

电力行业输电线路项目管理策略研究

罗霞

国网四川雅安电力(集团)股份有限公司高压分公司

[摘要]随着我国经济的快速、持续发展,电力行业也展现出迅猛的发展势头,对电力行业输电线路项目进行科学、有效的管理,促进其科学化、规范化,提高项目的管理水平具有重要的意义。在对线路质量进行控制的过程中,要掌控好关键施工环节,包括杆塔基础建设环节与架线环节等的质量,以确保电力施工质量得到全面提升。

[关键词]电力行业;输电线路;项目管理;策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1855

引言

随着我国经济的快速、持续发展,电力行业也展现出迅猛的发展势头,对电力行业输电线路项目进行科学、有效的管理,促进其科学化、规范化,提高项目的管理水平具有重要的意义。

1 项目管理中存在的问题

1.1 管理方式固化

由于电力行业一些企业缺乏对项目管理基本内涵的学习和了解,造成了管理人员缺乏专业的管理知识,再加上很多管理人员思想方式比较保守,采用的管理方式也是以前的老模式,没有跟随时代共同进步,造成了管理方式的固化和管理的不规范。

1.2 管理层的权责不清晰

一个项目的整个过程需要涉及很多部门共同参与,如果管理不当,很容易造成管理层的权责不清晰。主要表现在项目经理的权利不明确,在一定程度上影响了项目经理的工作积极性;项目管理层与企业管理层关系不清楚,“以包代管”争权夺利的现象经常发生。

1.3 管理技术和方法落后

项目的管理人员由于管理能力不强,缺乏对专业的管理手段和方法的学习,因此使用的管理技术和方法都比较落后,从而不能很好地利用先进的管理技术,这在很大程度上阻碍了电力行业输电线路项目管理工作的的发展。

1.4 项目目标管理不明确

电力行业一些企业在对输电线路项目进行管理时,未能对项目进行宏观把握,缺乏明确的项目定位以及目标规划,因此在对项目进行管理时不能很好地制订项目目标,导致项目管理不规范,项目目标管理不明确。

1.5 项目管理工作缺乏合理性和科学性

施工项目管理方面,主要依据经验和合同目标制定管理方式,而业主方往往是依据合同规定进行工期控制,当基本总造价规定好之后,对工期超时的项目不做追究,这就导致对于工期的控制只是存在一个虚名,而没有真实的实行规定另外对项目工程进行管理的基本意识不够强烈,制定的计划不够科学和全面,对项目工程控制采取手段比较落后,个别负责人思想不完善,存在一种只要花钱不多就可以的思想,对效益认识度不够,这就导致不能对计划进行全面、系统性的分析,调整的方式也比较单一。

2 输电线路施工项目管理策略

2.1 目标制定

首先要确立目标制定的范围,其次要明确目标的高度。目标的制定包括整个项目施工的总目标、各个环节的施工目标以及各个施工人员的施工目标,通过将目标分解逐层递进的方式有效的控制目标,形成一个完整的目标控制体系,例如输电线路施工项目中设计部门、施工部门等,在确立整体目标的前提下明确指出各部门的施工目标。明确目标高度,整个施工工程的总体目标要低于分层目标,从而保证每一层级的目标都能有效实现,尤其是对于安全体系来说,安全目标的高度应该达到规定的要求,采用分解的方式将安全系统的目标建立在每个环

节,并且保证目标的实现,从而降低出现安全事故的可能性。

2.2 架线工程质量控制

架线施工是输电线路建设中的核心部分,控制好架线施工质量对于用电安全与用电质量的保障有着重要意义。为了控制架线质量,则首先应选择好牵线场地,宜选择宽敞度良好的场地,避免牵线施工时受到外界不良因素的干扰,同时要保证牵线场地的周围处于安全状态,尽量选择地形障碍较少的场地进行牵线,以免造成牵线施工的过程中出现质量问题。目前在架线施工时可以采用张力展放工艺及拖地展放工艺,由于张力展放工艺可以有效降低作业强度与材料消耗量,所以张力展放的应用范围较广,在应用张力展放工艺时应注意采用轮径较大的放线滑车,以减轻电力线路磨损系数及提升架设施工质量。

2.3 制定科学的应急预案

想要有效减少电力工程项目中出现的安全问题,就必须不断加强工程危险的预防,在电力工程项目建设的过程中,相应的安全管理人员必须要不断加强巡视,保证施工现场的安全问题,对于施工现场可能存在的安全隐患必须要及时的排除,并且能够对潜在危险因素进行科学合理的判断,并采取有效的防护措施进行控制。制定相应的事故应急预案,明确相应施工人员的分工以及联络办法,在施工现场一定要配备应急医疗设备,有效提高预案的可操作性。

2.4 施工组织设计的编制

所谓的施工组织设计就是对整个输电线路工程采用科学经济的方法进行有效的管理。通过编制施工组织设计,可以对拟建工程的施工条件进行全面和考虑,从而保证施工方案的合理性,根据施工方案确立正确的施工工艺和施工程序,加强安全技术的施工,合理地安排人力、材料、施工机械设备及工程进度计划,保证建设工程按质、按期交付使用。它为拟建工程设计方案在经济合理性、技术先进性和实施可行性三方面的论证提供依据;为建设单位编制基本建设计划,拟定初步设计概算提供依据;并为施工企业提供依据,使其提前掌握人力、材料和施工机械设备的使用先后顺序,全面、合理地安排劳动力的组织、材料的供应、施工机械设备的使用计划。

结束语

随着电力体制的全面改革,电建市场逐渐开放,电力行业中各企业所面对的市场竞争越来越激烈。但是由于电力行业起步于计划经济时期,发展于市场经济时期,因此其固有的管理模式与市场要求还有一定的差距。电力行业各企业若想快速地适应市场并且持续发展,非常重要的一点就是做好输电线路的项目管理,以此来提高企业的施工承载力。

参考文献

- [1] 靳幸福,宋国兵,徐海洋,冉孟兵,汪冬辉,刘河清.利用模量模型识别的VSC-HVDC输电线路纵联保护新原理[J].电力系统自动化,2014(10):100-106.
- [2] 张振亮.浅谈高压架空输电线路施工的安全管理[J].四川建材,2012(01).
- [3] 陈玉武.电力工程中输电线路施工项目管理存在的问题及对策分析[J].机电信息,2013,27:178-179.