

探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

黄静

平阴县城乡建设服务中心

[摘要]基于建筑工程项目市场的兴起,整个建筑项目经营管理的重要部分也是施工安全和质量水平,也是直接影响到整个项目的经济效益。因此建筑工程的施工管理,不仅影响到项目的适宜性,还与人民群众的生活和经济息息相关。施工安全和质量水平得不到保证会存在极大的潜在危险,产生的后果不堪设想。因此施工管理是一个项目的核心,与产品使用寿命、投资成本等都有密切的关系,对于中国经济的建设发展也有直接的影响。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程施工管理的影响因素及解决对策,以供参阅。

[关键词]建筑工程;施工管理;影响因素;解决对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1728

引言

建筑工程项目施工当中,相关的管理工作十分关键,这是由于建筑工程的施工会受到很多因素的干扰,加之很多工程耗时比较长,所以现场管理工作有着很大的难度。针对建筑工程项目的具体管理过程,安全以及人员等层面,都会对管理产生直接性的影响。因此,为了完善建筑工程当中的各项管理工作,需要应用有效的措施预防这些因素,以便工程的施工管理工作在内容以及形式上有所创新,使其中的规章制度得到完善,符合新时期的发展需求。

1 建筑工程施工管理的影响因素

1.1 主观因素

随着当前建筑业的发展,施工管理的现状并不好。许多施工单位的项目经理坚持传统的管理方法和过时的管理思想,并根据自己的主观意识来管理整个建筑项目。这使得整个施工项目管理体系和方法难以适应当前的工程管理发展要求。在进行现场勘察以及施工设计等方面,需要很多人的共同参与,很难做到全方位把控,从而没有办法进一步提高建筑工程的施工管理质量。

1.2 客观因素

工程实施监管以及施工环境等,都是能够影响建筑工程施工管理方面的客观因素。政府的相关部门实施监管工作比较松散,对监管的重视程度不够,无法对建筑工程的各项目所出现的问题实施协调工作,再加上管理制度不够完善,导致无法发挥出政府监管部门的具体职能,从而影响到建筑工程施工的质量。需要将管理工作做到位,才能够有效保证环境对建筑工程施工所带来的不便。建筑工程施工管理过程中,在施工的工艺选择上,很容易导致工程施工受到影响,选择较难的工艺会给建筑工程施工管理上带来一定的难度。

1.3 施工人员因素

项目管理中的人员管理是基础也是重点,在促进建筑行业长远发展的过程中,需要坚持“人本管理”的理念。强化人员管理的科学性不但可以保证施工效率和质量,还能够提升企业的经济效益和竞争实力。然而现阶段的很多施工企业没有高度重视人员管理,施工中存在专业性不足、综合素质不高的问题,从而影响到建筑工程施工的顺利进行,也必然会造成建筑工程施工质量无法切实得到保障。

2 提高建筑工程施工管理有效性的策略

2.1 重视建筑工程施工的现场管理

第一,建立健全完善的施工管理制度。结合不同建筑工程施工的实际情况,制定完善的施工管理制度,并组建相应的监督管理队伍,加强对工程施工过程的管理;第二,规范化现场材料管理。施工原材料与设备是影响建筑工程施工质量的重要因素,我们要科学的制定材料的管理计划与设备的使用养护制度,安排专人进行管理;第三,明确建筑工程施工人员的职责权限。明确每个技术人员、施工人员以及管理人员的职责,避免出现相互推诿的现象,提高建筑工程施工管理质量。

2.2 建立施工质量管理体系

为了进一步提高建筑工程施工的质量,必须根据建筑工程项目的实际情况建立健全的质量保障制度与体系。从宏观的角度进行分析,相关政府部门应强化自身的监督与管理职能,通过政策的约束,对施工单位的施工现场管理工作进行监督与管理。从微观的角度分析,企业应对经济市场的变化进行深入分析,结合市场的变化情况,再根据企业的发展情况,合理调整与优化企业内部组织结构,同时,要建立公平、公正、公开的绩效考核制度,按照现有的规范、标准,强化对施工现场材料的管理,杜绝使用不合格材料进行施工,以此保障工程施工质量。

2.3 加强施工工艺和施工进度、施工成本等施工管理

加强建筑工程施工技术、施工成本以及施工质量的管理工作。从管理制度制定到制度落实,要进一步明晰各工程项目部管理组织的管理职能。切实的从监督管理和指导管理两个角度对施工环节的成本、质量以及技术应用进行管控。比如,在施工技术管理方面,要进一步明确施工工业中创新施工技术的应用特点,从细节方面制定更加细致全面的施工设备操作规范以及施工过程中基层作业技术要求,确保施工技术管理能够深入到施工基层作业层。再比如,如果采用装配式建筑施工工艺,要从施工进度管理方面对施工流程进行更加科学的安排,同时对各个子项目的具体施工难点进行重点管控,在保障施工质量的前提下,尽可能地发挥装配式施工工艺优势。

2.4 提升施工人员的整体素质

在建筑工程施工过程中,工程施工的工作人员是核心要素,在整个工程施工过程中起到了重要的作用,工程施工的工作人员的相关专业素养,以及专业技能等都与建筑工程质量有着直接的关系。因此,在工程施工过程中应提升参与到工程施工管理的工作人员相关的专业技能等,保证整个工程的质量。与此同时,工程施工单位应组织相关的培训工作,有效提升工作人员对质量的认知程度,建立专业能力较强的施工团队。设立奖惩制度,有效提升激发相关工作人员对工作的积极性。如施工人员出现违法乱纪的行为时,应及时给予相应的惩罚,通过奖惩制度有效提升工程施工人员,对工程质量的意识程度,从而提升建筑工程施工的质量。

结束语

综上所述,在建筑行业不断进步过程中,对工程中的管理以及安全等方面提出了更高的要求,运用更加有效地形式将施工管理质量有所提升,才能够获得更好的管理效果。在管理过程中还是有一些不足之处,就需要相关的工作人员运用先进的管理理念,让建筑行业实现良性的进步。

参考文献

- [1] 夏妍. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 河南建材. 2021(03): 108-109
- [2] 张连丰, 杜鹏飞, 王群芳. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 砖瓦. 2021(01): 138-139
- [3] 杨春芳. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 四川建材. 2020(04): 194-195, 197