

建设工程招标投标规范化管理策略研究

包振齐

山东中慧咨询管理有限公司

[摘要] 在我国建筑市场中，建设工程招标投标制度利用竞争机制有利于我国建筑业的稳定发展。但是招投标中的不规范现象仍然存在，施工未得到依法有效管理，围标串标、明招暗定等违规行为正在逐渐增多，不利于我国建筑市场和招投标事业的合法健康发展，作者在本文阐述了投标招标组织的形式与流程，提出了几点建设工程招标投标规范化管理策略，目的是希望建设工程招投标更加规范化、合法化，力图对我国建设工程招标投标规范化管理有所贡献。

[关键词] 建设工程；招标投标规范化；管理策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1692

1 建设工程招标投标管理存在的问题

1.1 招投标机制有待完善

虽然我国已经颁布了专门的《招标投标法》来规范和约束建设工程的各类招投标行为。但是对一些常见的违法违规行为没有进行详细的阐述与明确的条例处罚，所以其强制性与实用性都较低。在巨额利益的驱使下，有些不良投标企业就很容易铤而走险、知法犯法、违规操作，通过各类恶意竞争行为来谋取中标者身份，获得工程暴利。

1.2 招投标行为有待规范

招投标行为是否规范直接关系着建设工程招投标的公正性与公平性。而目前在我国的建设工程招投标过程中，一方面经常出现招标单位弄虚作假，违规分解相关工程项目，规避公开招标的不良行为；另一方面，投标方也经常存在着多企业相互串通，单方面肆意哄抬承包价格，意图提高建筑工程报价和直接贿赂其他投标者，迫使对方主动放弃投标权的诸多不良行为。

1.3 评标工作缺乏公正性

评标工作作为我国建设工程招投标工作中的核心环节，主要是指有关评标专家，将投标者上交的投标文件进行深入分析与综合比较后，得出相应的评标报告，并在报告中指出各投标方的优劣，同时给予相关的推荐意见和改进建议。在这个过程中，必然离不开评标专家的多方面参与，如果评标专家自身的职业道德、职业素养不高，难以科学测评或者与投标人员相互勾结，都将直接影响评标结果的公正性。

1.4 招投标监督管理力度偏低

从招投标制度实际实施情况来看，建设工程市场的招投标工作监督管理水平有待提升，还需优化与改善市场监督和仲裁等方面的制度。与此同时，建设工程招投标工作中存在着多元化的上级行政管理部门，这无疑会加大对各部门监督管理的难度，使招投标制度执行工作流行形式，各单位部门容易出现违法违规现象，就算被查出某个违法行为，采取的措施通常是经济惩罚，难以追究刑事责任，从而导致招投标过程违法犯罪成本较低，监管环节存在漏洞，影响到招投标工作合法有序开展。

2 招标投标规范化管理策略

2.1 健全建筑工程招标投标监督体系

建立健全建筑工程招标投标监督体系主要包括加强法律监督和市场监督。制定相关的法律法规只是一种手段和依据，重要的是严格的执行和落实才能够取得好的效果。一旦颁布相关法律法规就要积极贯彻落实、严格依法查处违法现象。建筑工程招投标作为建筑市场中的一种交易行为，要想做好招投标就应该完善市场监督与管理，政府建筑主管部门履行监管建筑市场的建筑单位，中介机构，承包商等的职责，规范建筑主体的行为。严格审查建筑单位的资质和业绩，杜绝出现买空卖空的现象，确保并促进建筑工程招投标工作圆满完成。

2.2 规范评标流程保证评标质量

评标办法是招标文件的一大组成部分，在编制招标文件中应注意评标办法与工程项目特点相融合，综合评估法和经评审

的最低投标价法是当下常用的评标办法，综合评标法一般在技术复杂的工程项目中应用，因为它具有便于操作、实用性强、考虑全面的优点。这样的方法对评标人知识面和水平有较高的要求，要着重避免评标人主观随意性的问题；经济评审最低投标价法在招标人对性能，技术没有特殊要求的建筑工程中比较流行，是一种注重科学合理的评标方法，它在投标单位的选择上对报价的高低最看重，也对工程成本有考量，杜绝了偷工减料的现象，这种评标方法的优点是满足了建筑工程工期要求，作为报价最低同时投标人能够获得最大化利润，它能够将工程造价控制在最低水平，同时最大程度上避免了招标中腐败行为的产生，节约了评标时间，评标工程量也相对减少，在建筑工程项目小、施工技术要求不高的情况下，采用这种评标办法比较合适。

2.3 采用规范正确投标方式

建筑工程招投标方式对招标竞争程度有着直接的影响，更是避免产生不正当交易的重要手段，目前我国各地区招投标方式缺少规范导致不正当竞争现象出现的频率越来越高，所以选择正确的招投标方式非常必要，如果选择招投标方式是相关人员面临的急需解决的问题。国际上通常采用竞争性招标、有限竞争性招标和议标的三种招投标方式，竞争性招标是指招标企业通过广播、电视、报纸等媒介刊登传播招标公告，看到通告的企业数量众多，它们都有资格参加投标竞争，在这些参与企业中择优选择。限竞争性招标是指邀请招标，招标单位选择参加招标的企业的方式。议标又称谈判招标，通过谈判的方式选择招标单位。

2.4 严禁领导干部违规插手招投标工作

群众对招标投标领域问题反映集中，案件数量大、领导干部涉案多，失职渎职、贪污受贿行为均有体现，有必要加强监管、堵塞漏洞。各级党和国家机关、人民团体、国有企事业单位领导干部要依纪依法，严格遵守招标投标规定；要尽职尽责，切实强化招标投标监督管理；要清正廉洁，带头守住纪律底线。不准以授意、诱导等方式干预影响评标过程和中标结果，尤其是不准纵容、默许亲友及身边工作人员利用本人职权或者职务上的影响，插手干预招标投标活动。

结束语

综上所述，工程招投标在我国工程建设行业中占据重要地位，要想充分发挥招投标作用，最大化缩减工程造价成本支出，帮助工程建设企业创造更多社会效益与经济效益，并有效保障建设工程项目的施工质量，必须加强对招投标工作的监督管理。国家政府部门要引导建设单位创新应用招投标管理方法，引入第三方评标机构，加强对招投标全过程的监督，杜绝违法违规行为发生。

参考文献

- [1] 张付领. 建设工程招标投标规范化管理策略探究[J]. 四川建材, 2020, 46(08): 181-182.
- [2] 刘晓龙. 试析建筑工程招标投标规范化管理的策略[J]. 砖瓦, 2020(07): 153-154.