

建筑工程管理工作中创新模式的应用分析

史金明

新疆建咨昆仑工程建设有限责任公司

[摘要]自改革开放以来,随着我国国民经济社会的快速发展,社会不断的进步,创新模式被广泛应用于房建工程管理的整个过程。在城市化进程持续推进的过程中,人们对房建工程项目的质量和性能提出了更高要求,房建企业需要积极更新管理理念。但是现阶段,在管理建筑工程项目时存在较多问题以待解决。为了提高房建工程项目的质量,促进建筑业的良性发展需要加大建筑管理模式的创新力度。在此背景下,本文探讨了房建工程管理中创新模式的实践应用,以期能够提高房建工程管理效率。

[关键词]房建工程;管理;创新模式;应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.425

引言

众所周知,在建筑建设过程中,工程管理既是必不可少的工作,也是提高建筑建设质量的重要保障。建筑工程是指房建工程项目建设过程中所实施的管理行为,其工作内容较为复杂。房建工程管理模式是基于专业学科知识理论,规范合理地落实管理工作的过程,其主要包括工程规划、工程协调与工程监督等内容。为了提高房建工程管理的科学性和有效性,保证项目按期完成,工作人员需要创新管理模式,合理节约房建工程建设成本,实现房建工程建设效益最大化,为促进房建行业的可持续发展提供有力支持。

1 房建工程管理中创新模式的作用

1.1 有助于提高资源利用率

传统房建工程管理模式较为落后,导致资源利用率低、资源浪费严重。应用创新模式之后,房建工程管理人员可以有效管理建筑材料,资源利用率得到了大幅提高,资源浪费现象的发生概率明显减小,工程成本大幅降低。想要提高资源利用率,建筑企业就必须创新管理模式。房建企业需要根据岗位特点和施工人员的实际情况来安排工作岗位。同时,房建企业还需要用规章制度来约束施工人员的施工行为,从而保证施工质量。

1.2 有助于提高建筑工程管理的科学性

想要提高施工效率,房建企业就需要将先进的管理理念应用于建筑工程管理中,并且在先进管理理念的指导下创新管理模式。当前,人们的生活水平有了很大提高,人们对房建工程的要求越来越高。因此,工作人员必须不断引进先进的管理理念来提高房建工程管理水平,从而为房建企业的可持续发展打下良好基础。此外,工作人员还需要创新管理模式,提高房建工程管理的科学性和有效性,为房建企业的发展提供助力。

1.3 有助于促进建筑企业的发展

房建行业的创新需要科技的大力支持,因此,建筑企业想要不为激烈的市场竞争所淘汰,就必须及时引进先进的科学技术。另外,房建企业在创新房建工程管理模式的同时,还需要应用新型施工材料和新技术。因此,房建企业需要及时抛弃落

后的管理理念,积极应用科学的、先进的管理理念,减少工作人员的工作量,提高工作人员的工作效率。只有在房建工程管理中应用创新模式,工程企业才能在市场竞争中站稳脚跟,才能适应社会发展趋势。

1.4 有助于提高建筑企业的核心竞争力

在新经济形势下,房建企业获得了良好的发展机遇,但房建市场竞争也变得白热化。房建企业想要实现可持续发展,就需要创新工程管理模式,在各工程环节应用先进的管理技术和管理模式,进一步提高工程质量,进一步降低施工成本。当前,我国社会经济发展已经进入新阶段。在此背景下,房建企业只有采用先进的管理方式,才能适应市场环境变化,才能提高管理效率和核心竞争力,从而获得良好的社会效益和经济效益。

2 房建工程管理中存在的问题

2.1 管理意识淡薄

近年来,我国建筑行业发展迅速,一些房建企业为了加快施工进度,往往忽视了工程管理工作,并且管理人员的管理意识比较淡薄,从而导致施工管理的作用未能充分发挥,施工中存在的各种问题得不到有效解决。

2.2 管理体系不完善,管理团队水平不高

近年来,我国建筑行业取得了巨大的成就,但管理体系还不完善,并且管理团队水平也不高,这对工程管理造成了不利影响,从而导致建筑质量下降。

2.3 监督力度小

在房建工程管理中,建筑企业需要建立科学有效的监督管理体系,确保各项管理工作的合理性和科学性,从而提高房建工程管理水平。在房建工程中,监督管理力度小是较为常见的问题。同时,由于监督管理体系不够完善,实际监管作用往往无法得到充分发挥,工作人员无法及时解决房建工程管理过程中的问题。另外,房建工程建设涉及的部门较多,并且管理流程较为复杂,为监督管理工作带来了一定的难度。

2.4 高素质人才不充足,培训缺乏合理性

创新模式的应用离不开高素质人才的支持。然而,许多

房建企业缺乏高素质人才，并且房建企业现有人才难以满足企业创新发展需要。因此，房建企业需要积极开展培训工作。然而，有些企业设置的培训方向往往缺乏合理性，培训方法也存在许多问题，难以充分发挥培训的作用。另外，房建企业的创新工作通常由缺乏创新经验或者缺乏理论知识的工作人员来负责，他们往往难以胜任创新工作，以致房建施工创新模式形同虚设。

3 房建工程管理工作中创新模式的应用

3.1 创新管理理念

为了创新房建工程管理模式，加强工程管理模式应用，管理人员需要积极转变管理理念，充分认识房建工程管理模式的重要性。首先，在房建工程中，管理人员需要根据工程项目的实际情况和建设需求，及时明确房建工程管理方向和管理目标，并且积极转变管理理念，改变以往传统的管理模式，引进先进的管理方法和管理技术，实现有效管理房建工程的目标。其次，建筑企业需要积极提高房建工程管理人员及施工人员的工作责任意识，提高对房建工程管理模式的重视程度，提高房建工程中各个部门对工程管理工作的配合度，最大限度地提高房建工程管理工作的质量。最后，管理人员需要将房建工程管理创新模式融入房建企业的发展规划中，根据建筑市场的发展与变化，将工程管理创新模式应用于工程建设的各个环节，提高房建工程管理的全面性，实现工程建设目标。

3.2 创新管理制度

在房建工程中，工作人员需要建立健全工程管理制度，为管理工作的开展提供指导，提高工程管理水平。同时，在创新房建工程管理模式的过程中，建立合理化、现代化和科学化的管理制度是至关重要的。首先，建筑企业需要根据自己的实力和发展需求，分析和研究当前的各项管理制度，采取合理有效的措施对其进行优化，确保各项管理制度的可行性和科学性，同时加大创新力度，为房建工程后续施工与管理工作提供保障。其次，在房建工程中，为了保证房建工程的施工进度与施工质量符合预期标准，建筑企业需要协调工程各参与方的利益关系，严格按照管理制度来明确划分管理职责，并且将管理责任落实到个人，提高房建工程建设质量。最后，建筑企业需要加大监督管理力度，建立科学有效的监督管理体系，积极推进房建工程各项管理工作的顺利落实，并且加强细节管理，保证工程建设各个环节的连贯性和有效性，从而提高房建工程建设经济效益和社会效益。

3.3 加强自我监管和工程项目管理

当前，我国房建工程监管工作存在一些问题，监管体制也不够完善。因此，房建企业需要大力引进人才，积极与政府部门沟通，增强法律意识，提高自主意识。在工程建设前，房建

企业需要向施工人员讲解施工中可能遇到的问题和解决这些问题的策略。房建企业必须加强自我监管，严格约束自身行为，加大工程监督管理力度，积极配合政府相关部门的工作，保证自我监管的有效性、科学性，从而提高经济效益提供保障。另外，房建企业还需要加强工程项目管理。房建企业不仅要开展事前管理工作，还需要开展事中管理工作和事后管理工作。同时，房建企业还需要编制工程施工进度计划和工期目标，及时发现和解决工程项目管理中存在的各种问题，从而保证工程项目的顺利完工。

3.4 加大管理人才队伍建设力度

从目前的市场竞争情况来看，最关键的竞争优势是人才优势。对于房建工程项目而言，建筑企业需要加强工程管理专业人才队伍的建设，确保所有管理人员的综合素质以及专业能力符合房建工程管理需求，从而提高房建工程的管理水平。因此，建筑企业需要根据房建工程项目建设情况，提高对工程管理专业人才队伍建设工作的重视程度，采取合理有效的措施，打造高素质的、专业化的管理团队，从根本上提高各项管理工作的质量与效率。首先，建筑企业需要合理编制完善的人才引进方案和人才培养方案，加大工程管理专业人才的引进力度和培养力度，始终坚持以人为本的原则，全面提高工程管理专业人员的综合能力，进一步提高建筑企业的核心竞争力。其次，管理人员要树立正确的工作责任意识，并且强化创新意识，学习和掌握与房建工程管理的相关知识，提高学习的自主性和积极性，引进先进的管理模式和管理理念，及时解决房建工程管理过程中的问题，从而充分发挥个人价值，提高工程管理水平。

结束语

综上所述，在房建工程中，管理人员需要提高对工程管理的重视程度，做好管理模式创新工作，将工程管理工作贯彻落实到房建工程建设的全过程中，实现工程项目的动态化管理，提高房建工程的经济效益和社会效益。同时，建筑企业要加大创新力度，不仅要创新管理模式，还要创新管理制度、管理理念，从而推动建筑企业的发展与进步。

参考文献

- [1] 张康康. 探究现代房建工程管理中的创新管理模式[J]. 居舍, 2020(11).
- [2] 欧阳煜. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J]. 中华建设, 2021(3): 44-45.
- [3] 曹建军. 建筑工程项目管理中监理模式优化与实践创新分析[J]. 建材与装饰, 2020(18): 169, 172.
- [4] 田欣鑫, 苏洋杨, 朱洪顺. 建筑工程管理中创新模式的应用与发展[J]. 建材与装饰, 2020(16): 170, 172.