

加强建筑造价管理，提高工程经济效益

王传超

中南建筑设计院股份有限公司

[摘要]当前我国经济水平不断发展，市场经济体制逐步完善，建筑行业也因此进行变革，步入了全新的发展阶段，而我国社会同时也提高了对建筑工程建设的关注。加强建筑造价管理，提高工程经济效益也成为施工企业重点关心的重要问题。基于此，工程造价的现状进行探究，并对如何加强造价管理，提高工程经济效益提出相应的策略，争取使中国建材行业日益壮大，呈现出良性的发展势头。

[关键词] 建筑工程；经济效益；造价管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.544

引言

近年来，我国社会快速发展，经济水平不断提升，随着国家对城市化建设的重视，建筑行业也有了光明的发展前景，同时建筑行业的竞争也不断加剧。在此背景下，企业必须提高自身能力，从根本出发，剖析问题，做出良好的管理决策，加强建筑造价管理以提高工程经济效益，使企业可持续发展。

1 建筑造价管理的概念

建筑造价是指建筑工程所需的投资费用或实际开支的预期，具体说来就是企业要建造一项固定资产或者无形资产所需要的全部费用。工程造价分为建设投资和建设期利息。而工程费用又分为机械设备和工具采购费用、建筑安装施工费用和工程其他费用、预备费、施工期还贷利率和企业投资资金方向调节税。近年来，我国大力发展建筑行业，在实现城市化进程的同时，也促进了我国国民经济的发展。企业内部控制管理决策决定着企业今后的发展。同样，整个项目的系统化管理在建筑项目过程中也非常重要，建筑工程管理工作也不例外。

2 建筑造价管理存在的问题

2.1 管理制度执行力较差

管理制度在施工企业有着举足轻重的地位，但往往许多施工单位将加快施工进度作为重点目标而忽视了管理制度的落实。如果没有管理制度，则会使施工进度相对吃力。管理的规章制度会明文规定一些要点，该做什么，不该做什么，在施工之前工人必须加以思考并且牢记在心，只有满足相应的制度要求才能使建筑工作更加完善，并且符合国家相关的法律法规。实际工程建设中，许多建筑单位只管加快施工进度，为了缩短工期，盲目地追求进度。在整个施工项目中，管理人员的数量欠缺，监管能力相对较差，甚至在许多施工企业单位中，管理制度形同虚设，管理制度的执行力较为欠缺。大多数企业过度重视实施过程，忽略了管理决策，对工程管理的预算和控制认知水平较低。施工管理部门中，工程造价管理专业人员设置较少，为施工项目的工程造价埋下了一些隐患。

2.2 管理方式陈旧

在建筑实施的过程中，应设置从基层到高层各个方面的专业人员。传统管理方式的严格严密性较差，建筑施工团队的人员往往是不固定的，但是企业单位对进度的要求又非常严格，因此，在人员的管理方面缺乏科学性和合理性。殊不知，管理阶段往往是非常重要的。如果管理方法不当则会影响施工的

质量和进度，许多企业忽视了员工岗前培训这一阶段，导致员工进入工作环境会感到不知所措，找不到自己的准确定位，理论和实践能力也相对欠缺，导致施工进度较慢，学习效果和施工进度不理想。企业应改变传统的管理方式，严格增加岗前培训，加强对专业技能知识以及各个方面的管控，提高员工的素质。“磨刀不误砍柴工”，这样才能让整个项目实施起来更为顺利。

2.3 安全问题被忽视

在所有的施工项目中，都要谨记安全第一。安全是保证项目顺利实施的一大重要宗旨。工程施工安全管理就是采取一系列措施对施工项目安全进行严格把控，对于建筑单位而言，应该建立一套完整的安全计划体系，做好安全保证，大致包括制度体系、思想理论体系、组织体系三个方面。每个体系都有其对应的各种方案，要结合多个方面给相关人员灌输安全思想，从而确保安全施工。项目安全负责人员也应该恪尽职守，固定时间检查建筑安全，消除隐患。企业应保证安全政策的落实，可以通过现场调查、人员对接、制定安全计划保证书等方式来进行安全监督。要重点落实纸质计划书，建筑无小事，一定要时刻谨记防患未然，未雨绸缪。安全是第一保证，要做好监督检查工作，让安全第一的思想根植于每个施工团队的心中。

2.4 建筑造价预算水平有待提高

我国对工程造价的预算和控制水平较低，往往过度重视目的实施过程，忽视决策过程。工程技术人员在造价管理方面的意识薄弱，知识运用能力较差，导致我国建设和结算的顺序相反，工程造价带来的经济效益难以落实。专业人员应从各个方面对造价费用进行详细的了解和规划，为企业的项目工程把好关。

3 加强建筑造价管理，提高工程经济效益的策略

3.1 制定建筑造价管理目标

要对建筑造价管理目标进行规划，并在建筑工程项目实施的过程中，推动工程经济效益的实现。同时要更加合理有效地利用资源，减少施工项目中的资源浪费和成本支出，合理节约并控制工程成本。因此，造价管理人员应提高自身的专业水平，制定建筑造价目标，增强执行力，认真履行员工职责，为企业把好关。在筹备期确定目标和整体规划，组建项目组，梳理项目时间分工；在执行期确认项目小组沟通机制，管理部门人员和施工团队要就问题达成一致，保证问题跟进，阶段情况

同步；收尾期进行复盘、项目回顾，记录和总结目标完成情况，以及吸取教训和积累经验。此外，要针对细节进行检查修补，为施工项目的有效实施提供保障，协调建筑造价和经济效益的关系，使其呈现良好的发展态势。

3.2 加强建筑造价过程的有效管控

在进行项目工作时，不应忽视每一个微小的细节。例如建筑工程项目的设计阶段，虽然其在整个项目阶段的占比较小，但是对整个工程造价有着决定性的关键作用。造价管理人员主要是根据工程的建设要求来做出一个符合规定的造价管理方案，在效果良好的基础上兼顾经济效益，以此来保障造价管理方案符合建设目标。企业应实现精细化管理，加强对设计环节的监督工作。逐步优化设计方案，提前做好规划，与此同时，还需要结合实际情况，在整个施工项目中减少一些不必要的支出，有效地控制总成本。分析计算项目中的沉默成本、联合成本等对总成本的影响，控制整个施工过程中的额外费用，尽可能地节约成本，在预算合理、工程合理的基础上实现利益最大化。

3.3 提高施工团队的专业素质

施工团队是整个项目工程中不可或缺的。团队是由员工和管理层组成的一个共同组织，每个团队都应拥有属于自己独特的团队文化，每项技术知识都凝结了整个团队的智慧，在工作时如果出现意见不统一的情况，应共同讨论，求同存异。每个人的想法不可能一模一样，可以在团队内部进行商讨，每个成员都可以提出自己的想法，表达自己的意见，最后由负责人定下一个集体赞成的方案予以实施。施工团队的良好素质是项目顺利进行的保障。在日常施工中常存在浪费材料、配合不默契、技术生疏、忽视安全等问题，会大大影响施工的进展，所以，企业必须对于施工队伍人员开展专门的岗前训练，以培养团队人员的专业技能、职业素质，并增强其安全意识，以培育施工队伍的“匠心精神”，细微之处彰显非凡品质，这不仅有助于加快项目进度，还有助于提高建筑项目的质量，同时也有利于提高建筑企业形象。

3.4 兼顾建筑造价和质量

平衡建筑工程中造价和质量的关系，两者缺一不可，要在每个关卡严格管控。许多企业存在选材不合理的问题，如在材料质量相同的情况下选择了价格更高的一方，这就会造成成本的浪费；或者是在价格相同的情况下未对材料进行对比，误选了质量较差的一方，使得呈现的建筑效果差，并且可能增加后期的修补费用。因此，建筑单位应在材料质量过关的前提下选择价格合理的一方，重视性价比，避免不必要的浪费或质量不过关的情况。细节决定成败，应保证项目工程有效合理地进行。

3.5 加强对工程经济效益的重视

建筑造价的核心在于控制成本，在呈现良好建筑效果的同时节约建筑成本，减少费用支出。虽然目前大多数企业开始将核算重心转移到了工程造价上，但是在实践中仍然会忽视其作

用和意义。项目工程实施的合理顺序应为先计算，后实施，而许多企业在实施项目工程的过程中将其顺序颠倒，就会形成先施工，后核算的局面，这就会降低工程经济效益，并且有失核算准确性，使其存在很多不可预测性。因此，企业在建筑工程项目实施之前，要贯彻落实每一项细节内容，做好全面预算。面对大型的建设工程项目，实施造价管理工作时，其涉及的内容更多，范围更加广，遇到的问题也会比较多，因而造价管理人员更应认真计算核对每个细节，增强执行力，提高自身能力，从根本出发，剖析问题，以提高对施工造价管理水平与施工效益的关注，以提升施工效益。

3.6 设计阶段造价水平提升

项目成本管理工作的开展，最主要的是需要在设计前期，加强对成本的管理力度，虽然在项目总成本中，所涉及的设计管理工作较少，但是其他的成本以及管理工作之前存在着非常密切的联系。怎样更好的落实项目成本管理工作，是现阶段各个施工单位首先需要解决的问题。施工方可以采用对外招标的形式，综合性的规划项目建设成本的管理方式，结合实际情况进行施工报价，选择出最为合适的设计单位，从本质上优化工程项目成本管理的总体管理水平

3.7 竣工阶段造价管理不可忽视

项目验收阶段的价格管理工作也同样是不可忽略的，通过研究我们可以看到，不少的施工单位对工程验收阶段的造价管理都比较疏忽，这样会对造价管理的总体效益产生一定的负面影响，但在项目验收阶段认真的实施成本管理，就可以很有效的提高工程项目的整体经济效益。建设单位对于施工单位，必须严格地按照国家规范标准对在建筑竣工阶段的涉及的造价管理问题进行严格执行，并通过诚信提高工程管理成本，同时努力降低建设成本。

结论

综上所述，建筑工程涵盖内容广泛，是一项责任重大同时受多方因素影响的工作，管理人员应在加强管控的同时提高工程经济效益，善于第一时间发现每个小问题和小细节，并采取合理科学的解决手段和措施，加强建筑过程中的有效管控，实现建筑造价管理目标，提高工程经济效益探究，使建筑企业可以一直持续稳定地向前发展，从而促进我国建筑行业的全面发展。

参考文献

- [1] 聂江辉. 关于加强建筑工程造价管理提高经济效益的措施研究[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(10): 25-26.
- [2] 张俊军. 如何加强建筑造价管理以及提高工程经济效益[J]. 建筑·建材·装饰, 2020(10): 66, 79.
- [3] 龚建军. 加强建筑造价管理提高工程经济效益的探讨[J]. 砖瓦世界, 2020(24): 138.
- [4] 苏校玲. 探究如何加强建筑造价管理提高工程经济效益[J]. 消费导刊, 2020(2): 50.