

市政工程项目管理中的要点分析及应用

杨刚

重庆方郡建设工程咨询有限公司 重庆 404100

[摘要]随着经济发展水平的不断提升,城市化建设规模和建设进程不断提升,城市市政工程项目管理水平逐渐增强,但市政工程建设发展过程中需要进一步增强管理水平,从完善施工任务分配制度,做好工作人员专业技能培训等方面进一步提升市政工程建设项目的综合管理水平。但快速发展也对市政工程项目管理水平提出了更高的要求,需要在建设进程不断优化自身的发展模式,完善市政工程建设过程中的管理监督问题。

[关键词]市政工程项目管理;要点;应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.076

引言

为了保证市政工程项目管理工作的顺利进行,保证市民市政服务的提供,政府及相关企业单位应该树立市政工程质量意识,重视市政工程中监理的作用,改进工作质量和工作效率。完善和高效率的市政建设能提升城市的对外吸引力,促进城市的发展。

1 市政工程项目特征

1.1 建设质量要求较高

当前城市建设进程与市政项目建设有着非常密切的联系,市政工程建设质量与人们的日常生活有着不可分割的关系,政府及民众对工程的建设需求和建设质量要求相对较高。因此,市政工程项目建设,就必须拥有独立的建设施工管理方案,在完成施工建设并投入运营之后,市政项目的使用频率以及承载量也越来越大,工程建设的质量和安全性都会直接影响到广大人民的日常生活和使用安全。

1.2 建设工期要求较紧

随着社会经济的建设和发展,我国的城市建设进程越来越快,市政工程在当前城市发展过程中发挥着重要的位置。市政工程的建设和建设规模越来越大,一方面,有很多工程建设都处于居民生活的区域内,建设工期要求非常紧;另一方面当前市政工程许多基础设施都需要大力完善,建设资金非常紧张,有限的资金需要投入到更多需要完善的区域当中。因此很多时候,市政工程施工的工期和建设资金都非常紧,这就要求工程建设周期尽量缩短。

1.3 市政工程投资管理要求较高

市政工程项目资金投入量非常大,不仅仅需要满足投资者的规模建设需求,同时要在满足政府建设投资的基础上进行运营和管理。相关主管部门还需要按照资金的筹措情况来调整施工建设项目及施工建设进度,同时要根据市政行业的建设需求以及建设方案,对市政行业建设投资进行追溯和评价,保证审计和数据的完好保存。

2 市政工程项目管理存在的问题

2.1 企业缺乏施工质量管理

大多数施工企业在投标项目执行过程中,没有得到重视,没有制定完善的质量管理体系,现场也不配备专业的管理人员,这样不能及时的发现问题并作出处理,不但拖慢了市政工

程建设的施工进度还让施工的质量得不到保障。在施工阶段,施工企业团队没有跟进施工进度,无法有效地解决施工中遇到的问题,工程质量受到严重影响。另外有些施工单位由于资金的短缺,无法及时的与合作企业结算费用,导致项目工程后续进度相当缓慢,拖长了项目施工周期,影响了周围居民的生活,还使得周围居民处于危险之中,安全得不到保障。

2.2 管理机构不够健全

前期施工管理机构组织不健全,施工团队对于项目的所有施工步骤以及施工状态没有做到充分了解和透彻分析,导致施工管理不到位,失去其管理意义;在市政工程施工过程中,合作单位为了削减成本,不配备专业的监管团队,施工队伍的监管人员不但承受重大责任,而且工资相对较低,致使监管团队不能积极主动的参与工作,从而使得市政工程施工项目在建设过程中管理不到位。不完善的管理组织机构对施工责任无法承担,领导阶层无法及时的发现施工过程中的问题,不能及时作出有效的解决办法,还有可能会做出错误决定,从而拖慢了市政工程的施工进度。

2.3 施工现场管理混乱

当前的市政工程管理建设过程当中,施工现场混乱的问题不在少数。施工人员是否严格遵守相关的工程建设规章制度,是否按规定的职责严格执行施工工作和施工范围,不清楚自己应该做什么样的工作,就凭借个人经验自作主张开展工作,都会影响整体的工程质量。在施工人员的意识中,只服从包工头的命令,而对现场技术管理人员的要求,不愿听从存在沟通障碍,导致施工工作出现偏差,建设项目进度受到影响。

3 市政工程项目管理中的要点分析

3.1 市政工程施工的监理要点

目前,我国市政工程项目管理中,一般是分为监理单位,施工单位和建设单位,其中监理单位是为了监督施工过程合理的进行,使施工质量得到保障。但是在实际的施工过程中,监理单位的工作往往不到位,只是虚假摆设,达不到监管的目的,从而使市政工程项目管理失去其性能,影响了工程进度和质量。现在很多监理单位可能看似是独立存在,与建设单位毫无关联,其实真正的控股人与建筑企业拥有千丝万缕的关系,甚至可能是建筑单位领导阶层人员,这在监理过程中,出现状况很可能就过得且过,不予追究,让监理效果大打折扣。

即使个别拥有独立监管单位，在建立过程中也没有办法对项目做到全面的具体的监理。

3.2 加强对市政工程建设过程的管理

为了市政工程建设正常有序的进行，不但要加大管理市政工程的施工过程，而且要加大各个阶段的管理，争取做到每个环节，每个阶层都有完善的管理制度，从而使得工程的施工进度和质量得到提高，施工安全得到保障，为了项目的能够按时按质竣工，需要对全部的建设进行合理全面的管理。在前期准备工作进行中，要充分地了解项目所在周围环境，做出详细且具体的数据分析，制定完善地、合理地、科学地施工方案。在市政工程竣工验收时，施工企业需要整理施工阶段所有的资料信息，并进行科学分析和整理，保证竣工验收正常进行，做到有据可查，有理可依，以免与施工合作企业产生经济纠纷。市政工程建设重中之重则为施工阶段，加大对施工阶段管理力度是必要的。在市政工程施工过程中，很多环节要加强管理，严格把控，减少由施工质量引起的不必要的返工，将安全隐患降到最低。

3.3 做好施工材料管理工作

在市政工程施工阶段要加强施工材料的储备措施，确保使用施工材料时依然保持高质量。在施工材料的采购中，一定要对施工材料做到严格把控，通过不断的实验确保施工材料达到供应标准，符合技术要求，符合国家标准。每个采购环节都要做到责任明确，不管是设计、检验还是监督能做到多详细就做到多详细。在施工过程中，施工材料供应商送到施工现场以后，检验部门一定要严格检验质量是否符合施工技术标准，不合格的材料退回原厂地不予接收。只有检验部门严格控制质量标准，严格监督合作供应商的送货质量才能保证市政工程项目有序、安全、稳定的进行。

4 加强市政工程项目管理的应用措施

4.1 做好工程施工的科学部署

市政工程建设之前需要进行充分的地质勘探和周围环境检查，搜集各方面的施工建设需求资料，考虑周围可能发生各种情况，因地制宜地进行工程建设的整体部署。由于施工前期会对工程周围进行仔细的环境检查，并且召开多次的施工建设策划会议，那么对应的工程建设部门就要对这些施工建设的细节进行更加严格的部署和安排。其中包括现场施工管理制度，合理的责任分工，严格的奖惩措施，以及各分包项目的规划和划分，保证施工建设方案能够符合相关的标准和规范。

4.2 完善施工任务分配制度

建立严格的责任追究制度，对工程建设过程当中责任心不足的施工建设管理人员或者一些不服从管理的施工建设管理人员，要追究对应的责任，务必保证工程建设过程当中每一位工作人员都能严格按照目标执行施工任务，井然有序地开展工作。对应的施工建设总体部署方案要深入具体地与实际施工现场进行紧密结合，在部署安排确定之后，安排对应的工作人员

进行详细的沟通和交底，确保对应的责任制度和奖惩制度都能够落到实处。

4.3 做好相关人员专业技能培训

对于市政工程项目来说，需要加强对管理人员专业技能的培训，包括研读图纸，理解图纸设计意图，同时做好沟通和交底工作，并强化工作人员的责任意识。在每一项工程施工建设之前，对相关的技术交底人员和所有的工作人员开展的技术培训，充分掌握施工建设标准以及工艺要求，严格对每一项工作和每一环节进行监督和管理，保证工作人员能够及时对自身的工作进行检查和复查。

4.4 事前加强审查，事中动态监测，事后严格审批

市政工程施工材料的采购和使用是施工质量好坏的直接因素，在施工材料的采购过程中要严格把控供应商提供的材料质量，针对不合格的供应商不予合作，在施工过程中，施工材料运到施工现场时，做好质量检测，符合要求的施工材料及设备才能进入施工现场。施工材料审批之后，应实时将审批结果以及详细情况公之于众，便于工作人员了解施工材料的质量和使用情况，做好严格管理，才能使贪腐受贿现象减少，从而使施工质量得到保障。加强施工过程的质量管理，采取有效地质量管理办法，管理层人员要根据实际情况以及项目进程，制定合理有效地管理制度。在施工过程中遇到问题，要实际问题实际分析，找到符合实际的解决办法，使施工过程有序有效的进行。市政工程项目竣工验收时，由专门的验收部门通过严格审查，确定验收项目是否符合要求，不符合要求的项目拒绝验收，严厉打击违规违法的行为，坚决抵制官官相护的行为，一经发现严肃处理，确保市政工程项目的质量还有人员安全，避免给人民群众造成损失。

结束语

市政工程是城市基础设施的重要组成部分，是现代化市场经济的重要支撑，没有完善的市政工程，就不能支撑现代化的经济和社会生活。市政工程的健全关系着城市居民的生活质量。政府应该积极考虑影响市政工程管理因素，提高市政工程管理的能力，改进在市政工程管理中的不足。

参考文献

- [1] 郭童. 论述提升市政工程管理水平的有效措施[J]. 建筑技术与设计, 2015(11): 11-12.
- [2] 黄斌. 探讨市政工程管理创新[J]. 房地产导刊, 2014(34): 21-25.
- [3] 曾雪清. 强化市政工程管理的有效策略分析[J]. 南方农机, 2017, 48(22): 144.
- [4] 朱唯慰. 试析加强市政工程管理的有效措施[J]. 工程建设与设计, 2018(20): 257-258.
- [5] 余晓波. 加强市政工程管理的问题及措施的研究[J]. 居舍, 2018(32): 136-137.