

# 水利工程管理中存在的问题与对策

蔡由翠

长江水利水电开发集团(湖北)有限公司

**[摘要]**现阶段,我国经济发展速度迅猛,在此形势下,水利工程得到了广泛建设,资金投入力度也不断加大,在农业经济发展中发挥着极为重要的作用。水利工程为农民提供了诸多便利,既有效解决了土壤缺水引发的问题,同时又使农产品的“生存”环境得到了有效改善,从而为农业的发展奠定了坚实的基础。但同时,水利工程管理仍存在诸多问题,其管理模式需要考虑多方面的内容,具有极大的工作量,因此存在诸多不足,由此严重影响了水利工程的功能以及带来的社会效益。鉴于此,本文主要分析探讨了水利工程管理中存在的问题与对策,以供参阅。

**[关键词]**水利工程;管理问题;对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1690

## 引言

水利工程良好的管理可以实现进度计划目标、保证施工质量、提高施工效率,另外还可以减少建设成本、保证工程中相关工作安全进行,进而给工程的建设带来更大的经济效益,所以水利工程管理是其能够顺利进行施工的重要基础。水利工程项目需要相关工作人员根据实际工作情况寻找科学合理的管理方式,原因是其具有管理的难度较大、管理的内容广泛以及项目的施工较为复杂等特点,因此管理容易受到各类因素影响。我们可以针对各类的影响因素建立完善的管理体系,制定相应的解决措施,进而确保管理活动能够顺利进行,从而提高水利工程的管理效率。

### 1 水利工程管理中存在的问题

#### 1.1 管理体制不完善

我国的水利工程主要有生产经营和社会公益两类功能,中央对各地方的水利工程有总的管理调度的权力。这种管理体制使地方缺乏管理水利工程的自主权,中央难以全面了解地方的具体情况,很容易做出错误的判断和决策,从而出现一些管理问题。责任不明、缺乏相关法律法规是主要的问题。我国的水利工程起步晚,缺乏健全的制度,水利工程管理法还没有全面落实。在传统的管理体制中,管理机构多,出现权责重叠的问题,产权制度和管理技术落后,缺乏活力,不适应当前社会的发展。

#### 1.2 管理的模式落后

在现代水利工程的管理环境中,受到管理内容的影响,我国的水利工程建设管理的模式较为落后。水利工程的责任主体十分混乱,存在责权管理纠纷;传统的管理模式受到经济计划的实现和管理习惯的影响也存在着很多问题,如管理中容易出现故步自封的问题,整个管理内容也缺乏创新性,管理的确权不明确,最终导致后续的工作内容无法顺利开展。

#### 1.3 质量管理问题

在水利工程项目管理过程中,对于水利工程的质量的管理是十分重要的,因为水利工程的质量将直接影响到水利工程在后续的使用过程中是否能正常运行,以及对水利工程的使用寿命产生影响,甚至有可能危及到人们的生命财产安全。在实际的水利工程项目施工过程中,由于缺乏相关的制度管理,在施工建设过程中,没有一个统一的标准对各施工环节的施工质量进行把控,导致施工的质量无法得到保障,而且施工前期准备工作不足,在施工材料的选择上,存在不符合标准的现象,施工人员多是没有经过专业训练的普通施工人员,对于水利工程建设施工的质量标准并不明确,施工建设完毕以后,政府部门在工程验收上也没有做到严格把控,以上诸多原因组合到一起,造成了水利工程中质量问题频频发生。

### 2 解决水利工程管理中问题的对策

#### 2.1 建立完整的工程管理体系

目前要保证各个环节中的管理工作落到实处,就需要建立起一整套完善的工程管理体系。根据企业的实际情况,制定出相应的绩效考核体系以及严格的管理制度,从而激发相关人员的工作主动性。另外,为保证工程建设的执行效率,还需要根

据工程建设的实际情况,制定相应的流程管理策略,从而促进工程保质保量的完成。为保证管理工作的有效进行,还应成立相应的监督部门,落实好权责制度,对工程建设的各个环节进行严格监督。

#### 2.2 完善管理方法,注重生态保护

严格控制水利工程建设对生态环境的影响,对于不符合环保要求的工程应勒令停止,尤其在治水方式上,应改变过去单一的防震减灾工程建设,向注重生态保护的多目标综合治理转变。目前,水利工程建设正处在高速发展阶段,若不结合生态保护,水利工程建设就不利于人与自然的可持续发展。因此,采取多目标综合治理,对保证人与自然和谐相处至关重要。

#### 2.3 加强工程质量管理,充分提高质量监督水平

加强水利工程质量管理及监督工作,是保证水利工程获取经济效益及社会效益的关键工作。首先要明确工作人员及群众在工程项目建设过程中担负责任及义务,将水利工程建设及管理工作的要点进行规范化及法制化,并且在建设过重加强其配置工作,使其可以获得相应的经济效益。加强水利工程质量,还应该加强监督工作人员的培训工作,使其可以在水利工程建设中发挥其应用的作用。同时还应该对水利工程监理团队提供应有的监控设备,提高其检测水平,改进其检测方法,保证水利工程的施工质量。在水利工程建设过程中,还应该加强材料的管理工作。材料是保证工程项目施工质量的关键,采购人员应该严格按照设计标准购买合格的材料,禁止以次充好及偷工减料的情况出现,并且应该避免质量不合格的材料进入施工现场,有效保证工程项目的施工质量。

#### 2.4 提升员工职业素养

为提高水利工程管理水平,应当对企业人力资源进行有效开发,提升基层员工的职业素养。首先,要培养员工的专业技能,通过有计划的培训与实践,增强员工的施工经验,保障水利工程建设顺利运行。其次,建立合理的人才选拔制度。按照优胜劣汰原则,实现竞争上岗、人尽其才。再次,鼓励在职员工进行深造,提高企业人力资源的整体素质。最后,按照岗位需求进行明确分工。

#### 结束语

总而言之,水利工程施工管理涉及多方面内容,要根据施工的特殊性,采取针对性的施工管理措施,通过做好安全管理、质量管理以及进度管理工作,降低施工的成本,使水利工程现场施工管理水平得到提升,促进水利工程建设的良好发展。所以相关从业人员必须要加强对水利工程施工管理工作的力度,以此来确保施工管理工作能够发挥出应有的作用,进而全面将水利工程的经济效益与社会效益发挥至最大。

#### 参考文献

- [1] 储俊杰,朱增伟,许晨初.水利工程管理中存在的问题与对策[J].珠江水运.2020(21):28-29
- [2] 肖林栋.水利工程管理中存在的问题与对策[J].中华建设.2020(21):0076-0077
- [3] 董凤齐.水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].中国住宅设施.2021(06):8-9