

如何强化电力工程技术管理浅析

殷鹏举¹ 郭丽²

1. 国网河南省电力公司镇平县供电公司;

2. 南阳飞龙电力集团有限公司镇平分公司

[摘要]电力工程技术管理工作是保证施工质量以及进度的关键,需要相关人员加强关注,施工科学有效的技术管理举措,制定完善的管理制度,保证管理工作有章可循,一方面可以为人们提供高质量的电力服务,另一方面则能够推动我国电力行业发展。

[关键词]强化; 电力工程; 技术管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1861

1 电力工程的实际施工过程中进行技术方面管理的难点

1.1 从事电力工程施工的技术方面管理的工作人员的整体能力不强

有很大一部分从事电力工程施工技术管理的工作人员并不能对工程的实际利益有一个明确的认识,而且工作人员整体上没有过硬的素质。通常情况下,电力工程施工过程中产生的价格浮动过大的问题、施工材料采购频繁的问题、实际使用的支出严重超出预算的问题以及施工技术没有明确标准的问题都是由于从事电力工程技术管理的工作人员没有过硬的能力而造成的,这些问题都会为电力工程的整体施工造成很多问题。

1.2 实际进行电力工程施工过程中的技术方面的管理整体的流程不够畅通

对电力工程进行技术方面的管理的流程主要是对整个工程起到一定的保障作用,如果这一流程没有被重视起来,没有细致的进行设计与管理,那么对于整个电力工程的管理过程中的技术管理方面就会显得十分缺少计划性,相关的管理工作得不到相关部门的支持,这样也会对整体的电力工程施工造成很大程度上的影响。

1.3 在实际进行电力工程过程中的技术方面的管理时整体的过程不够严格

从目前我国电力工程施工的实际情况来看,其中有很多技术方面不合理的环节,这就从很大程度上对电力工程施工的技术方面的实际管理工作造成了一定的阻碍现象,并且也影响了电力工程的整体施工,对电力企业造成了很大的损失。

2 强化电力工程技术管理举措

2.1 优化技术管理制度与体系

电力工程技术管理工作过程中,存在一些违规操作的现象,为了减少这一问题的发生,施工单位要对相关制度以及施工流程进行完善,加强操作流程规范性,在技术管理执行的过程中切实落实责任机制,为技术管理提供支持,快速完成电力工程标准化建设,全面提升施工管理能力,加强管理人员形成团队意识、精品工程意识以及成本控制意识,提高管理行为的可靠性,制定严苛的质量标准,以和施工规范为施工人员管理工作的开展提供标准,这对于电力工程质量而言有重要意义。

2.2 优化技术管理流程

第一,从招标环节着手,确保招标环节的合理性与合法性,有关人员要对投标单位信誉、能力等进行深入剖析,保证电力工程的施工质量以及施工安全。第二,市场管理中心完成招标之后,需要向企业内部的业务部门报告招标的具体结果以及非招标落实状况,呈递工程设计图,业务部门将图纸进行存档。第三,正式施工之前,施工单位需要组织准备会议,审核制定的预算方案,将审核需要的所有资料进行存档,获取预付款,由施工单位进行施工委托责任书的签订,将工程款拨付给有关部门,做好设备、材料的采购,安排相关人员,加强施工材料与设备的检测,管理所有施工人员,全部准备妥当之后方可展开施工。

2.3 做好施工人员的管理工作

电力工程技术管理,需要遵循以人为本这一原则,电力企业中的管理层需要将施工期间“人”的重要性加以重视,按照

电力工程的施工特征以及基本人员构造,在保证安全生产的前提下,制定保质保量的技术管理方案,将其与以人为本管理原则相融合,为所有施工人员提供人文关怀与正面激励,在工作的过程中调动工作人员的积极性,实现电力企业的稳定发展。施工人员要深入认知电力工程技术管理,践行人才选拔制度,吸引大量专业人才,组织技术、施工与管理进行专业技术的培训,按照电力工程实际情况,从安全、技术、质量多个方面开展教育,积极鼓励所有人员进行创新,主动参与到学习中,学习全新的技术管理基础知识,运用到实际工作中,提高自身责任意识与认知水平,为电力工程质量提供保证。

2.4 发挥信息化管理技术的优势

受信息技术与科学技术发展的影响,计算机技术、网络技术的普及性得到提升,在电力工程施工中也得到广泛运用。电力工程技术管理将信息技术作为核心,构建一个现代化的信息化管理系统,将信息管理工具、电力工程技术管理进行结合,提高技术管理能力与效率。例如可以应用专业化信息管理软件,能够满足电力工程技术管理提出的诸多要求,实现施工进度控制、成本控制以及资源控制的充分融合,保证制定进度方案不只是依靠施工人员积累的经验,其中也有效结合了电力工程规模、人员、成本以及物力等具体状况,保证进度计划的科学性。

2.5 做好安全管理工作

对于电力工程技术管理而言,安全是非常重要的一个话题,安全管理属于动态管理系统,其涉及所有人员的人身安全、电力企业形象,甚至关系社会安全。所以,安全管理是电力公司需要关注的一个重要内容。要想实现这一目标,需要对安全保障制度进行完善,任何一个施工环节都要得到《安全生产许可证》才可以施工,具体需要做好以下几点:(1)将安全“七关”标准在技术管理中严格落实,其中包括技术管理措施、技术管理培训、技术管理防护、技术管理交底、文明管理、技术管理检查以及验收。(2)务必对安全值班制度进行优化,保证施工现场时时刻刻都有管理人员值班。(3)在电力施工现场详细贯彻国家出台的安全生产政策,针对一些表现优秀的人员给予奖励,而出现错误的人员则要适当处罚,针对安全管理组织量化评比。(4)刚刚进入企业的新员工务必要经过三级安全教育,获得认可之后才能够上岗,不管哪一环节的施工人员,都要具备安全生产资格,而特种人员则要组织专业培训。(5)针对电力工程技术管理期间遇到的问题,及时进行处理,勒令施工队伍进行整改,保证电力工程施工质量。

结束语

社会不断发展的当下,对于电力工程的要求也逐渐提高。电力工程的理解可以从理论层面着手,即和电能产品生产、输送等关系非常紧密的工程,电能带有转化性、传输性和控制性等特点,凭借这些优势逐渐成为当前我国工业化建设的主要能源,为我国电力工程的发展提供推动力。

参考文献

- [1]何云辉. 电力工程技术管理的难点及对策分析[J]. 中国科技投资, 2017, (34): 45, 79.
- [2]杨晴, 魏颖豪. 试述电力工程管理中信息技术的应用[J]. 装饰装修天地, 2018, (03): 368.