

关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨

李成

任县家和房地产开发有限公司

[摘要] 由于近些年来我国现代化城市建设的步伐不断加快, 建筑领域具有极其广阔的市场发展前景, 但是在这样的时代背景之下, 机遇与挑战往往并存, 建筑领域必须展开自身的优化与升级, 只有这样才能够在飞速发展的时代浪潮中站稳脚跟, 因此本文针对建筑工程管理体系存在的问题展开分析, 并且结合我国经济发展态势和市场走向, 提出工程管理体系的优化思路。着重探讨影响工程管理质量的因素及解决对策, 希望能够打造具有科学性和可行性的工程管理体系, 为建筑领域的发展与改革贡献一份力量。

[关键词] 建筑工程管理; 影响因素分析; 问题与优化对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.864

一、工程管理体系优化的必要性

对于我国现代化国际化城市的建设来说, 建筑领域的重要性不言而喻, 只有建筑领域不断完善自身, 打破传统建筑模式的困境和问题, 才能够为我国社会各领域的发展打下坚实的基础。但是就我国建筑领域发展的态势来看, 仍然以传统的工程管理机制为主, 虽然传统的管理模式具有一定的成熟性和科学性, 但是已经逐步无法解决新时代发展而出现的各种问题, 需要配备更加优良的管理手段, 才能够保障新型工程项目的顺利推进, 由此可见, 对工程管理体系进行优化升级至关重要。

二、影响工程管理因素

现有的工程管理模式包含着多方面的内容, 但是无论是造价管理还是进度管理, 都存在着明显的不足, 这些问题会直接影响着工程进度和工程质量, 所以下文将针对工程管理影响因素进行深度的剖析。

(一) 管理机制不完善

虽然我国工程管理机制经过多年的发展已经逐步成熟, 能够实现各个工序之间的有效搭接, 对工程的顺利推进起到一定的促进作用, 但是随着现代化工程的数量不断攀升, 传统的工程管理体系已经不具有普适性。在工程实施之前必须要进行实际考察, 根据项目的特点制定有针对性的管理制度, 这样才能够避免出现质量问题, 但是该项措施基本尚且没有落实。同时工作人员在进行工作配置时, 也要提出完善的管理机制, 这样才能够落实各个施工阶段的监督管理工作, 避免出现工程质量不满足规范要求的情况, 缺少相应的规章管理制度, 导致管理工作没有可以依托的规范, 使工作的公信力和执行力不强, 再加上建筑企业的忽视, 使得工程管理的作用逐步减小。

(二) 现场管理存在问题

在进行现场管理的过程中, 由于广大的一线施工人员, 大部分是进城务工的农民工本身的专业素养和知识水平就十分有限, 对施工管理人员的管理处于一种不理解的状态, 使得现场的管理难度不断增大。再加之现场没有一个完善的管理制度, 各种机械设备随意摆放, 材料的保管也并不是十分妥善形成一种脏乱差的形象, 久而久之就会使得现场的氛围较为杂乱, 使工作人员的工作积极性和认真性不断下降。同时现场管理人员自身的专业水平也存在一定的漏洞, 对工作人员的施工监管也是敷衍了事。根本无法发挥现场管理的重要作用。

(三) 管理模式欠缺科学性

建设工程在发展的过程中, 管理手段和管理模式也必须随之优化与升级, 但是我国目前工程管理的各个方面研究仍然进度较为缓慢, 研究的全面性不足, 使得管理模式和手段相对落后。这样的管理模式使得各个部门之间的沟通并不是十分通畅, 现场出现技术问题和施工质量难题时, 很难形成有效的反馈机制, 问题解决起来困难重重, 各部门之间也会因为责任不明的问题出现互相推卸的现象, 而且由于工程项目自身的特殊

性, 任何一个细小的问题都有可能造成较为严重的质量隐患, 而且处理问题必须具有时效性, 否则一旦问题被忽略, 后续工程的覆盖会导致该项问题无法处理, 最终出现停工返工的现象, 直接造成较大的经济成本损失。

三、管理体系优化措施

(一) 健全管理制度

若是想真正将管理体系的重要作用发挥出来, 就必须形成完善的管理规章制度, 保障各个工种之间能够形成有效的沟通解决问题, 互相协商形成一个有机的整体, 而不是为了完成自身的工作, 为其他的工种施工增添不必要的困难。健全完善管理规章制度, 对各个阶段的工作进行合理的划分, 尤其要实行责任到人机制, 在出现问题的第一时间能够保证问题合理解决, 同时还要将工程造价管理和施工进度管理有机的结合, 确保工程按质按量如期完工, 整个管理制度优化的过程也是对实际工程推进, 可能出现突发情况进行一次预测。制定相应的应急预案, 有机的规避施工推进中可能出现的经济风险和社会风险。

(二) 提升人员素质

无论是现场施工作业, 人员的职业素养, 还是管理人员的职业素养都需要进一步提高, 通过健全培训机制, 提高工作人员的职业技能水平和专业知识基础, 特别是特种操作人员, 在进行特种设备操作时, 必须要经过培训, 持证上岗, 绝对不能够凭借自身的施工经验盲目施工, 同时管理人员不断提高自身的管理水平, 也能够引进更加先进的科学技术和方法, 使人力资源的利用效率最大化。并且辅助于考核机制, 让每一位工作人员参与考核, 从而形成一种良性的竞争氛围, 确保工作人员处于不断的自我学习和自我提高的过程。

(三) 规范化要求

现场脏乱差会直接影响工程管理的水平, 所以必须要对机械设备的拿放材料的保管进行规范化的要求, 施工作业人员进入施工现场必须做好相应的防护措施, 佩戴口罩, 机械设备要按照规章制度的要求合理停放, 材料的保管要分门别类, 有针对性的储存, 绝对不能够因为保管的不当而造成材料设备质量受损。

四、结束语

综上所述对于我国建筑领域的发展来说, 建筑工程管理的质量至关重要, 必须结合现今的影响因素进行针对性分析, 并且走出一条适合我国建筑领域发展的道路, 提高工程管理的水平, 为我国社会的稳步发展打下坚实的基础。

参考文献:

- [1] 张贤标. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J]. 北方建筑, 2021(06): 67-70.
- [2] 李稼祥. 建筑工程项目的质量安全管理问题及措施探析[J]. 大众标准化, 2021(24): 10-12.