

强化企业内部控制制度，提高财务管理水平

虞霞芬

湖州剑力金属制品有限公司

[摘要]当前世界笼罩在危机下，企业所面临的风险更大了，企业要想能够平稳的经营发展，要能够识别出这些风险，并提出预防措施来降低风险，进而使得企业的内部控制制度发挥最好效用。当前我国大环境下，经济市场处于转型发展的关键阶段，企业在这个时机要想谋求发展进步，需要加强其内部控制机制，完善内控制度，提高企业的财务管理水平，推动企业朝着良好的方向发展。笔者在本文讲的就是新时期的企业要强化完善自身内部控制机制，进而提升企业财务管理水平。

[关键词]企业内部控制制度；财务管理；策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1737

引言

我国现如今的市场经济体制正在逐步的趋于成熟，推动了各行各业的发展，财务部门在企业中与获得利润密切相关的部门。企业要能跟上大环境变化，其经济体制需要变革，业务经营在这个过程中所起到的作用不小，可以确保企业的稳步发展。现代企业中内部控制机制是重要内容，其对于完善企业管理构架，保障投资人的正当权益，保护企业的资金，降低资产风险。

一、企业内部控制制度的重要意义

1、能够切实保护企业的资产安全

一个现代企业要有一套完善的内部控制机制，从而保护企业自身的资产安全，使得企业的资产做到有章可循。完善合理的内部控制机制，可以有效控制企业资产的收购和查收，在企业资产管理所有环节都能管控制，来确保企业的资产完整，保护资产安全。企业所制定的内控制度，要确保其能有效执行，必须要与企业管理密切挂钩，监管企业每个部门的工作的顺利开展，真实地反映企业每个部门的业绩，从而达成企业既定的经营目标，还要企业各项制度、各项方针相吻合，这样才能有效提升经营收益。

2、可以保证企业财务信息真实可靠

现代企业要增强内部控制机制的建设，这样做可以有效保障财务原始凭证的真实可靠，完整有效。从而给企业的管理层在决策上提供财务信息支撑。要是企业开展的项目，在前期资金投入过高，那么企业承担的投资风险就会增大。行而有效的内部控制机制可以很好的监管企业经营的每个环节，从而能够及时查询到企业在经营中的问题，找出解决方法，避免了投资风险，助力企业平稳发展，达成既定目标。

二、强化企业内部控制管理，提升财务管理

1、完善企业内部管理机制

企业内部控制管理工作覆盖面很广，所涵盖的方面很多。企业在制定内控制度时，需要考虑周全，方方面面都要考虑到，逐步完善企业内控制度。制定出的内控制度要与企业其他的规章制度相吻合，从而助力内控制度在企业内部顺利实施，让企业各个部门都积极能积极参与，还能避免制度落实过程中的问题。在这个过程之中应该不断强化单位的预算管理，构建出统一领导、分级管控的财务管理体系，在确定管理经费与发展经费的比例上，明确各个部门在财务管理制度执行和监督管管理上的责任，从而保证财务管理水平的提升。制定企业内控制度的过程中企业要能从照顾全面，考虑周全，对财务管理工作进行大刀阔斧的改革，确保多种改革措施得到贯彻和落实，防止部门财务管理和单位财务管理出现不统一的问题。企业也应该强化对于货币资金的管理，坚决杜绝过去以白条抵账的情况，对于收入应该严格审查，不能出现重复报账的情况，对于财务收支审批工作进行规范和完善，规范相应的审批流程。在这个过程之中也要不断提升负责人的内部控制思想，构建出与本单位实际情况相符的控制机制，积极落实相应的管理要求，从而减少企业的消耗，切实有效地提升企业的管理效

率。

2、提高财务人员的专业素养

财务人员自身的专业能力决定了财务内控措施是否能切实落实，来提升企业从事财务工作人员的能力，是做好财务管理的关键。在平时，企业需要做好财务人员的培训，以先进的财务管理技术、财务管理人员职业道德培训、财务管理制度解析为培训内容，同时也要以财务管理人员培训成果为依据。在日常要定期考核财务人员业务能力，提升财务人员关于内部控制各种知识，充分了解内控在企业中的流程，从而提升他们的专业能力。同时也可以引入先进财务工作者报告、讲座、座谈会等多种形式，为财务人员树立明确的道德规范和榜样机制，来提升企业财务人员职业素养。合理的奖惩制度在企业经营管理中同样重要，财务人员在考核后，根据考核结果进行相应的奖惩，激发财务人员工作的积极性，聘用优秀的财务人员，不合格的不予录用。要做好对财务管理人员的资质审查工作，对于资质不符合要求的财务管理人员也应该采取多种有效的手段和措施，帮助财务管理人员提升自身水平，可以满足单位财务管理顺利开展的条件。此外，也需要充分考虑当前财务工作中存在的一些问题，据此制定出适合企业财务状况的考核机制，把工资与成绩挂钩，来激发他们在工作上的积极性，学会运用自己的财务知识，完成各项工作，提升财务管理工作的质量。

3、完善财务内控评估反馈机制

财务内控在落实过程中，彰显出工作的严谨性，这是做好财务管理的基本条件，要适用于预估风险。企业要能够对内部控制每个阶段进行评估，重视评估每个环节，要明确预定的目标，选择合理的评估技术，得出评估结果等等。可以确保这些评估所需指标都合理，能满足企业所需，便于收集整理反馈信息。同时也应该引入群众测评机制，通过财务信息公示的方式，让群众参与到对企业财务管理工作的监督之中，发挥出财务监督职能，解决企业财务不透明问题，从而使企业财务内部控制工作赢得更加广泛的群众基础。整理各项数据必须真实可靠，可以找有资质的审核机构，全面审查企业内部控制情况，可以及时发现内控机制存在的缺陷。

结束语

总之，当前国内市场经济一直在完善中，企业经济体制正处于改革的关键时期。财务部门对企业起到的作用不仅是核算收支，还会影响到企业日常的经营，影响到业务的开展，关系到企业的稳健发展。企业内控制度需要不断改进、不断优化，才能提升财务管理的水平。

参考文献

- [1]任东芳.强化企业内部控制制度，提高财务管理水平[J].今日财富(中国知识产权)，2020(06):79-80.
- [2]周英.强化企业内部控制制度提升财务管理水平[J].现代经济信息，2016(06):243.
- [3]刘淑艳.建立健全内部控制制度提高企业财务管理水平[J].商场现代化，2014(30):179-180.