

建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究

王琳

平阴县城乡建设服务中心

[摘要] 建筑工程施工技术管理是建筑企业非常重要的管理内容，不单影响着企业的发展程度，对于国家的经济发展也有一定的促进作用。提升建筑工程施工技术管理水平可以降低施工企业的运营成本，增强工程的整体运行效果，降低企业施工过程中出现安全事故的概率，在根本上提高企业的管理水平。本文就此展开了论述，以供参阅。

[关键词] 建筑工程；施工技术；管理水平

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1727

引言

随着我国科学技术以及社会经济的发展，在一定程度上推动了建筑行业的发展，使其为我国经济的发展做出了巨大的贡献。然而建筑行业想要保持长期稳定的发展，自身的能力培养是十分关键的，而想要做到这一点，需要从技术管理水平提升这一方面入手，通过深入的研究与探索帮助建设企业提升自身的竞争力，打造优秀的施工队伍，从而让企业在市场竞争中保持不败之地。

1 完善施工技术管理制度

完善的规章制度是保障施工技术管理执行到位的最根本保障，也是确保员工明确自身岗位要求的参考依据。在建筑工程施工过程中，需要严格执行技术标准和法规，这是工程质量得以保证的首要条件，是施工中最为关键的环节，也是最容易疏忽的问题。施工人员和管理人员是施工的关键要素，所以需要加强对施工人员和管理人员的培训和考核，这样有利于人员能力和技术水平的提升，更利于施工过程中对操作标准的更执行。

2 明确管理职责，消除工程隐患

建筑工程项目的施工技术负责人要根据工程特点，明确建筑工程施工环节中各部门的施工技术管理目标及职权范围，将任务目标进行分解，层层落实到具体的岗位和人员身上，一旦因施工技术出现问题，能够迅速找到相关责任人并作出处理，只有这样才能形成严密的施工技术管理体系。在实际建设阶段，各区域负责人要以施工图纸为指导，根据工程建设的具体情况实现图纸与现实情况的有效结合。对工程建设阶段的各项数据测算、施工材料质量把控、材料消耗、技术规范等进行监督管理，以便及时发现施工过程中的各种不足和缺陷，进而制定整改措施加以改进和提高。

3 建立健全建筑工程施工技术管理体系

建立健全建筑工程施工技术管理体系，完善建筑工程施工技术管理制度，确保建筑工程施工技术管理工作有法可依、有规可循。在建筑工程施工技术管理过程中，还应不断落实科学发展观，坚持可持续发展战略思想。同时，在正式开始建筑工程施工之前，应当成立相应的管理领导小组，合理分配管理小组成员的工作、责任与义务，使其明确自身工作的意义。此外，还要在全面考虑建筑工程施工现状，以及严格遵循具体问题具体分析原则的基础上，制定科学的、合理的管理制度，确保管理工作的顺利进行，并且还要明确建立一些施工图纸会审制度、施工资料技术交底制度、施工技术变更审批制度、施工人员流动管理制度等，以使得建筑工程施工技术管理工作变更更加的明确、不混乱，提高建筑工程施工的质量，促进建筑行业的进一步发展。

4 加强施工现场技术管理

为了有效地提高建设项目的施工质量，必须对施工技术进行全面管理，从根本上避免施工错误操作现象。在建筑工程施工技术管理过程中，可以通过以下几个方面进行：①在实际施工过程中，有必要清除施工区域内的一切障碍物，如沟渠、垃圾、通信线路等，并通过有关部门允许将高压线路或通信线路转移，如不能移动或拆除的障碍物，需要及时调整施工方案；②在施工前，必须根据建筑设计要求对各控制点进行测量

和试验，在确定各坐标点和高程点后，对水平点和平面控制点进行测量，以确保施工参数完全符合设计要求。

5 运用信息化技术

在建筑工程施工项目中，信息化是一个渐进的过程，不能贪大求全、照抄照搬，而应结合企业实际逐步完善，比如ERP（企业资源计划系统），MIS（管理信息系统）这些大型的系统固然好，但其投入也是巨大的，实施起来比较困难，最好是立足现有的资源，通过一些局部的改进，积累经验，逐步完善。首先是意识的转变，要通过宣传、培训，树立信息化的观念，同时信息化是一个全员参与的过程，需要各方面的协调配合，应充分发挥现有资源的潜力，现有资源包括硬件、软件、人员，关键是把这些资源优化组合，进行业务流程的系统设计，使信息的收集有的放矢，使信息的查询有迹可寻，充分发挥作用。

6 加强建筑工程中质量管理的提升

对于建筑工程管理，我在上面已进行简要的阐述，在此主要通过以下几点阐述质量管理提升的几点策略。首先各分项工程施工要做到依据施工准备；这里说的准备依据主要是指各分项施工的方案编制。方案中应该明确施工准备程序，施工验收的依据，施工过程控制；施工验收的标准，以及出现问题的预案等内容。这些方案在完成编制后，必须要求建设单位和监理单位进行认可后，才可以用于工程施工。第二施工期间验收程序要明朗化；验收是我国建筑工程依法所规定的，各个工程施工完成后，必须由监理单位或者是政府部门进行验收通过后，才可以进行下一道工序施工。在此强调阐明的一点，是隐蔽工程必须要检查验收到位，同时做好相应的影像记录和文字记录。

7 加强施工现场的安全管理工作

施工单位应成立专门的安全部门，针对安全进行专项工作，查找安全隐患，降低灾情发生的概率，施工现场要管理好电线私拉乱接现象，督促施工人员带好安全帽、系好安全带等细节问题，努力降低安全事故发生的概率，及时发现隐患，及时处理在施工过程中出现的任何工程安全问题。提高其施工企业的综合管理水平，确保工程在安全的前提下，顺利进行施工，及时处理在建筑施工过程中出现的任何安全方面的问题，保证建筑工程施工进程中的安全性，提高建筑工程施工技术的管理水平。

结束语

综上所述，由于经济全球化，世界各国的建筑企业成功背后是巨大的制度改革和高水平的建筑工程施工管理技术，建筑企业发展的内在要求是建筑工程施工技术管理水平的不断提升。这不仅可以提高工程质量，还能降低建设的成本，使建筑企业在市场化大背景下与有能力与世界建筑业接轨。

参考文献

- [1] 肖常春. 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J]. 中华建设. 2019(08): 0053-0054
- [2] 曹成. 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J]. 中小企业管理与科技. 2021(10): 14-15
- [3] 彭李波. 建筑工程施工技术管理水平的提升策略研究[J]. 陕西建筑. 2021(05): 85-87