

# 市政公路工程建设项目成本管理与控制

陈博

中交三公路第六工程有限公司

[摘要] 本文从成本控制的角度, 具体将介绍影响成本因素, 并提供一些解决方案。

[关键词] 市政公路; 工程建设; 管理与控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.879

随着经济的发展, 市政公路基础设施数量激增, 外界越来越多地关注工程的成本问题, 对于工程的成本节约措施也不断汇聚外界关注的焦点。当然成本问题本身是复杂的, 涉及各施工建设环节, 从人员到物流方方面面, 这对于问题的解决十分不利。要具体的问题具体分析, 制定标准的行业规则, 对于市政公路工程建设项目成本管理的问题和创新研究要点、难度不断进行探究与挖掘, 提升行业整体的水平。

## 一、市政公路工程建设项目成本影响因素

影响市政公路工程建设项目成本的因素有很多, 其中包括: 施工质量、施工材料、施工水平。对于采购来说, 由于工期的不确定性, 以及市场材料价格的波动, 很难低价准确的将物料进行购买, 材料不足或者延误的状况十分常见。物料的采购, 容易发生偷工减料、偷梁换柱的行为。一些采购人员私自以次充好, 导致建筑材料质量不过关。其次在施工质量监管层面, 目前我国从业人员的监管素质还有待提升, 许多有能力的人尚未投入到材料采购与监管中, 人才流失严重, 导致整体监管较为薄弱。另外, 成本核算机制薄弱。对于市政公路工程建设项目成本管理来说, 最为主要的就是进行核算。我国目前还未曾发展起来完善的核算体系。

## 二、项目成本的控制流程

### (一) 项目招投标阶段的成本控制

在项目招标阶段, 要严格遵守相关的规定, 在材料选用、图纸选定等领域做好核算。要充分利用工程造价等人员, 严格控制材料单价。在遇到费用定额信息模糊时, 要及时查阅相应的标准, 按照国家标准进行选购。在此基础上, 要按照施工的图纸进行行动, 实施综合分包工作, 在此基础上, 进行综合工程报价控制。

### (二) 定期核算

制定成本计划, 除了在招标后进行成本核算外, 还要给工程项目定期进行效率核算。定期检验是否存在问题, 可以有效及时发现并解决问题, 防止后续遇到的麻烦。由于过度滞留问题将造成严重的后果, 因此要在施工中, 增加检查的力度, 减少施工过程中问题和麻烦。对于收支与预算的核定也十分重要。市政公路工程要进行合理科学的计划。对于公司的流转进行详细的记录, 做到资金去向有数, 以免到时候因为资金不能正常流转。对于施工每个环节都要作出严格的资金把控, 争取做到节约, 避免不必要的开支, 力争加大支出与收入之间的平衡。

### (三) 提高资源利用率

在施工后期, 要充分发挥资源的利用率, 避免不必要的浪费。通过成本会计岗位职责的设立, 加大对进出物资的记录。对项目产生未知的损失进行估计, 提前避免出现重大风险。对成本指标一定要请专业人士进行判断。在结合专家知识后, 对指标参数设置合理的阈值。项目运行期间, 严格按照评估指标来处理, 由监控系统及人工定期巡检对监控内运行数据进行收集整理, 再有总控制室进行存储。要对数据进行无量纲化处理, 对管理优化给出最佳答案, 防止出现重大问题。

## 三、项目成本管理的对策

### (一) 进行项目规划管理

以市政公路工程建设项目开展的设计, 要从全方面进行考量。对于市政公路规划来说, 它的指导作用可以为工程提供大体方向, 要切实增进设计与建设的协同运作。对于要求相关的专业设计人员从专业角度出发, 以约束收益层面进行整体考究, 从长期发展的角度立足, 达成基础目标。对市政公路工程行业来说, 规划仅仅应

该是有针对性的, 要给工程的发展预留出足够的空间。对于规划来说还要多关注成本, 挖掘节流创新点, 利用设计规划展现出公路工程的同时, 打造出具有高质量、节约至上的交通网, 以更好地提高设计水准。要加强项目规划之间的可控性, 对存在的问题开展前期预判, 在规划过程中运用有针对性的管控举措, 提高整体的规划水平。并且要打造一身坚强的、过硬的本事, 建立完善的项目成本管理机制。规划和设计员工素质的完善与发展也是十分关键的因素。对于市政公路来说, 要制定更加符合城市发展策略的规划, 要组织建立一批专业的职业策划团队与培训队伍。

### (二) 市政公路工程建设项目实现科学协调

公路工程行业呈现出复杂度高、信息量大、类型多样等特点, 而现代信息系统的利用, 既可以有效提高交通建设行业的发展, 又能减少成本的投资。相对应, 在科学发展的新形式下, 公路规划的规范和应用也逐渐呈现新的趋势, 信息系统的可视化技术和多媒体的运用催生了市政规划的新发展。与此同时, 也促进市政规划与建筑设计的协调统一, 利用现有的科技将实用性发挥出淋漓尽致, 不断摸索过程中也逐渐向智能化的方向迈进。科学系统在建筑和规划行业的应用, 提供了智能预分析和科学分析预测的可能, 甚至体现了自动设计的发展方向。这可以在发展规划的管理和应用的同时, 将减少成本做到极致。科学协调下, 技术将会获得更大的发展前景, 科学信息系统与市政行业的综合运用对于未来城市发展行业的综合创新发展具有重要意义。

### (三) 首先要建立一套符合标准的、规范化的采购流程

采购管理是市政公路工程建设项目成本管理的必要手段。在前期采购过程中, 必须依据相关的法律法规建议一套符合标准的采购流程。并对人员进行培训与审核, 要求相关从业人员一定按照统一的标准进行操作。可以将日常的量化标准写入员工的考核手册, 对于不按规定流程的员工进行警告处分。这样就可以避免采购人员私自谋取利益的情况发生。对于材料的安全性来说, 也会有大幅度的提升。

### (四) 对于监督队伍进行广泛的技能培养, 组建一批更加专业的团队

对于市政公路工程建设项目来说, 要建立监理考核机制, 给监督人员制定考核目标, 将成本控制列为最重要的指标。对于未能满足考核要求的监管人员进行适当淘汰, 通过淘汰机制, 增加从业人员的积极性, 使得从业人员更加主动进行监管, 不断吸引更多的优秀人才, 还要引入淘汰机制, 对没有资质的从业人员进行适当的裁剪。还要考量到监理成本的问题, 让监理事业变成能够吸引人才的地方, 提升监管人员的素质, 以确保在后面监管体系中能够发挥更有效的作用。不断增强其专业水平、实践技能、工作态度、敬业程度、责任感、团队协作精神以及自主学习能力, 不断优化监管团队的水平, 吸引更多的优秀人才的进入。

## 结束语

总而言之, 我国的市政公路工程建设正在迅速的发展, 越来越多的企业开始从事交通方面的行业, 这种情况下更要加强项目成本的监管活动, 避免因监管的疏忽而出现超出预算的行为。要提高从业人员的素质, 拓展成本监管路径, 从各个方面对监管进行落实, 全方位的提升行业的监管水平。

## 参考文献:

[1] 杨荣富. 高速公路工程项目管理与项目成本控制[J]. 现代经济信息, 2020. 6