

建筑工程施工管理中的问题与解决方案

王锦瑞

武安市市政公用设施维护管理处 河北 武安 056300

[摘要]建筑工程施工管理关乎建筑质量和建筑安全，这是建筑界的重点关心问题，关乎建筑企业发展也关乎我国基础民生行业优化。借助建筑工程施工管理优化契机，打破传统重成本、轻质量的管理模式，可助推企业快速发展并提升工程施工管理质量。从建筑工程施工管理优化意义入手，了解其中存在的问题，强化针对性化解，有利于完善建筑施工管理结构，更能优化建筑工程施工管理模式为企业核心竞争力增强奠定良好基础。

[关键词] 建筑工程；施工管理；质量管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1185

引言

建筑业是我国的支柱型产业，其管理质量的优化有利于经济改革也有利于经济发展，随着我国经济运行模式不断发生变化，建筑工程施工管理理念也应随之革新才能确保各界加强反思，确保提升建筑企业的核心竞争力。随着我国相关政策的出台，建筑企业间的竞争愈发激烈，想要在激烈的竞争中做大做强，构建自主品牌，必须提升工程质量，才能在企业发展过程中保持市场的生机与活力。

一、建筑工程施工管理优化意义

建筑工程施工管理与技术创新同等重要，加强对建筑施工管理的正确认知和了解，基于行业发展需要提升管理质量和效率，有利于建筑工程建设质量提升，更能打破传统落后管理模式，借鉴先进建筑经验推动行业发展，使企业核心竞争力不断增强。目前我国建筑工程管理中仍存在问题，促进管理模式优化，提升管理水平有利于企业发展。虽然部分企业在发展过程中已认知到建筑工程施工管理的重要性，但受传统理念限制诸多企业以提升利益获得为第一追求，这导致无法对施工进行精细化管理，更会导致相关安全问题的出现。而梳理建筑工程施工管理中存在的问题，既能强化对问题针对性化解，又能及时了解建筑工程施工过程中存在的潜在风险，只有提前将风险扼杀在摇篮中，确保企业健康运行，才能有效提升项目施工效率。

二、发展现状：建筑工程施工管理中存在的问题

（一）人员素质有待加强

建筑工程施工管理发展过程中发现部分建筑单位的施工人员缺乏过硬的专业素质，对安全方面知识认知较少，这会影响项目施工管理制度的落实。例如，部分施工单位为降低成本不断压缩工期，聘请农民工后直接进入现场施工。相关人员缺少专业培训，直接施工会出现相关安全隐患，不利于项目发展。建筑单位多认为施工周期的缩短，意味着建筑成本的降低，以此减低投资成本能提升建筑利润。但一味追求利润忽略安全与质量问题，既会导致工程出现隐患，又会影响自身口碑，不利于企业长期运行。

（二）基础设施有待优化

部分企业在建筑施工过程中为降低运营成本会减少安全防护措施，甚至一些基础设备配备并不完善，这会导致施工混

乱。而缺乏有效安全防护，既会出现相关安全问题，又会影响施工质量。基础设施的不完善会导致许多施工人员无法得到保护，部分单位为降低人员成本，减少安全管理员岗位，期望以此降低企业运营成本。但重要岗位人员的减少会导致领导无法了解项目真实建设情况，更无法加强对安全和质量方面的有效监督，会严重影响工程建设质量。

（三）质量评价有待创新

探究建筑工程施工管理模式，发现其质量评价有待创新和优化。虽然我国在发展过程中已经明确施工质量验收标准，并要求企业对工程进行全方位检验。但由于评定结果呈两极化特征，导致诸多验收中仍存在一些问题。以主控项目为例，主控项目要求进行全方位验收，必须全部合格，而一般项目只会进行抽样检验。不同的检验方式带来的检测结果会有所区别，部分单位和个人会存在侥幸心理，希望可蒙混过关。如何确保加强对相关检验模式的有效利用，提升检验的科学性和合理性，确保评价模式不断优化已成为众多专家与学者的重点关注问题。

（四）分包单位选择不当

建筑方在建筑工程施工管理过程中为方便管理会选择总承包单位进行施工，而总包单位会基于自身施工状态，将分段工程承包给不同分包单位，这也使建筑工程施工管理本身具备较强的复杂性。由于分包单位数量较多，因此部分管理人员无法透彻了解分包项目的实际施工状态，更不能对施工质量进行全方位了解。分包单位选择不当，不但会影响工程施工质量更会影响建设效率。因此建筑方和总承包单位都需要加强对分包单位的重视和关注，提升选择的科学性才能真正提升工程质量，确保建筑施工管理的科学性运转。

三、解决方案：建筑工程施工管理优化的策略

（一）强化多元培训

建筑工程施工管理优化与创新过程中应加强对相关人员的培训，既要确保以人为本又要提升管理人员的认知，明确不同岗位不同责任才能避免相关施工隐患出现，提升施工效率与施工质量。首先，应加强意识培训，引导施工人员具备质量意识和成本意识。强化员工培训，既能使其增强安全意识，又能使其规范化施工。相关单位可定期加强员工考核，展开系统化培训，针对施工中可能出现的问题进行详细讲解。可基于不同施

工工艺及施工步骤强化对相关人员的针对性培训，以此确保培训的全面性，助推不同员工共同提升；其次，提升对施工管理的认知。建筑施工安全关乎施工人员生命安全，了解其重要性提升责任意识，将安全和质量作为第一发展要务，坚持加强质量管理，将质量管理与生产效益进行有效关联，既能真正实现警钟长鸣，又能在建筑施工管理过程中居安思危，提升项目施工运营的安全性；最后，明确不同岗位不同责任。可基于相关法律法规落实明确施工方与建筑方的不同责任，确保责任落实到个体岗位，以此确保相关管理人员加强对现场自然条件、工程状态的全方位了解，并确保所有施工人员掌握基础安全设施使用方法，以此提升施工的安全性。

（二）重视施工要素

企业施工过程中应加强对施工要素的了解和认知，确保材料环境、人员和设备等方面配备齐全才能提升施工效率和施工质量。以施工材料为例，企业在采购材料时要选择物美价廉的基础建设材料，但也要对施工环境进行全方位了解。必须基于环境选择适宜的施工材料，才能保证施工质量。而相关施工设备采购和使用时，既要确保相关施工人员透彻了解机械设备操作模式，也要对其进行定期养护，才能避免因人为因素而出现操作问题或相关安全隐患。加强施工要素管理科扼杀危险因素，能在施工时保证构建良好施工环境。例如，相关工作人员在露天施工时，应对施工的亮度和湿度进行明确，既要防止在施工过程中出现较多噪音和废水等污染，又要采用先进的施工技术不断推动施工模式创新和优化，才能提升施工水平。为确保管理人员加强对施工要素的认知，应加强有效约束，既要引导其了解项目施工管理的重要性，也要使其具备主人翁意识，不断以项目工程安全角度出发，加强有效管理，才能在提升管理人员综合能力时提升项目施工质量。

（三）明确评价节点

建筑施工是一项复杂性过程，有可能周期在一年以上，因此很难确保质量评价的全面性，为确保不同施工工序质量可提前设置质量节点，并加强评价，从而利用事前控制提升工程安全性。建筑施工工序相对繁杂，明确质量节点加强质量控制是有效优化评价模式和评价方法的手段。以基础工程为例，基础工程包含基础降水、基坑开挖、桩基础、剪力墙、板、基础保温等，而不同工序又包含不同施工步骤，强化对相关施工步骤的深入分析，了解重要施工节点能提升评价的针对性和有效性，更能提升评价的连贯性，确保全方位了解工程质量和施工效果，并提前发现问题，加强针对性解决。评价时相关小组和个人需以科学严谨的态度进行抽样分析，既要实事求是的了解项目施工过程，也要对领导人员和管理人员进行了解，才能了解项目施工模式和施工理念，并以此确保在评价中了解项目施工问题。项目评价是了解项目的有力抓手，也是确保项目安全力的有效手段。行政部门和相关单位应加强合作，明确不同节

点的质量标准，才能确保加强对不同程序的有效管理和控制，并以此提升施工质量，确保项目安全运行。

（四）加强分包管理

建筑施工过程中会选择总包单位和分包单位，许多总包单位习惯选择合作多年的伙伴继续进行合作，虽然稳定的合作关系能使双方沟通更顺畅，但凭经验了解分包单位，会导致出现决策失误。为解决这一问题可建立分包单位模型，了解分包单位相关动态化数据以此了解不同分包单位的优势和特长，从而将相关工程分配给不同分包单位，以确保分包单位有能力构建质量过硬的工程。例如，总包单位可加强对分包单位的审查，了解其施工作业状态，并对其企业资质和工期合理性进行全方位定位，得知其是否有能力承包相关工程。政府和企业可共同合作，成立线上平台引导分包单位在线上平台中注册，以确保总单位与更多分包单位进行接洽，并为总包单位提供更多选择。确保各分包单位之间进行良性竞争，既能使总包单位选择最优的施工团队，也能为建筑企业节约建筑成本，提升建筑质量，保证建筑安全性。分包管理需要企业和政府共同努力，而二者在创新分包管理模式时，也要积极了解企业意见与建议，才能加强对不同节点分包单位的针对性了解，并选择最优单位入场。

四、结语

了解建筑施工管理的价值意蕴，分析现阶段国内施工管理中存在的问题，能加强对相关问题的有效预防和化解，更能构建良好施工环境，降低企业运营成本，以此推动企业健康发展。不可否认我国建筑施工管理中仍存在一些问题，但积极加强对先进发展经验的借鉴，基于企业发展特色助推相关管理模式优化，可真正构建中国化施工管理模式，并强化对建筑质量的有效控制，以此保护人民生命财产安全。

参考文献

- [1]陈英杰,刘骞,魏敬徽,隋岩鹏,卢少壮.基于BIM技术与风险识别的建筑工程施工安全控制研究[J].河南科学,2021,39(07):1078-1085.
- [2]刘香香,孙凤.基于蚁群算法的装配式建筑施工工序多目标优化模型[J].土木工程与管理学报,2021,38(03):113-118.
- [3]段永辉,周诗雨,郭一斌,王翔.基于SEM的装配式建筑施工安全风险及策略[J].土木工程与管理学报,2020,37(02):70-75+121.
- [4]李皓燃,李启明,陆莹.基于SEM的装配式建筑施工安全关键风险分析[J].中国安全科学学报,2019,29(04):171-176.
- [5]李斌.全过程管理模式在建筑工程项目管理中的有效运用[J].住宅与房地产,2018(28):127.