

关于建筑工程管理的现状及控制措施分析

张纯合

华汇建设集团有限公司 浙江 嵊州 312400

[摘要] 建筑工程管理的有效性可以保证建筑工程建设的顺利开展,并且能够合理降低工程成本以及提升建筑工程质量,同时还可以减少人工、材料、机械等的浪费与提高建筑企业管理水平和竞争力。因此为了提升建筑工程管理水平,本文阐述了建筑工程管理的主要内容,对建筑工程管理的现状及其控制措施进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程管理; 内容; 现状; 控制; 措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.090

建筑工程管理对建筑工程项目质量及其经济效益具有重要影响,其甚至直接决定一个建筑工程项目的成功与否,因此为了保证建筑工程项目建设的及时性,以下就建筑工程管理的现状及其控制措施进行了探讨分析。

一、建筑工程管理的主要内容分析

1、质量管理。建筑工程管理过程中,需要建立完善质量管理体系,增强从业人员的质量意识,比如在钢筋混凝土施工时,要合理控制钢筋绑扎的密集度,合理选择骨料;振捣时,不能振动钢筋,防止钢筋变形位移等;并且要加大施工质量检验力度,制定严格的质量验收制度。

2、安全管理。安全管理是保证建筑工程顺利开展的关键,比如建筑工程现场安全管理需要对火灾隐患、高空作业、乱搭接电线、脚手架搭设等方面进行管理。其管理要点主要表现为:首先需要全面落实安全生产责任制,做到安全生产人人有责;其次要制定项目施工安全管理条例,真正将安全管理落到实处;最后就是要加大安全检查力度,加强巡检人员的责任心,及时查处隐患并处理。

3、材料设备管理。具体体现在:第一、材料管理。施工前,需要科学编制材料采购计划,确定所需材料的品牌、材质,规格及数量等,并做好查验工作,未经检验的材料不允许用于工程建设;材料分发管理需要安排专人发放以及专人管理,结合施工组织计划及实际施工进度,科学编制需求计划,适时安排材料进场。第二、设备管理。施工设备管理要从设备的保养与维护抓起,通过设备的保养与维护,保障施工设备能够稳定运行,以此保障工程施工进度。

4、人员管理。人是影响建筑工程管理的直接因素,为了严格执行管理规定,有效进行人员管理,保障工程施工质量,督促施工企业必须建立健全的人员管理体系。以完善的规章制度、健全的工程组织机构、提高专业技术人才比例等方式为工程施工质量奠定基础。在进行人员管理过程中,主要针对工程施工操作、安全规程执行等进行管理。严格要求施工人员进行施工安全措施,按规定佩戴安全帽、高空作业使用防护用品等。

二、建筑工程管理的现状问题分析

1、建筑工程建设准备的现状问题。有些单位在接受项目的同时,出现“三边”工程(边设计、边决策、边施工)问题,严重违反工程建设的基本工序。有些单位在施工前,未做好施工准备的情况下,并且对设计深度的审查、建筑标准的把握、投资额度的要求、招标文件和承包合同的合理与完善程度不进行细致、认真的查阅,导致在实际的施工过程中,出现大幅度的设计变更,而且对设计更改的合理性和必要性缺少应有的监督,从而影响建筑工程建设的顺利开展。

2、影响因素多的现状分析。建筑工程建设过程中对工期的影响因素有很多。比如现场环境、企业自身的管理水平、设计变更的影响、劳动力需求状况、物资供应问题、资金问题、风险问题等等。建筑工程的承包商对这些问题没有采取积极有效的措施来进行解决。在事前没有进行很好的分析,制定应急计划,等事故发生之后却又是手忙脚乱缺乏应对措施。

3、从业人员的现状分析。建筑工程建设需要人进行决策、组织、操作和指挥等,不管是直接参与还是间接参与,人对建筑工程建设开展都会产生重要影响。但是在实际的施工过程中,很多从业人员缺乏专业知识与专业技术等,导致建筑工程质量受到直接影响。

三、建筑工程管理的控制措施分析

1、充分做好相关准备工作。主要表现为:(1)熟悉了解施工图纸,对施工合同的具体要求,尽最大限度去优化每一分项工程,每一道工序,同时考虑自身企业的施工队伍、材料供应、资金、设备等自身情况,对各种气候等条件,认真做好合理地施工前组织计划,确保对每一项工程、每个工序的控制

都能够计划在计划范围之内。(2)结合工程项目特征,除了在施工前制定合理的组织计划外,还必须在具体的施工工艺上作好技术准备,特别是高新技术要求的施工工艺。(3)重视施工组织设计编制和使用。施工组织设计是项目部进行项目管理的重要技术经济文件,它具有组织、计划工程中各生产要素的功能,起着指导、协调工程全过程的作用,必须认真编制和贯彻执行。结合具体的人、机、材、资金以及现场的具体情况,做好施工力量设备的配置。在施工过程中根据条件的变化,科学灵活地调整、完善,做到因时、因地、因人制宜,使设计更符合客观实际,更能科学有效地指导施工。

2、建立健全相关管理制度。第一,结合建筑项目工程实际,建立健全建筑工程管理制度和体系。第二,加强建筑工程建设的监督工作,从而规范工程管理。依靠制度的强制性和约束力保证建筑工程管理机构和生产体系及其工作人员在其位谋其职,切实有效地发挥其保证安全、加强管理;并针对影响因素多的现状,制定更为完备的规章制度,而且要使其得到贯彻落实。同时需要结合具体的影响因素,开展具体分析。并且需要结合影响因素,合理制定监督制度。

3、不断提升从业人员的综合素质。建筑工程建设中的从业人员素质直接影响着建筑质量,只有不断提升从业人员专业水平及其管理能力,才能整体提升建筑工程管理水平。但是现代建筑工程建设的从业人员数量庞大,且年龄、文化、技术水平良莠不齐,相差甚多,无疑为强化其知识技能的实施带来了难度。所以需要为每个级别的从业人员制定科学、合理的培训计划和目标,比如对于新入职的施工员工首先要灌输安全第一、认真负责、遵纪守法的思想,还要进行专业技术的培训,防止出现严重的施工差错及事故。

除了上述控制措施,笔者认为还需要采取以下措施对建筑工程管理进行控制,具体体现在:

第一、创新建筑工程管理理念。建筑工程管理水平能够得到提升是决定一个企业管理优劣的主要因素。创新的管理理念是建立优质管理体系不可缺少的必要条件之一。一些建筑工程开展过程中,仅凭施工习惯进行质量管理,管理中难免会存在对施工质量存有侥幸心理,工程施工企业便认为之前的施工质量没有问题。这种用经验代替标准的行为,对工程质量管理极为不利。再加上一些建筑工程施工单位领导对施工质量管理重视程度不够,监督不到位,一定程度上给建筑施工中工程质量埋下了隐患。因此必须创新管理理念,从而逐步完善相关管理机制。

第二、开展动态管理。建筑工程实行动态管理可以通过掌握施工进度、发现并反馈工程质量,从而实施有效控制。动态管理要求相关工作人员要常驻施工现场,从而及时观测、记录施工进度,并发现施工隐患。一旦发现相关的安全隐患,则要及时反馈,与施工单位人员取得联系,制定对策,把隐患带来的对进度的耽误以及经济风险降到最低。

结束语

综上所述,建筑工程管理水平是体现建筑企业实力的重要指标。随着城市化进程的持续推进,建筑工程项目建设变得日益增多,因此为了保证建筑工程建设的顺利开展,需要不断提升建筑工程管理水平,并且需要在契合现状的基础上,采取有效的控制措施,从而提升建筑工程的社会与经济效益。

参考文献

- [1] 王洋. 建筑工程管理现状及控制措施浅析[J]. 建筑发展, 2019(3)
- [2] 杨春芳. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 四川建材, 2020(04)
- [3] 邓春生. 试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建筑技术研究, 2020(7)