高的绿色建设原料。原料购买期间,负责采购的人员需要审核建材的可靠性,检查期间,一旦察觉原料含有害元素,需第一时间将原料替换,以免建设原料给人们的人身安全带来不利影响。另外,管理建设原料期间,现场管理人员需要依据建设原料的特点和储存需求做针对性的管理,将建设原料防腐防潮工作落实到位,以免建设原料因管理不科学发生功效打折的情况。还需要注意一点,加大原料环保效用的验收力度,确保建设质量。

3.2 优化建设项目管理团队的综合素养

为了绿色建设项目工作进行更加顺畅,有关单位需要吸收具有专业水准的管理人员,招聘人员期间既要注意人员的专业管理水准和管理办法,还需要关注人员的综合素养。

(1)绿色建设理念是我国以往的建设理念的优化和改进,和我国以往建设管理理念有着一定的相同性,所以,需要更好地处理建设项目环境污染情况,就要加大绿色建设的力度。

(2)加大绿色建设管理力度期间,需要优化改善建设计划、建设技艺以及建设原料,大力进行专业人员培训,促使绿色建设管理的良性发展。此外,公司的管理人员需按时参与绿色项目管理有关知识的培养课程,以便管理人员能够更好地了解绿色建设管理的含义和作用,能够把管理了理念运用到建设项目管理中,给建设项目顺利开展奠定一定的基础。

(3)课程培训期间,加大建设技艺领域的介绍,提升建设人员的专业技能水准和职业素质,降低资源浪费的情况,将绿色建设理念落实到位。

3.3 拟定科学合理的绿色建设方案

绿色建设理念下,拟定科学的建设项目作业方案,制定建设项目作业进度,统筹安排建设技艺、建设原料以及人员管理等领域,保证建设项目可以顺畅进行,以期单位绿色可持续发展目标可以达成。拟定建设方案期间,需要把绿色环保纳入考虑范围,多方面剖析绿色建设。

(1)建设项目作业期间,需要将节能减耗作为工作目标之一,并将其作为主要考虑内容,在项目建设的各分项内一一落实。(2)成本控制期间,单位可把全新的节能概念运用到建设管理期间,以便更为方便地把控生产成本,挑选能耗低的原料,降低建设原料的浪费,科学迅速将建设期间制造的建设垃圾解决,满足环境保护的要求。(3)科学规划建设内容,依据建设要求拟定切实可行的工作任务以及建设周期,合理使用绿色资源,加大各种绿色能源的使用,促使绿色建设理念更快更好的落实。

3.4 建设现场水电资源的科学管控

当前城市化建设脚步越来越快,建设项目的规模和数量都有了明显的提升,建设技术和建设流程越来越多,资源浪费的状况时有发生。为提高能源的利用率,需要进一步加大建设现场水电能源科学管控力度。

(1)建设期间,可以使用小流量的节水设施降低水资源浪费的情况。

(2)搭建污水回收池,将废水、雨水等进一步加工且加以使用,提高水资源的使用率。建设期间会产生泥浆、混凝土和灰尘,易于在建设现场周遭发生粉尘污染的情况。现场管理人员可加大建设现场周遭环境的监测力度,保证建设期间各个指标都能满足建设要求。泥浆和粉尘的出现会导致建设现场和周围水资源的污染,所以,需进一步加大水资源监管力度。建设期间,可用水冲洗建设现场路面,降低粉尘污染,在此期间需注意,冲洗路面后要将污水汇总收集,以免污水对周遭环境带来污染。

(3)对污染进行处理时,需要明确污染的排放要求,以免建设污染排放给建设周遭水资源和生态系统带来的伤害。明确了污水处理要求之后,需要将建设污水加以收集汇总,进行处理满足排放要求后,用于建设使用或者排放,优先进行水资源循环使用,提高水资源的利用率。

结语

总之,在绿色建设理念的指导下,建筑领域越发重视绿色环保,对于现代化社会建设也有着积极且重要的作用。建设项目的管理人员,需要充分认识到绿色理念的重要性,加大绿色建设管理的力度。管理人员可由建设方案、原料挑选、污染把控和人员管理等角度入手,全方位执行绿色建设理念,推动项目可持续发展目标的落实。

参考文献

- [1]田涛.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探索[J].中国住宅设施,2021(11):15-16.
- [2]李荣华,李萌,刘杉.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].散装水泥,2021(04):48-50.
- [3]苟发祯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新研究[J].居舍,2021(23):133-134.