

项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用探析

谢艺莹

赣州市章贡区建设投资集团有限公司

[摘要]目前我国城市化发展和人们生活水平的显著提高,我国建筑行业发展也十分快速。在建筑工程项目施工活动开展过程中会涉及很多的环节,并且影响因素比较多,非常复杂,所以需要项目管理人员明确把握重点,确保严格按照既定的目标要求来有序施工,这样才能最大限度夯实发展基础,不断提升工程施工综合管理成效,创造更大的经济、社会效益等。建筑工程项目自身的特征比较复杂,这也决定了建筑工程项目管理难度比较大。当前在建筑工程项目管理方面依然面临不少的问题,比如项目管理目标不够明确,项目管理内容不够全面,项目管理力度不足,队伍建设不够重视等等。全面加强新形势下建筑工程项目管理重点研究,具有重要的社会意义和现实价值。

[关键词]建筑工程施工;项目管理;意义;特征;重要内容;措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.2185

引言

开展高效的项目管理工作,需要管理者能够在建筑施工中用专业的知识、技能与方法,促使项目在特定的资源条件下满足设定的施工要求,包括对项目的施工策划与维护等方面,进而使建筑施工整体流程始终处于管理者的掌握之中,提升项目的经济效益与社会效益。基于此,从建筑施工项目管理的主要内容进行分析,研究了项目管理工作常见的不足之处,并给出了行之有效的应对策略,旨在为现代建筑企业提供一定的思路指引。

1 建筑施工中项目管理的相关内容

1.1 项目管理

现代社会的建设方向是打造高品质的建筑工程,提升工程建设的效率依赖于高效的项目管理工作。从浅层理解中就可以看出,项目管理即建设方管理者,对建筑施工过程加以全面的管理,管理对象就是建筑工程项目,关于工程中的所有影响因素都属于管理与控制的范围内,并且贯穿于整个的施工阶段,应当成为建筑施工的基础,实际的项目管理工作要具有规范性和约束性,落实管理要求是可能会带有强制性,以保证建筑施工的顺利进行。

1.2 应用优势

项目管理方法是建筑施工中一种特殊的管理手段,与传统的工程管理模式具有明显的不同之处,而项目管理方法的优势比较明显,比如管理的对象更加明确,包括建筑施工中涉及的各项事务都纳入其中;项目管理是包括建筑施工的整体流程的,将整体作为管理工作的原则,可以对项目施工的部分进行合理的划分,其核心理念在于落实精细化管理的要求,具有临时性的组织管理特点,采取多级式的管理模板,可以有效加强各层级之间的联系,对各岗位之间的权责予以明确,对建筑施工的进度及技术应用标准等内容更明确,无疑是为建筑施工质量管理,营造出良好的客观环境。建设方主要采用团队管理下的个人责任制来实施项目管理方法,也就是说项目经理负责整体建筑施工的管理工作,对下层的管理人员下达管理任务,将具体的施工管理任务与人员之间

形成联系,就可以在出现问题时,第一时间找到负责人,确认问题的原因,及时制定对策。而项目管理方法既然作为一种新的管理方法,必然要与新技术相联系,建设方的管理者也需要提出更加完善的管理计划,适当的引入行业内新施工技术来提升工程质量,促进管理模式的优化,使双方共同进步。

2 建筑工程项目管理困境分析

2.1 项目管理体系不够完善

在建筑工程项目管理工作开展的过程中,需要施工管理人员结合实际充分把握政策要求和行业规范,并结合工程项目的实际特点有针对性地进行体系的建设,这样才能确保严格按照制度要求来实施作业。但是目前施工管理人员没有从全面加强项目综合管理的视角来进行相关机制的探索,没有结合实际建立完善的施工项目管理制度体系。针对如何更好地保证项目有效落实,切实提升工程项目综合管理成效等方面缺乏深入的研究,项目管理制度体系不完善,目标不够清晰、权责分配不细致、工作标准也需要进一步提高。

2.2 项目施工进度管理存在差错

在当下阶段的建筑施工管理工作中,为保障施工进度,对项目的整体施工实现有效控制,建设方要考虑节省部分资金的支出,在保证正常施工顺序的基础上,提升施工的质量,确认各个环节的施工都处于合理的范围内。但有些单位对进度的管理缺乏科学性,所以只是为了追求节省成本而盲目的缩短施工时间,不仅容易造成施工工序的混乱,使得管理工作难以深入进行,还会导致工程项目其他方面的管理比较疏松,有可能会严重脱节,造成意想不到的损失,使得建筑施工的进度被延长。

2.3 建筑管理中容易产生安全隐患

当前,在我国建筑工程项目管理中,存在着许多问题直接影响到建筑现场的安全性,其中,如果相关的管理人员没有做好建筑工程现场安全监督工作,这就会在很大程度上为建筑工程施工带来了发展隐患。比如,在具体的建筑现场安全施工过程中,如果建筑施工管理人员没有注意到容易产生

安全隐患的细节，比如隐蔽工程未经验收却按合格处理，或者是没有做好建筑的加固工作、地基的稳定工作等，这既有可能延缓工程的进度，而且可能会给施工人员的安全带来威胁，甚至会产生不良的社会影响。

3 工程项目管理重点与提升工程项目管理成效措施

3.1 加强建筑工程项目施工管理体系的科学建立

要围绕建筑工程项目施工管理体系的建立，强化建章立制。要从制度层面入手来分析，对国家相关的政策以及行业规范等进行全面学习研究。以此为基础，结合建筑工程项目的实际特点和建设要求，合理确定建筑工程项目施工管理的目标、具体内容、推进流程、保障机制、权责分工、管理措施、考核标准以及监督体系等，针对制度的内容加强全员培训，让全体人员认识到加强建筑工程项目管理的意义、重点和方向。此外还应当结合建筑工程项目的整体情况以及内外市场形势的变化对工程项目建设制度等内容及时进行补充完善和动态调整，从而确保建筑工程项目施工管理体系能够有效发挥其应有的功能，确保严格按照制度要求来执行。

3.2 编制工期计划

建筑施工的计划编制，会影响工程整体的施工进度，需要建设方以实际的工程量为标准，对整体的工程施工量加以统计，可以在满足计划要求的基础上完成编制工作。在工程的招投标环节中，建设方所出具的招标书上通常会明确的标注工期要求，承建方要充分的掌握项目的工程量，对工期做出合理的分析以后，结合自身的实际能力、工艺标准来评估是否能够满足进度要求，这就是建筑施工的工期计划编制工作，预先做好计划与设想，可以减少后续进度管理工作中的许多问题。

3.3 监控施工进度

建设方在制定完施工进度以后，要充分发挥编制的作用，对进度目标及工程施工的状态进行控制，可以要求管理人员定期到施工现场，总结施工情况，将制定好的施工进度计划与实际施工进度进行对比，分析二者之间的差异，如果存在差异则找出原因，弥补其中的误差，配合阶段性的定期检验编制总结报告，以实现了对建筑施工进度的实时监控。建设方在规划施工进度的同时，要避免出现赶工的情况，比如某个阶段的施工出现问题，就要立刻解决，以免后续的误差累积过多，增加资源消耗量，并且建设方的投标报价与成本之间关系密切，如果增加了项目成本，也就等同于压缩了项目的利润空间。

3.4 加强安全生产能力

的施工项目管理过程中，加强安全生产能力是非常必要的，还可以从多种施工现场安全管理规定和风险调控机制中寻求创新优化的管理工作思路。尤其涉及比较复杂的土木施工作业内容时，加强安全生产能力可以充分体现在对各类安

全保障措施的全面调配过程中，还可以按照指定程序，逐步排查各项重大危险源，并严格管控施工作业过程中容易出现的操作失误问题和安全隐患因素，贯彻落实防火措施等等。很多项目的施工作业现场会配备一些消防措施和其他安全生产设施，并对各项材料设备的安全性能进行严格校验和统计分析，并及时记录在施工项目管理系统中。加强安全生产能力，也需要及时摒弃一些过于形式化的工作内容，例如安全宣讲等工作形式，并不能完全切合实际管理条件，因此更需要创新优化定期安全检查工作形式以及教育培训工作机制。

3.5 提高建筑工程管理队伍的整体素质

在我国施工建筑领域中，施工管理队伍的整体素质对整个工程的建设质量有着重要的影响。在施工过程中，如果遇到某些专业性的技术问题，管理人员需要对他们进行适当的专业技术培训，这样可以使施工人员从具体的理论知识中学习施工与管理技术。不仅如此，相关的建筑企业或者单位还需要借鉴其他地区乃至国外的建筑施工管理方式，并且结合自身的实际情况做到取其精华，通过这种方式来充实自身的管理经验和方法，全面增强建筑工程施工管理队伍的专业管理能力和个人素质，为建筑工程施工管理工作提供助力和支持。最后，还需要加强创新管理，针对传统的管理模式进行改进，还可以引进先进的管理技术，将这些先进的技术具体的施工情况进行融合，进而增强我国建筑工程项目管理的高效性和安全性。

结语

综上所述，建筑工程项目管理工作的开展需要明确目标，把握重点，加强监督，强化防范，这样才能切实保证施工成效。为此需要施工管理人员提高对项目管理工作的认识，严格按照政策和制度规范要求来监督执行，注重过程沟通，强化风险管控，进而确保建筑工程项目管理活动实现既定的目标，创造更大的效益。项目管理方法的应用，可以显著提升土木工程建筑施工的科学性，使项目质量、成本、进度管理工作融为一体，最大化发挥建设方的整体控制作用，进而实现理想的建设目标。

参考文献

- [1] 郭永珍, 毛钦辉. 装配式建筑工程项目管理中存在的问题及对策研究[J]. 中国房地产业, 2019, 34(9): 9.
- [2] 赵九姣, 肖风光. 建筑工程项目管理中的成本控制要点分析[J], 建材与装饰, 2018, 14(7): 131-132.
- [3] 杨顺涵, 孙伟. 建筑工程项目管理创新策略研究[J], 建筑工程技术与设计, 2018, 6(16): 98.
- [4] 常少忠, 郇妹行. 市政工程建设项目的初期管理与应用[J], 建筑技术研究, 2019, 18(7): 134-135.
- [5] 梁基伟. 基于现场施工的建筑工程项目现场科学管理探究[J], 住宅与房地产, 2018, 24(13): 163.