

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

费林凤

山东畅博控股集团有限公司

**[摘要]**在土建施工现场管理,要做好管理不仅是从施工材料方面加强,还需要从工作人员方面进行重点加强,不管是负责人还是普通的施工工作人员,都需要有一个良好的团队意识,将施工质量放在工作的首要位置,再加上土建施工现场管理在整个建工程中的重要地位,做好管理工作才能够保证整个项目的顺利完成。

**[关键词]**建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1700

## 1 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

### 1.1 现场管理缺乏足够重视。

现场管理是土建工程施工管理最为重要的方面,如果不加强现场管理,极易出现混乱局面,必然影响土建工程施工质量、安全和进度。尽管目前绝大多数建筑工程施工企业都高度重视土建施工现场管理,但仍然存在一些不足之处,比如个别建筑工程施工企业在开展土建施工的过程中,对现场管理缺乏足够的重视,认为只要制定严格的制度,就可以加强管理,殊不知,如果不创新管理模式,制度的执行力就会受到影响。再比如还有个别建筑工程施工企业缺乏协调管理理念,导致管理过程中出现一些不协调、不配合的现象。

### 1.2 现场安全管理存在隐患。

由于土建工程普遍具有一定的危险性,特别是由于环境、技术、设备等多方面因素的影响,如果不加强现场安全管理,极易出现安全生产事故。目前我国一些建筑工程施工企业在土建施工现场安全管理方面还存在一些不到位的地方,在技术操作过程中缺乏规范性,很多时候都是凭经验、凭感觉进行施工,比如在搭设脚手架过程中,由于不能够按照规范操作,导致脚手架承重不足,进而引发安全事故甚至造成人员伤亡。还有个别建筑工程施工企业对土建施工现场安全教育不到位,导致施工人员缺乏安全意识,出现了一些不应该有的安全事故。

### 1.3 现场质量管理缺乏效能。

质量是土建施工的重要目标,只有抓好土建施工现场质量管理,才能最大限度的提升管理效能,进而能够降低成本和提高效益。目前我国一些建筑工程施工企业在土建施工现场质量管理方面还存在一些不足之处,最为重要的就是在土建施工现场质量管理方面缺乏“精细化”管理,导致质量管理不够到位。比如一些土建施工管理人员、技术人员、监理人员在管理过程中,普遍都是采取“抽查”的方式对土建施工质量进行管理,必然会在管理方面出现很多“空白点”,如果某一个方面、某一个环节、某一个区域,哪怕出现最细小的质量问题,都会对整个土建施工质量造成影响。

## 2 土建工程施工的现场管理的优化策略

### 2.1 强化对人员的掌控

为了切实提升我国土建工程的施工质量与效率,解决施工中存在的常见问题,我们就应当从问题的本身入手,首先就要做好人员的控制工作。我们要加强对相关工作人员的安全教育与培训力度,努力提升施工人员的安全生产意识,强化施工队伍的整体素质与施工技术水平。相关的技术管理人员也要不断学习新的管理知识,掌握先进的施工技术与管理经验,不断提升自身的管理素质与管理水平,为土建工程的施工与建设提供有力支撑。逐渐建立起技术管理系统的组织制度,并落实相关责任,保证技术人员的积极性和创造性能够得到最大限度的调动。对工程项目进行全面深入分析,了解工程特点、土建工程结构以及施工环境等各类要素,保证施工能够得到正常有序进行。

### 2.2 加强施工材料管理

施工单位应在施工前研究并调查材料的来源,并大量收集供货信息,根据施工设计编制的相关要求,计算施工需要材料

的数量,明确施工材料的规格和品牌,从而保证施工材料不会影响施工进度。在材料采购中,要尽量做好一部到位,这就要求相关人员详细预订材料订单,明确规划和品牌信息,并结合土建施工的实际情况和施工进度,对施工材料进行分类。管理人员要根据施工现场平面布置图,安排各种材料的存储,并做好防护工作,及时安排材料进场,做好检验,并在清查后进行登记。管理人员发放材料也要进行记录,并建立材料实时动态表,以免浪费材料。

### 2.3 制定土建施工现场管理计划,重视质量管理,做好安全工作

企业可以按照施工前期、中期、后期三个阶段来制定相应的施工计划,按不同的管理对象和管理内容安排管理人员,并进行职责划分,确保管理计划落实到位。在工程开始施工之前,应派遣技术人员进行检查,严格控制施工误差,保证施工平稳有序的进行,避免停滞作业,监理工程师要根据不同的物料需求选择最合适的物料,加强质量监督,尽可能把建筑工程事故扼杀在萌芽状态,及时处理紧急事故,做好现场安全工作,防患于未然。此外,还应当加强电子计算机技术和监控技术的应用,采用现代化的监控技术能对复杂的施工现场进行全面监控,有利于管理人员及时发现施工问题,也可以运用电子计算机的虚拟技术进行施工现场管理预测,提升现场管理的效果。

### 2.4 加强土建施工的质量监督管理工作

在土建施工的过程中,应当安排专门的人员组成质量保障队伍。质量保障队伍随时监督和管理工程的质量。质量保障队伍在监督施工质量的过程中发现与质量标准不符的工程,应当禁止其投入使用,将危险消灭在萌芽阶段,避免劣质的建筑工程给使用者带来危害与不利的社会影响。同时,质量保障队伍还应对装修和维护的质量进行监督。在工程验收方面应进行严格的审查,确保验收的工程具有可靠性与权威性。唯有如此才能够延长工程的使用寿命实现工程建设质量的可持续性。土建工程是一项特殊的产品建设,在其建设与完成后,应当符合消费者的质量要求。因此,施工企业在施工中应当将质量作为施工的核心内容。将质量控制贯穿于工程施工的每一环节,最大限度发挥监督人员的管理职能。监督人员在土建施工中起着重要的作用,加强土建施工的质量监督工作,有助于控制建筑整个工程的质量。

### 结束语

近年来,随着我国建筑行业的快速发展,建筑市场竞争越来越激烈,建筑企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,只有加强施工现场管理,尽管建筑工程土建施工企业都高度重视现场管理,但仍然存在一些不容忽视的问题,已经在很大程度上制约了建筑工程土建施工质量和施工安全。因此,加强土建施工现场管理工作,对于项目投资者好工程管理者来说,就显得尤为重要。

### 参考文献

- [1] 薛云. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析[J]. 居舍, 2021(36): 127-129+132.
- [2] 许子敬. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J]. 中国建筑金属结构, 2021(08): 14-15.