

建筑施工项目标准化建设与管理探析

曾佳敏

吉安金源建筑安装有限公司 江西 吉安 343100

[摘要] 伴随着中国社会的不断进步,经济的飞速发展,人们的生活水平得到了巨大提升,与此同时在生活居住的环境上,人们提出了更高的要求,这就代表着建筑行业必须加快发展速度,进而全面满足人们的居住需求。在此种背景下,建筑行业需应对的挑战也是非常大的,为保障施工质量,同时促进本行业的发展,建筑行业必须对建筑施工项目进行标准化管理。所以,文章详细分析和阐述了建筑施工项目标准化建设与管理措施,希望为相关同行从业者提供有价值参考。

[关键词] 建筑施工项目; 标准化管理; 有效措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1681

前言

众所周知,随着我国工程项目管理水平的逐步提升,人们的生活水平也在逐步提高,从而对建筑企业从服务、社会效益、贡献值、项目管理等提出了更高的要求。我就项目管理粗浅的谈谈自己的看法。推行项目法管理,第一要项目是成本中心的原则,强调项目管理的一次性特点,防止因管理权限的固定而造成企业分歧,从而削弱和肢解企业整体优势;第二要推动项目管理标准化原则,保障项目有序顺利实施;第三要借鉴优秀企业经验与创新相结合的原则,保障企业改革创新成效。

1 标准化管理内涵

从本质上来说,标准化管理是指对现存的问题,采取相应的措施加以解决,从而提高工作效率。针对建筑工程来说,标准化管理是指对建筑工程管理工作内容、程序,制定统一的实施标准,并以此标准为指导开展建筑工程管理工作。那么若想实现建筑工程的标准化管理,就应做好以下工作:第一,明确建筑工程管理需求。即明确建筑工程项目施工要求,并结合设计方案,对施工标准进行深入分析,从而为标准化管理的实施奠定基础。第二,明确标准化管理目标,并通过目标激发管理人员、施工人员的积极性。同时,在具体实施中还需对目标进行细化,保证每个管理环节都能实现标准化。第三,确定参照标准。即按照国家相关规范、标准,制定比较具体的管理标准。同时,结合建筑工程实际,参考与其相近的建筑工程项目对管理标准进行细化。第四,积累管理经验。在践行标准化管理之时,还应深入分析其中存在的问题,并找出影响标准化管理工作开展的原因,而后对标准管理工作体系进行优化。

2 工程项目标准化管理的作用

为进一步提高项目管理水平,促进项目管理的科学化、规范化和制度化,不断提升项目管理的水平,确保项目管理尽快适应社会主义市场经济和企业发展的需要。依据当前施工项目管理体制改革的成功经验和国内外工程项目的先进管理方法,其目的是为了高管理、降低成本,减少消耗,加大盈余,改变现有的高产值低效益的不良现状,制定项目标准化管理办法。

通过执行公司的项目管理原则,可以集成每个项目管理,采用创新管理技术,是提高管理水平的最佳实践。项目标准化管理可以应用于各种业务项目。项目的员工可以逐步指定和使

用各种管理活动的管理技术,并规范管理标准。实际上,许多人使用它来创建环境以不断提高其管理标准。多听客户的声音,挖掘和设计是最广泛使用的标准管理方法之一,该方法可以收集非常适合项目的管理材料。基于项目的管理主要好处是可以加速项目工作活动的发展,提高管理效率并加速资本收益的各种可能的项目。项目管理标准描述了制造过程和质量标准。这减少了质量问题的发生,提高了安全性能。标准工程项目管理使新员工可以快速了解公司的业务要求和项目标准。

3 标准化管理措施

3.1 质量管理

3.1.1 质量标准化管理者责任制

在建筑工程中,想要落实质量标准化管理工作,就必须创建质量标准化管理者责任制度。在执行施工现场管理工作的时候,施工部门的有关负责人应该注重质量标准化管理工作,并结合项目规模等实际状况,根据要求、标准配备相应数量的管理者。充分落实管理者的责任制,对其开展专业培训,使得管理人员能够具备相关的管理知识,提高管理人员的能力,确定管理者的职责与义务,在各方面工作中认真履行工作职责,积极调动施工单位部门工作人员的积极性,保证制度能够充分发挥效用。

3.1.2 制定联合审查和深化制度

在最初建设项目的时候,施工部门应该良好落实有关准备工作。图纸是项目开展的重要依据,和整体项目的工作质量与效率具有密切联系,图纸联合审查和进一步管理是其中最关键的一个环节。参加到项目建设的各方面,其包含设计、建设、施工、监理等各个部门,应严格审核工程的设计图纸与施工流程图,然后结合项目建设的质量管理需求开展科学与可行性研究,对设计图纸中缺乏合理性与问题的内容进行核实。如果出现瑕疵,必须及时纠正,改进设计,从而确保设计图纸的合理性、准确与科学性。经过对图纸的进一步管理来提高设计图纸的质量,为建设、监理单位的各项工作供应关键性的指导,确保项目施工质量标准化管理工作能够有效落实。

3.1.3 建立施工现场质量标准化管理系统

想要在建筑工程施工现场实现良好的质量标准化管理工作,就必须具有实施的技巧与监督作为保障。并创建具有可行性的执行、评价、监督等综合管理制度,对质量标准化管理的各项环

节开展全面监督和管理。此外，施工部门应该制定有效的绩效管理方式，并制定科学合理的奖惩制度，对一部分良好实施质量管理制度的部分或个人给予一定的物质与精神奖励，对管理执行效率较低的部门给予相应的惩罚，甚至在严重的时候进行替换，形成内部动机和外部压力，从而调动责任单位的工作积极性与主动性，促进标准化管理体系的有序开展。

3.1.4项目施工现场质量标准化管理体系的实施

在工程建设中，项目有效落实施工现场的质量标准化管理体系，就必须结合项目的实际状况，按照有关规定制定一套项目建设执行制定与监督制度等各方面的机制，为项目施工现场质量标准化管理体系的有效实施奠定良好基础。而在建筑项目中建立和实行全面的管理制度，其主要目的是严格监督建筑工程中的各个环节。此外，施工企业还应该建立有效的奖惩制度，对于工程建设中良好实施制度等全面管理制度的优秀工作者，进行物质与精神上的奖励，对于执行力度不足，缺乏工作效率，工作态度敷衍的职员，企业应对其进行相应的惩罚，轻则对其进行预警处理，重则对其辞退，或者对这些问题员工进行替换，从而最大限度的调动工作人员的工作积极性，使得建筑工程施工现场质量标准化管理体系能够得到稳定的实行。

3.2安全管理

3.2.1完善建筑施工企业的考评管理

结合政府职能转变和机构调整等情况，需将标准化考评职能从住房城乡建设部门中剥离，交给第三方机构进行检查。此外，管理人员应严格按照现有考评工作的标准和要求对结果负责，将对应的数据结果向社会公布。此类透明化的考核方式有一定的积极效果，可供相关单位参考和使用，同时便于接受社会监督。在建筑施工企业安全生产标准化建设的进程中，建设方、施工方以及监理方等都需要不断提升思想认识，建立相对完善的考评管理制度。建设、施工和监理等部门的工作人员要积极参与其中，明确自身的工作责任，各司其职，严格按照要求做好各项管理工作，实现标准化建设。在具体考评管理中，需成立专业化的管理队伍，依据项目工程的实际情况进行针对性的审核，确保审核管理的内容和实际情况相符，进而起到制约性作用。

3.2.2建立规范的制度标准

在建筑施工的整体管理中，需不断完善施工管理制度。在实施中需要建立信用评价方案，将安全生产标准化建设的具体开展情况等作为信用评价的重点内容。只有不断提升标准化建设地位，才能实现整体的合理化管理。在实施中，管理人员需要掌握制度标准的要求，结合项目的实际情况，不断落实政府投资项目。例如在招投标管理的过程中，选择安全生产标准化的作业形式，明确建筑施工企业的管理重点，为企业开展标准化管控奠定基础。在安全化管理的阶段，记录安全生产过程中的不良行为并建立黑名单制度，将标准化建设不达标的企业和项目责任人的不良行为记入黑名单，进行公示并给予相应约束、实施信用惩戒，这类完善的管理标准可以起到明显的制约

效果。

3.2.3加大对外部市场的监督管理力度

建筑施工过程中的影响因素较多，因此要对外部市场环境进行完善，加大对工程招投标、工程承包商、企业资质以及人员资质等各项内容的检查力度，针对出现的违法承包、转包挂靠和无证施工等现象，给予严厉的打击。只有不断规范外部市场环境，才能建立良好的市场内部环境。在标准化建设的阶段，拟定一级考核标准，实现网上申报和考评等，以便考评结果以及企业的基本信息等内容都可以在网上查询，实现全国范围内的信息共享。在标准化建设中完善外部市场管理程序，以完善的监督机制作为基础，可实现对现有标准项目的简化，增强操作性和针对性，减少自由量裁空间。

3.2.4现场施工标准化的管理

为了将管理水平真是提高到一个新的层次与高度，相关工作人员还需要对于管理的目标和建筑实际的情况进行认真的分析，之后对于工程管理细则进行明确，按照工程项目建设的需要，对于功能区进行科学、合理的划分，将施工的区域和办公的区域有效的分离。另外，在施工的过程当中，必然会有危险区域，因此，需要在危险区域当中设置明显的警示标志，以此来起到提醒的作用，减少危险事故发生的可能与概率。

3.2.5安全防护标准化

在工程项目具体实施的过程当中，还需要加大对与防护网、脚手架等防护设施管理和布置的力度，例如：需要将安全网有效的设置在建筑物的外围区域当中，保证施工区域的密闭性，并且还需要对于实际情况进行仔细的分析，之后设置出防护栏杆以及防护门，在特殊情况时，还要将警示标志进行设置。如果要求需要将防护网拆卸的话，那么施工人员还需要向管理部门提出申请，当通过申请之后，才可以拆除防护网，以免发生危险问题事故。

结束语

标准化管理体系对于建筑工程建设来说，可明显提高整体管理水平，加快公路建设进度，提高工程质量与工程安全性，有利于企业的长远发展。

参考文献

- [1]高捷.建设工程项目标准化管理体系[J].居业,2018(9):164.
- [2]张文佳.浅析项目标准化施工管理效益[J].四川水泥,2020(4):188-189.
- [3]胡祚旭.工程项目标准化管理体系分析[J].大科技,2018(26):9-10.
- [4]于从练.对企业项目标准化管理体系的探讨[J].商场现代化,2014(13):109-109.
- [5]吴俊,李旭.工程项目标准化管控模式研究[J].城市建筑,2015(5):98-99.
- [6]童志楠.建筑工程项目标准化建设与管理探析[J].建筑技术与设计,2017(25):2126-2126.