

# 医院财务管理中实施全面成本核算的途径阐释

李宗兰

(河北省张家口市第一医院 河北 张家口 075000)

**[摘要]**近年来,我国经济实现了飞速发展,为各行各业带来了更多机遇和挑战。在此背景下,医疗行业需迎难而上,积极进行内部改革和创新,以获得可持续发展的动力,尤其是要关注财务管理机制,通过实施全面成本核算来降低医院的财政负担,实现成本控制目标,并帮助患者减轻经济压力,真正体现出医疗事业的价值。本文立足现实,对如何在医院财务管理中实施全面成本核算展开了详细分析,仅供参考。

**[关键词]**医院财务管理;全面成本核算;途径

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1099

医院是一个独立的运作体系,也有其独立的财务管理系统,为了保证院内各项工作的平稳运行,同时维护医院的经济效益,必须对财务管理机制进行优化和调整,通过实施全面成本核算实现长远发展。在医疗体制改革的当下,医院应抓住机会,不断吸收新思想、新理念,对现有的财务管理模式进行创新,并灵活运用全面成本核算模式掌握成本管控的主动权,以提升财务管理工作的质量,增加医院的经济效益。

## 一、医院财务管理中实施全面成本核算的概况

### (一) 医院实施全面成本核算的内涵

医院内部的财务管理工作是保障各部门正常运行、为就医者提供最佳医疗服务的重要环节,有效的财务管理可以实现精细化、现代化管理的目标,为医院的长远发展打下坚实的基础<sup>[1]</sup>。而在财务管理中实施全面成本核算,则意味着医院要对不同部门、不同工作环节中产生的成本进行全面分析,同时要基于做好的预算方案,对照现实做好成本记录,并对产生的成本进行分类、整合,据此提出更为科学的财务管理计划或方案,供相关部门参考,从而保障各种经济活动顺利开展,针对性做好各科室、各部门的财务管理工作,同步提升医院的整体效益和服务水平。

### (二) 医院实施全面成本核算的作用

#### 1. 有利于控制医疗费用成本

通过实施全面成本核算,可以对医院运行过程中产生费用的各个环节进行严格监管,及时取消不合理的项目、缩减部分工作的成本,同时能够对具有相同作用但费用存在差异的物品进行调整,在保证质量的前提下降低成本,使得医疗资源利用率最大化,从而避免不必要的医疗支出,为医院节省更多资金,有效控制医疗费用的成本<sup>[2]</sup>。

#### 2. 有助于降低患者的就医压力

在进行全面成本核算时,医院的收费标准、收费项目会更加详细和透明,一些医疗检查项目的成本也会得到控制,有利于减轻就医者的经济负担,使之花最少的钱获得最好的服务,从而提升医院的口碑,实现高质量发展。

#### 3. 有利于提升内部管理质量

为做好全面成本核算工作,除了财务部门外,医院的其他部门也需协同调度,对不同环节的收支情况进行统计、核算,同时要通过控制成本预算来保证资源的合理分配,并在实践工作中严格执行预算标准,一旦出现问题要及时制定解决方案,将损失降到最低。这样一来,医院内各部门之间的联系会更加紧密,管理工作也会更加精细且有效地落实。

#### 4. 有助于保障医院的基本收益

医院是非营利组织,主要依靠国家的财政拨款,但要想持续、稳定发展,也不能完全依赖国家财政,还应通过控制成本、提升服务质量等方式获取一定收益。这就凸显了全面成本

核算的重要性,当医疗服务成本降低,就医者看病需要花费的费用也会减少,相应地,也会有更多患者愿意到医院来看病,由此可带来一定的经济收益,继而减轻医院内部、国家财政的经济压力。

## 二、医院财务管理中实施全面成本核算时出现的问题

### (一) 全面成本核算体系不健全

开展全面成本核算工作需要全医院参与,且具体的核算工作应涉及每一项经营活动,通过全方位地把控降低成本。但是,由于许多医院内部并未建立健全全面成本核算体系,导致相关的工作流程不规范、不合理,无法及时且准确地展示出医院的收支情况,也不利于据此制定相应的成本控制方案。例如,有些部门在编制月度、季度或年度预算时,未完全了解所负责项目,存在错报、漏报的情况,导致后期从事具体的工作时需要追加或者变更预算,继而影响成本控制,干扰全面成本核算的准确性,还有的部门在具体工作中未完全执行预算,且未按照规定的流程上报和审批,所以会出现预算和实际支出不等的情况,再加上缺少监督全面成本核算工作的部门,所以影响了医院财务管理的有效性。

### (二) 成本核算意识缺失影响全面成本核算质量

从当前各医院的财务管理情况来看,大多数财务部门人员缺少成本核算意识,并未以正确的态度看待自己所从事的工作,这种懈怠感会影响他们的工作质量和效率,导致全面成本核算活动难以顺利开展,同时当遇到特殊情况时,这些工作人员也不能进行有效处理。例如,有些人员由于思想落后,未及时吸收新知识,所以在具体的工作中仍沿用以往的成本核算方法,缺少全局性和整体性,而是更加看重短期的收益,导致医院财务系统在实际运行中难以匹配当前的发展趋势,另外,关于全面成本核算的制度不够完善和详细,无法对工作人员起到针对性指导作用,所以也会影响其成本核算意识,导致该项工作处于低效状态<sup>[3]</sup>。

### (三) 尚未开发出实用的全面成本核算软件

在进行全面成本核算时,往往需要接触大量的数据和信息,稍有不慎就会出现失误,影响整个成本核算工作的成果。在新时代背景下,为了更加高效、便捷地处理数据,医院应自主研发或者购买实用性较强的全面成本核算软件,以减轻工作人员压力,同时减少出错率。然而从实际来看,很多医院的全面成本核算系统较为落后,也未及时研发和购置更为实用的软件,这不仅导致医院内各部门之间无法及时、有效地对接成本核算工作,影响工作效率和质量,也会导致人力成本增加,影响到医院的经营与运转,同时加剧了全面成本核算的实施难度。

## 三、医院财务管理中实施全面成本核算的对策

### (一) 强化成本核算意识,高效管控经营成本

要想使全面成本核算工作顺利开展,首先要保证相关的工作人员具备较强的成本核算意识,只有这样他们才能在从事具体的工作时更加细致、严谨,辅助提升财务管理质量。为此,医院可从以下几方面入手,对全体工作人员的成本核算意识进行强化培养。第一,医院可利用科室会议、年度总结大会以及医院内部的宣传板来宣传全面成本核算的重要性和必要性,且可以组织员工讨论、发言,让其围绕自己所负责的工作阐述实施全面成本核算的意义,从而加深他们的印象。第二,医院要鼓励各部门加强沟通和联系,并建立相应的奖惩体系,以督促内部工作人员认真核算成本,不断提升其对成本核算工作的重视度。第三,医院要坚持领导以身作则的理念,要求各部门负责人关注日常工作中的成本核算内容,并采取有效措施,通过上行下效来带动工作人员参与成本核算活动,从而不断深化他们的认知,为全面成本核算工作的开展营造良好的思想氛围<sup>[4]</sup>。

### (二)健全全面成本核算机制,实施规范化管理

为了提升医院的经济效益和财务管理水平,应建立更为规范、系统的全面成本核算机制,确保各项活动有序开展。首先,管理层要引起重视,将全面成本核算作为医院财务管理的核心,使之真正发挥价值,降低医院一切经营活动的成本,提高财务管理质量,为医院的长足发展提供充足的动力。其次,实施全面成本核算时要更加规范和系统,即每个部门应根据实际情况,对成本支出进行详细记录和核算,并对已有的数据进行分析,挖掘本质问题,然后提出合理的解决对策,同时据此制定符合部门发展需求的全面成本核算工作计划与制度,保障后续工作有效推进。然后,医院领导层要针对不同部门的工作内容、业务范围为其分配相应的职权,并要求他们基于全面成本核算做出相应的计划,同时对部门内的人员进行优化配置,确保形成互相帮助、互相监督的体系,从而减少成本核算中的失误,有效避免徇私舞弊行为<sup>[5]</sup>。最后,要对成本核算工作的内容、流程进行精细化管理,让员工按照规定办事,编制准确的预算方案,同时接受严格的审核,然后在具体的工作中按照预算开展相应的业务,以此增强医院全面成本核算工作的效果。

### (三)完善风险预警体系,保证全面成本核算的质量

在财务管理工作中,风险预警是十分必要的环节,因而医院针对全面成本核算,也需建立相应的风险预警体系,避免成本核算失误导致医院的经济损失。第一,医院内部要组建监督、审查部门,对全面成本核算工作的开展情况进行不定时抽查,同时要监管各部门的财务收支情况以及预算执行情况,一旦发现问题,就要立刻开启追责制度,通过惩处引起所有部门和工作人员的重视,并针对存在的隐患提出相应的解决方案,从而以常态化监管促使各项工作正常开展。第二,财务部门要对阶段性的财务收支情况进行汇总,总结规律、提取关键信息,并根据以往的工作经验确认是否有财务风险,然后提前拟定应急方案。第三,根据医院发展情况,要对财务管理工作、成本核算工作的监督机制进行调整,确保与时俱进,能够落实监督机制,避免出现意外。

### (四)注重研发全面成本核算软件和系统,提升管理效率

在现代化背景下,医院应紧跟潮流,打造信息化财务管理系统,并积极研发和引进各种优质软件,以减少人力成本、减轻工作人员压力,同时提升办公效率和质量,为全面成本核算工作的开展创造有利条件。例如,医院内部可设立信息管理部门,并投入资金,要求其开发更适合本医院的财务管理信息

化系统,保证各项数据精准呈现,且能实现部门互通,同时具有较强的保密性,之后可以针对全面成本核算工作研发具体的软件,使得每个核算环节公开、透明地展示在系统中,且能够分门别类的储存,便于监管部门以及财务部门进行监管、对账等,且可以自动生成成本表、支出表、预算表,从而不断缩减工作量、减少失误存在,辅助提升财务管理的效率和质量。

## 四、医院财务管理中实施全面成本核算时需注意的问题

### (一)医疗服务质量与成本控制双管齐下

在开展全面成本核算工作时,医院不能一味追求经济效益而忽略本职工作,且不能只关注成本而降低服务质量。而是要以不影响医疗水平、不降低医疗服务质量为前提,根据医院的实际发展需求,合理、科学地进行成本核算、成本管控,确保医疗设备、后勤物资等资源充足、分配合理,从而让医院能够稳健、有序地运转。

### (二)平衡技术研发的投入与成本

医院的发展离不开各种技术的研发,而这一过程所产生的成本也是不可忽视的。要想做好全面成本核算,医院应在技术研发和成本投入方面寻找平衡点,即根据技术申报项目计算研发成本,评估可行性与产出率,然后投入合适的资金,支持研发工作开展,确保最后的收益大于成本,从而获取经济效益,实现医院的创新发展。

### (三)做好整体与局部的成本管理工作

全面成本核算工作既包括整个医院的成本核算与管理,也包括每个部门的成本管理,所以在开展具体的工作时,医院要具备全局意识,立足整体做好成本核算,也要深入基层,了解每个科室、部门的发展需求,使其成本核算工作真正服务于医院的整体发展需求,从而实现部分与整体的统一,保证集中管理、高效管理,提升全面成本核算的实施质量。

### (四)合理分配工作人员保证财务管理工作有序开展

医院的一切经营活动是由不同部门协调开展的,不同部门的员工肩负的职责不同,但无论少了哪一个,都会影响最终的工作效率。为了做好全面成本核算工作,医院不能将所有压力都放在财务部门,而是要均匀分配,统筹管理,同时合理分配内部的工作人员,使之各司其职、团结协作,共同为医院的发展做出贡献。

## 五、结语

总而言之,实施全面成本核算是医院在现代化发展进程中做好财务管理工作的必然举措,能够促进院内各项工作的高效开展,同时在医院内部形成良好的成本意识,促进医院的可持续发展。具体而言,新时期的医院应积极改良财务管理机制,利用全面成本核算优化各个工作流程,同时促进院内各种资源的优化配置和利用,不断改善医院的管理和服务水平,从而在保证经济效益的同时实现医院的社会价值。

## 参考文献

- [1] 贾秀芹.全面预算管理条件下医院财务成本核算研究[J].财经界,2021(15):139-140.
- [2] 陈峰.全面预算管理条件下医院财务成本核算的探讨[J].财会学习,2020(29):89-90.
- [3] 曾信豪.医院财务管理中应用全面成本核算的分析与研究[J].财经界,2020(25):190-191.
- [4] 王耀林.全面成本核算在医院财务管理中的实践[J].行政事业资产与财务,2020(10):82-83.
- [5] 赵海萍.全面预算管理条件下医院财务成本核算的探讨[J].审计与理财,2020(02):51-52.