

新形势下建筑工程造价管理探讨

王丹丹

中南建筑设计院股份有限公司

[摘要] 在新的发展形势下，建筑行业的发展和建筑工程的建设都有了新的要求，特别是在造价方面，更有了更高的管理水平要求，而本文认为若想实际的实现建筑工程造价管理，落实对新形势的满足，就需要注意从多方面做起，把握管理要点，基于此本文就进行了研究分析。

[关键词] 建筑工程；造价管理；工程施工

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.08.559

目前绝大多数建筑工程在施工之前都会对整个项目的支出进行预算，但由于相当一部分施工工期都比较长，在建设过程中，也会受到诸多因素的影响其结果就导致所投入的资金远远超过造价预算。从成本角度考虑就要从建设单位、施工人员整体素质以及市场和施工各阶段等诸多要素进行研究，提出行之有效的措施，有利于实现降低成本提高收益，达到项目利益最大化的目的。这对于我国建筑行业造价控制系统优化，也能够有效提升整个工程的质量和效益。

1. 建筑工程造价预算控制的必要性以及重要性

在城市化进程不断推进以及基础设施建设不断加强的过程当中，建筑行业的发展也迎来了春天。但在不断获取市场份额的同时对于预算工程的理解和重视程度不够深刻，甚至某些企业对此存在错误理解。工程预算不仅仅只是资金计划的安排也是极其重要的财务管理，很多企业就忽略了其重要性，盲目地认为所谓的预算不过就是对资金的合理安排以及项目计划等等；也有部分企业在实际工作开展过程中顾此失彼，认为预算管理部门不过就是一个招牌根本没有发挥出应有的作用，必然会导致施工项目的整个流程存在效率低下和资金浪费的结果。从工程造价的重要性就可以发现，包含了人工费用、设备费用以及原材料费用和其他费用等是施工成本的具体体现，具有明显的科学性、合理性、参考和指导意义。

2. 预算超支的主要因素

在建筑工程领域工程结束以后出现预算超支的现象也是屡见不鲜，出现这种问题的原因很多，本文针对造价预算控制的要点以及所能够影响的因素进行详细研究。

2.1 管理失效

就目前来看，国内绝大多数的工程项目都具有长期性和投资规模大等特点，同时在实际施工环节也会受到诸多因素的影响，从而导致项目出现停滞或者是出现意外，针对这种情况管理人员要及时展开调控，同时还需要对所出现的情况做好造价预算以此避免出现资金的浪费。但是对于很多中小型建筑企业而言，由于经验或者是建设项目相对比较简单，因此在管理上就容易造成很大的疏忽，并没有按照相应的规划进行施工。除此之外，还有部分管理人员也并不具备专业的建筑知识，甚至在管理上也是胡乱指挥，导致对资源的严重浪费，甚至还有一部分管理人员也并不懂得该如何合理使用资金，其行为方式也容易导致较为严重的透支。那么在多种因素的作用之下，工程项目造价预算必然会超出原有的设计范围，这就会导致企业

的经济效益大幅度下跌甚至还会出现亏损。因此管理失效所产生的结果会严重影响整个项目的开展，也不利于企业的长久发展。

2.2 设计变更相对比较频繁

首先必须要承认，影响工程造价控制最明显的因素就在于设计阶段，在市场经济环境下根据大量企业经营数据表明在前期所受到的影响比例占据了接近25%，尤其是技术设计所产生的影响更是达到了接近50%左右，而施工阶段所造成的影响也占据了接近25%。由此可以看出设计阶段对于整个工程项目的工程造价所产生的影响是最为直接和明显的。对于相当一部分企业而言反而更加注重施工阶段的造价控制，因为在这个过程中会涉及相当多的因素比如人工以及原材料等，但忽略了设计必然会导致引发投资超标的问题，因此这也是需要引起大家注意的问题。管理者业务素养的高低也起到了极其重要的影响，尤其是滞后管理在很大程度上会引发造价过高的问题。

3. 建筑工程造价预算控制要点以及研究

3.1 提升管理人员素质

在项目实际开展过程中如何有效的进行造价管理，是摆在当前众多企业面前现实和急迫的问题，因为这直接关系到整个项目资金的有效性和流通性。因此就要求相关管理人员必须要具备良好的经济专业基础以及业务素养，也需要具备丰富的行业知识和掌握原材料的采购以及工程框架等各个要素的基本概念和具体内容。考虑到整个工程项目是长期性并且也具备一定的复发性，施工环节会面临很多突发状况。因此就有必要与一线员工深入工地现场进行实时调查，对此不仅需要具备专业的技术素养同时还要有良好的职业操守，因为管理人员的任何影响命令都会对该项目的进度产生深远影响。企业要在聘用管理人员时进行严格的考核和培训，只有这样才能有效避免出现造价预算超支的现象。

3.2 预算编制控制

在建筑工程造价预算控制中，管理人员首先应该高度关注预算编制工作，要求确保预算编制准确可靠，进而才可以在后续执行阶段形成有效指导，避免因预算准确度不足带来的不利影响。因为现阶段建筑工程项目的复杂性更为突出，预算编制工作的难度同样更大，如此也就很可能导致预算编制结果不够准确，和建筑工程项目实际状况存在明显偏差，加大了后续造价预算管控难度，超预算问题的出现概率相对较高。从预算编制不准确的具体影响因素上来看，首先和参考资料不完善有

关, 这也就需要预算编制人员能够从多方面收集预算编制相关的资料信息, 以此为自身工作开展提供可靠支持, 比如对于建筑工程项目就需要进行全面了解, 针对勘察资料项目建设需求以及现场条件都应该综合分析, 以此较好形成预算编制的有效参考, 避免编制结果和建筑工程项目不相匹配。此外, 预算编制工作的有效把关还需要重点考虑到市场环境因素, 尤其是对于材料费用、人工费用以及设备费用等和市场环境密切相关的预算编制因素, 更是需要加大关注力度, 避免因为市场变动状况的掌握不当影响到预算编制准确度。当然, 为了确保建筑工程造价预算编制较为准确可靠, 往往还需要高度关注预算编制人员, 确保预算编制人员能够具备较高的综合素质, 在预算编制中可以体现出较高的岗位胜任力, 以此较好实现预算编制准确度的保障, 解决人因问题带来的预算编制偏差现象, 尤其是在当前预算编制难度不断提高的背景下, 针对预算编制人员予以优化选拔控制极为必要。

3.3材料费用控制

在建筑工程造价预算控制中, 因为施工材料方面的费用占比较高, 同样也需要作为控制要点, 以便促使材料费用得以优化高效运用, 避免在该方面出现较为严重的资金浪费现象。具体到施工材料费用控制相关工作开展中, 为了优化造价预算控制效果, 管理人员应该重点围绕着施工材料选购以及应用的各个环节进行精细化把关, 以求在确保施工材料物廉价美的同时, 提升其应用效率, 规避可能出现的材料费用浪费问题。从最初施工材料采购方面来看, 造价预算管理人员需要首先制定好施工材料采购计划, 根据施工方案中各类施工材料的需求数量以及应用时间, 合理确定各类材料的采购要求, 如此也就可以在最佳时间确保施工材料被采购入场, 避免对施工操作带来不利影响, 同时确保采购成本得以优化控制。这也就需要造价预算控制人员可以采取适宜合理的采购方式, 借助于公开招投标手段, 在确保材料供应商具备相应资质的基础上, 优先采购报价相对较低的材料, 以此形成良好造价控制效果。在材料运输以及入场过程中, 同样也需要实时管控, 避免在该方面出现严重混乱以及材料浪费问题。具体到施工材料在现场中的应用过程, 造价预算控制人员同样也需要实时关注, 以便确保所有材料能够得以规范存储和使用, 避免在该方面出现材料受损破坏或者是应用效率低下问题。比如针对施工现场中并未使用完全的施工材料, 则需要及时进行回收, 促使其可以再次得以应用, 在规避该方面材料浪费问题的同时, 必然也就可以增强项目造价控制效果, 成为不容忽视的重要管控目标。

3.4施工技术控制

建筑工程造价预算控制还应该落脚到具体技术层面, 要求确保技术操作更为规范可靠, 以此有效实现对于项目施工有序性的保障, 规避因为施工技术操作混乱带来的严重偏差问题。在施工技术控制中, 管理人员需要首先优选高素质施工团队, 确保施工团队能够在该建筑工程项目中具备理想胜任力, 严禁因为参与人员的综合素质不达标产生较为明显的风险, 随之可

能形成经济损失, 不利于造价预算控制。在具体技术手段执行中, 技术交底工作同样也需要优化执行, 要求确保技术交底全面准确, 可以将施工图纸的意图予以准确传达, 促使所有施工人员可以掌握施工技术操作和执行要点, 避免在后续执行阶段出现较为严重的偏差问题。在技术手段选用中, 如果经济条件允许, 则应该尽量优先选择先进技术手段, 以便促使先进技术手段在应用后可以形成良好的施工效率提升作用, 如此也就便于形成预算管控效果。针对施工技术操作人员, 同样也需要进行必要培训教育, 促使其具备较高的经济节约意识, 能够在具体操作执行中关注常见的各类资金损耗问题, 如此也就可以在自身工作岗位上进行有效控制, 避免因为自身原因出现造价失控问题。

3.5工程变更控制

建筑工程项目建设中出现工程变更问题不容忽视, 这也是导致工程造价超预算的重要原因, 同样也应该作为造价预算控制要点。在工程变更控制中, 管理人员应该表现出较强的实时控制特点, 以便较好实现对于工程变更影响机制的准确掌握, 在各个关键节点上实现较为理想的造价控制, 规避较为严重的经济损失。在工程变更方面的造价预算控制中, 管理人员应该第一时间掌握工程变更需求, 根据相应情况对比施工方案, 判断评估工程变更的必要性, 可以引入专家机制, 以便规避因为随意变更带来的资金损耗问题。在工程变更方案制定中, 同样也需要进行精细化分析, 除了要考虑到技术层面的要求和可行性, 往往还需要高度关注经济层面的把控, 了解工程变更带来的工程造价变化状况, 寻求影响程度最小的工程变更方案, 如此也就可以在该方面形成良好工程造价预算控制效果。在工程变更施工过程中, 同样也需要做好实时把关控制, 尤其是对于现场签证资料, 必须要全面管控, 进而也就可以规避工程变更相对混乱带来的资金损失。当然, 在工程变更方面的把关控制中, 管理人员还需要重点明晰工程变更责任方, 以便在后续针对相应经济损失予以合理划分, 实现工程造价预算的有效控制。

结语

综上所述, 在新形势下建筑工程造价管理的进行, 主要是需要相关单位和人员做好对工期控制、工程变更控制、施工技术控制等工作的落实, 以此有效的保障建筑工程造价管理的实施落实。

参考文献

- [1]胡延杰, 彭金峰, 杨建民, 宋慢莉. 建筑企业工程造价管理[J]. 财富生活, 2021(16): 197-198.
- [2]洪锦. 建筑工程造价的动态管理与控制分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(08): 158-159.
- [3]赵金凯. 公路桥梁工程造价管理的风险及其对策探析[J]. 科技风, 2021(20): 111-112.
- [4]东婧. 施工单位的工程造价管理和成本控制研究[J]. 居业, 2021(07): 108-109.