

# 建筑工程造价预结算与施工成本管理

陈茜

青岛业高建设工程有限公司 266000

**[摘要]**目前,中国建筑业在世界上取得了举世瞩目的成就,在施工技术和项目管理方面都取得了长足的进步。成本管理在建筑工程中起着非常重要的作用。如果成本管理出现问题,会导致项目成本支出增加,浪费企业资源,甚至导致项目资金出现问题,甚至项目停滞。因此,作为施工企业,要重视成本管理,这样才能更好地保证工程项目的顺利进行。在成本管理中,成本预算和结算起着非常重要的作用,对成本管理有很大的影响。因此,本文对它们之间的关系进行了简要的探讨。

**[关键词]**建筑工程;造价预结算;建筑施工;成本管理;关系

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1192

## 引言

目前,中国建筑业经历了多年的发展,取得了显著的进步。随着我国建筑市场的逐渐成熟,企业之间的竞争也越来越激烈,工程造价管理成为企业提升竞争力的关键因素之一。为了更好地提高企业的成本管理能力,企业有必要重视工程预算和结算。通过这项工作,可以更好地提高企业的成本管理能力和减少资源浪费,促进企业的全面发展。

### 1 成本管理的现状

#### 1.1 工程进度不合理

许多施工企业在进行项目进度安排时缺乏科学研究,往往导致项目进度安排不科学。工程进度中的问题也会对整个成本管理产生很大的影响,甚至会导致工期的延误,从而导致整个工程成本的增加。

#### 1.2 人员素质不足

人员素质对成本管理有很大影响。现阶段很多施工企业对成本管理没有清晰的认识,在人员配备上没有给予足够的资源,这也使得其员工的综合能力普遍不高,对成本管理没有全面的认识,对相关法律法规和行业标准缺乏相应的了解,这也使得成本管理水平无法提升。其次,很多员工缺乏相应的工作经验,这也使得他们对企业面临的问题没有清晰的认识,这也会导致成本管理出现问题。

#### 1.3 管理制度不科学

首先,企业专注于能给企业带来直接效益的工作,但对成本管理缺乏足够的认识和重视。这使得许多企业管理者对成本管理缺乏深入的了解,从而导致企业相关管理制度存在诸多问题。其次,很多建筑企业缺乏相应的材料回收体系,这也使得建筑材料的浪费非常严重,使得企业的成本无法得到有效控制。最后,很多企业在采购材料的过程中,无法严格遵循相应的标准,使得一些材料无法满足工程施工的要求,这也会导致施工成本的增加。

### 2 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系

#### 2.1 提升成本管理能力的

成本预算与结算可以更好地促进施工企业成本管理能力的提高,从而科学地降低企业的施工成本。首先,对于建筑工程来说,涉及的环节和项目很多,这也使得成本管理极其困难。但是,通过加强项目预算和结算,可以更好地帮助企业完成成

本管理,提高工作效率。其次,成本预算与结算作为施工企业一项非常重要的工作,能够为成本管理提供科学的数据,使得成本管理更加合理,提高了这项工作的可靠性。

#### 2.2 提高资金的科学使用

企业是一个高投资的行业,一个项目往往需要大量的资金投入。如果企业在资金管理上出现问题,必然会导致整个项目成本的增加,甚至使整个项目停滞不前。因此,作为企业,要科学使用和使用资金,保证项目的顺利进行。首先,通过成本预结算工作,企业可以对市场做出可靠的分析和判断,为企业的资金使用提供更准确的依据,从而提高企业资金使用的合理性和科学性,避免企业资金使用出现问题。其次,在设计过程中,要充分利用成本预算和结算工作提供的数据,从而有效控制企业的施工成本。

### 3 采取的措施

#### 3.1 强化施工设计编制

施工图预算在建设项目中起着非常重要的作用。利用施工图预算,企业可以更好地控制施工成本。施工图预算的准确性对后续计算影响很大。因此,施工图预算的编制应严格按照相关法律和标准进行,以便更好地保证计算数据的准确性,帮助企业进行相关分析和决策。企业只有保证设计图纸的合理性和科学性,才能准确估算成本等指标。因此,企业必须对施工设计的编制进行严格管控,对涉及的数据进行严格审核,以便更好地为企业提供更准确的数据,更好地控制成本。

#### 3.2 提高人员素质

人员素质对成本管理和成本预算结算有很大影响。如果这些工作人员的素质得不到有效保证,必然会影响相关工作的顺利进行。首先,作为企业,要建立严格的招聘制度,严格考核候选人,考察候选人的综合能力,绝不录取不合格人员,更好地提升相关员工的能力。其次,由于现代社会的不断发展,相关的技术、标准和方法也在不断发展变化。为了适应未来工作的需要,企业应该对员工进行相应的培训。企业要定期组织相关员工参加专业技能知识培训,这样可以更好地提升员工的专业能力。从而更好地满足企业的需求。

#### 3.3 科学的成本控制

对于建筑工程来说,成本控制起着不可忽视的重要作用。同时,这项工作也是成本管理的重要组成部分,为整个项目的

顺利开展奠定了基础。因此，作为施工企业，要重视成本控制，采取有效措施控制成本。首先，建筑材料在建筑工程中是不可或缺的，其成本在建筑工程中占有巨大的比重。因此，控制材料成本成为关键任务之一。在建筑工程中，不可避免地要用水泥、钢筋等材料。为了更好地控制这些材料的成本，工作人员需要使用现有的定额计算方法来估算每种材料的消耗。在控制过程中，工作人员使用相应的方法科学地控制材料的消耗。例如：定额指标法。相关人员应根据相应的定额和工程进度向施工人员提供材料，以便更好地控制材料的消耗，避免过度消耗。对于一些钢丝、钉子等材料，应采取相应措施控制消耗。通常情况下，企业会采用承包的方式进行控制。其次，在建筑工程的施工中，不可避免的会使用大量的机械设备，而这些设备的使用也会造成非常高的使用成本，企业也需要对其进行有效的控制。机械的使用成本主要包括以下项目。机组单价包括使用机械时的维护成本、运输成本、折旧成本和人工成本等。机器班消耗主要是指因机器租赁而发生的费用。在机械设备的施工过程中，要配备足够的维修人员，保证设备能够得到及时的维修，使设备能够更好的运行，使用寿命大大延长。

### 3.4 细化工程预决算，加强建设资金管理

优化建设工程造价预算和结算是确保建设工程造价有效管理、提高施工企业经济效益的重要保证。因此，细化工程和阶段工作，严格控制工程量计算、施工前工程造价预算、竣工结算等工作质量尤为重要。预算结算管理人员需要加强与其他相关项目施工管理人员的沟通，准确计算各种人工成本的预算。在建设项目的成本中，人工成本通常是建设成本的很大一部分。因此，相关项目的基金管理人必须按照专业的劳动定额标准对现场施工人员付出的劳动进行评估，严格进行合理的劳动计算，用就业生产率分析员工的经济产值，合理计算相关人员的工资，以保证工程造价评估的顺利进行，防止相关工程造价资金不必要的经济成本浪费。政府等相关主管部门要针对建设项目资金未经审核、发放不及时等行为，及时出台一些相应的优惠政策，如重新设定城镇农民工就业保障、有效证明建设专项资金已发放到位、设立三方合作账户等，以便及时协调和保护各方利益，确保资金的合理使用。最后，工程竣工验收合格后，各施工单位人员严格按照施工合同约定的竣工时间进行资金审核和应付工程款审核，施工单位不得随意挪用应付工程款。

### 3.5 加强施工过程中的成本管理

众所周知，在建设项目的施工前管理过程中，合理使用施工机械设备可以直接降低高昂的维护成本，因此对施工机械设备进行相关的日常检查、维护和使用管理显然非常重要。对于施工设备的日常检查和管理，日常专项检查、定期检查和专项检查各有利弊。相关管理人员可以通过相互配合，做好施工设备的日常检查和管理。相关设备维护人员需要在第一

时间对机械结构进行日常检查和故障处理，确保机械内部结构功能正常，设备安全运行。设备定期检查的主要内容需要根据不同企业的机械状况建立相关的检查档案，对每次检查的机械状况进行详细、系统的记录，以便及时采取有效措施进行故障解决和后期维护。对于一些严重损坏的施工机械设备，维修人员可以选择专门的检查方法，详细了解这些机械的性能损坏程度和实际使用情况，尽可能的进行维修，减少成本浪费，保证机械设备的正常运转，维护施工人员的人身安全。在建设项目财务管理中，相关人员必须及时采取一系列管理措施，有效合理地解决资金超支出、概算超标准的问题，从而在一定程度上有效保障建设资金使用的安全性和规范性。此外，相关预算结算管理人员应以“公开、透明、量化考核”为基本核算原则，对建设项目施工现场情况进行实地调查了解，掌握具体情况后再对整个建设项目进行成本预算结算，制定出一套符合事实、具有一定针对性的工程成本控制管理办法，从而保证工程造价预算和结算结果的科学性和准确性，保证工程专项资金的合理使用，减少工程资金滥用问题。

### 3.6 严格审核建设项目的预算和结算审核

建设项目的成本控制和预结算审计对建设项目的质量保证和成本管理至关重要。因此，相关施工企业需要严格控制建设项目的资金消耗，加强建设项目的资金审核和预结算审核，相关施工管理单位应加强建设项目相关内部管理单位的项目预结算管理，采用合理的项目审核和预结算标准，科学审核、严格控制建设项目的结算工作，不断提高施工企业的项目预结算审核和管理效果。建设项目总量和建设任务数量对建设项目成本控制和成本管理有重要影响。因此，相关施工单位应加强建设项目和施工任务的安排，严格控制施工企业内部建设项目的预结算方向和预结算标准。相关项目经理应根据施工现场相关项目的工程总价，科学设计，认真开展施工预算和结算工作。此外，在计算和分析建设项目的施工图时，相关人员必须遵循施工图上的设计标准，严格检查资金使用效率。在混凝土标号的选择、工期的确定、其他建筑材料的消耗等方面，必须根据设计图纸准确计算消耗量，在建设工程即将完工时，对工程中包含的临时计价项目和未使用的建筑材料进行回收。

### 结束语

施工成本管理在施工企业中占有重要地位。为了更好地提高成本管理的效果，需要科学地运用成本预算和结算，有效地控制工程项目的施工成本，避免施工中的浪费问题，从而更好地提升企业成本管理能力，保障企业健康稳定发展。

### 参考文献

- [1] 刘建军. 建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J]. 建材与装饰, 2020, 000(015): 129-130.
- [2] 冯国艳. 建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J]. 智能城市, 2020, 006(003): 87-88.