

分析建筑项目管理风险预防及解决方法

李熙

青岛建设监理研究有限公司

[摘要]作为我国国民经济的支柱产业之一,建筑行业发展好坏直接影响我国社会经济发展速度。因此,做好建筑工程管理风险预防工作是至关重要的。随着我国社会经济持续进步与发展,建筑工程项目不断增多,复杂化和多样化是现代建筑工程的主要特点。在这种形势之下,使得建筑工程管理风险预防工作面临着严峻的挑战。如何适应现代建筑工程对管理风险预防的要求,是新时期建筑企业需要迫切解决的首要问题。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑项目管理风险预防及解决方法,以供参阅。

[关键词] 建筑项目; 风险预防; 解决方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.102

引言

面对当前形势,建筑行业想要实现高效发展,就必须加强工程建筑管理风险预防。随着市场经济体制改革的不断深入与发展,建筑市场竞争力日趋激烈,建筑企业要想在激烈的市场竞争中立足于不败之地,就必须不断加强项目工程管理的风险管理,根据实际的施工状况,有效整合各种施工方案,对建筑工程实施有计划、有目的的管理。

1 建筑项目管理风险要点分析

(1) 投标风险。目前,建筑项目管理中,招投标风险产生概率较高,面对日益激烈的市场竞争,施工单位的经济利益逐渐受到影响,对企业的招投标策略也有一定的影响。大量企业为抢占施工权,纷纷以不合理的低价进行投标,不但使自身利益受损,还会造成将来施工严重缺乏资金的问题。(2) 合同风险。施工合同是保障各方利益的重要文件,而在进行施工合同管理时,也常见合同风险,且合同风险对建筑工程效益的影响较大,因而各个参建单位应提高对施工合同的重视程度,尤其在对施工合同进行管理时,要及时的发现合同风险并做到合理规避。在制定合同时,若合同选择与计价方式不同,就会产生不同的风险。合同双方应结合自身利益诉求对合同内容进行编制,参建方与施工方都要明确自身职责,若职责不明确以及相关赔付条款与索赔流程不完善,也会导致出现较多的合同风险,从而损害各方利益。(3) 设计图纸风险。设计图纸风险对于建筑项目管理来说是一项技术型风险。作为工程设计文件,设计图纸应当有高水平的精确度,还必须具备较高的专业性。因此,在设计图纸时,设计者不仅要对是否科学合理、经济进行全面考虑,还必须结合行业标准、法律要求等对其适用性进行考虑,所以,在设计过程中不得出现任何具体细节上的错误,否则将埋下巨大的施工安全隐患。

2 建筑项目管理风险解决方法

2.1 完善项目风险管理机制

在建筑项目风险管理过程中,对于建筑项目实际实施过程中,各项风险因素的有效辨识是风险因素控制管理的前提。因此基于建筑项目施工阶段实际情况,可对建筑项目内部风险控制机制进行逐步完善,便于风险因素的有效管控。首先应结合实际施工情况进行工程项目的识别分析,如法律风险、经济风险、市场风险、自然风险等,通过对相关风险因素的预先风险处理,对整体建筑项目风险因素有更加全面的了解,便于对风险隐患的全面检测;其次风险统一探讨,风险统一探讨分析主要是在风险因素辨识分析后实施的综合评估作业,其主要以定量的观点地整体项目风险影响及其相关因素进行综合考评,然后对相关风险因素影响等级进行统一处理,便于各项风险因素的有效防控,然后通过各项风险防控资源的有效配置提供风险防控效率。

2.2 信息管理系统构建

由于施工信息化进程的不断推进,建设单位与施工企业之间构建合理的信息管理系统特别重要,针对建筑项目中的各项风险,进行科学预测与准确评估。福州鳌峰坊历史文化特色街区保护修复工程结合施工生产环节可能会发生的各项问题,组

织各部门专家和地方专家进行有效预测,并制定良好的预防措施,不断减少建筑项目管理风险的发生。通过对建筑项目中的风险系统进行科学、全面的完善,能够保证建筑项目施工环节的各项问题得到良好处理,将工程中的各项生产数据与材料数据进行整理,经过科学的评估之后,不断降低各项施工生产风险的发生概率,最大限度地降低工程损失。

2.3 采取合理措施转移风险与分散风险

建筑工程项目管理中存在各种各样的风险,只要处理得当,这其中一些风险是可以转移、分散的。在进行防范、回避风险的时候,必须要使用相应的法律手段切实有效保护自身利益。例如在工程项目进行之前,可以使用工程保险、将一些单项工程分包的形式进行风险的转移;另外,承包商也可以在施工技术以及合同方面,寻找一些有利于自身的条款,有效的分散风险。

2.4 构建风险评估模型

基于建筑工程实施阶段特点,可进行项目成本、项目效率等两个方面的模型预制。其中项目成本主要是通过对风险因素成本影响分析,建筑项目组织机构可通过对自身风险承受能力及施工经验的综合掌控,结合实际工程实施地质情况勘测进行工程实施技术的预先模拟,根据工程地质模拟结果进行多套施工工艺的规划,依据实际施工阶段制定相应的配套保护设施,优先选择弹性较大、风险抵抗力较强的技术规程。在这个基础上对将风险概率大的施工阶段作为重要管控节点,组织专门的技术管理人员进行定点监控指导,针对第三方责任、机械设备损坏、工程损耗等无法规避的风险因素进行相关保险的缴纳。

2.5 提高项目管理人员的专业素质

建筑项目管理从业人员的专业素质对于加强项目工程管理水平有着较为直接的影响。我国工程项目管理人员的职业培训起步较晚,方式落后。因此,为了能够有效提高相关从业人员的专业素质,可以有效的引进国外先进管理技术,并派出相应的从业人员去学习国外先进管理经验,并在我国高校设置有关管理课程。另外,必须加强工程项目管理人员的培训,不断提高他们的专业素质,使他们能够更好地完成应该完成的任务。有效提高管理人员的专业素养。

结束语

综上所述,目前建筑工程项目管理存在诸多的风险,比如合同风险、信息系统风险等,导致工程效率下降、增加施工成本,导致多种安全事故的发生,因此,建筑企业必须根据实际情况采取科学、合理的防治措施,比如重视风险管理、完善风险管理制度、完善信息系统等,把项目管理风险和经济损失降低到最低,保证建筑工程施工能够安全有效的进行。

参考文献

- [1] 赖英琪. 建筑项目管理风险预防及解决方法[J]. 建材与装饰. 2020(01): 179-180
- [2] 周小康. 建筑项目管理风险预防及解决方法[J]. 商业2.0(经济管理). 2020(03): 0240-0241
- [3] 李爽. 分析建筑项目管理风险预防及解决方法[J]. 低碳世界. 2019(05): 280-281