论行政事业单位政工人事工作思路

方北辰
唐山市老干部活动中心

[摘　要]政工人事工作是无止境的，有关单位在开展政工人事工作的过程中要注意经验的积累，从提升思想教育能力、加强待遇激励等方面不断提升政工人事工作的针对性，积极探索适用于本单位的政工人事工作道路。

[关键词]行政；事业单位；政工；人事；工作思路
【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1964

一、政工人事工作概述

（一）政工人事工作概述

由于行政事业单位的特殊性质，在开展政工人事工作的过程中必须要处理相对繁琐的事宜，同时要充分结合行政事业单位的实际情况。因此完善的政工人事工作体系原则上是非常复杂的，需要建立事无巨细的工作制度。当前正处于行政事业单位改革的关键阶段，攻坚期阶段面对的种种情况事实上也成为政工人事工作面对的重要课题。通常情况下，完整的政工人事工作体系应当涉及文化制度、物质资料等多个方面，结合每个领域的工作特征建立可靠的政工人事工作模式并加以创新。在政工人事工作体系中要秉承文化建设与激励机制相结合的理念，有效调动激励评价机制的应有作用，为促进政工人事工作建设发展提供重要保障。

（二）政工人事工作内容

该部分工作总体来讲包括教育培训、人事管理等多个方面。首先要加强行政事业单位内部的教育培训工作，高质量的教育培训工作应当是非常全面的，通过教育培训工作不仅可以提升单位工作人员的素质，同时可以真正落实促进业务能力的目标。教育培训工作的开展要注意方法和渠道的选择，要秉承发展性、拓展性的理念逐步落实教育培训的各项要求，在不断积累教育培训经验的同时形成真正意义上单位教育培训模式。人事管理是单位面对的永恒课题，与教育培训形成相互呼应的关系；针对事业单位的运作特征建立完善的人事管理体系，同时可以尝试将企业层面的人事管理经验引入到行政事业单位的相关工作中，从根本层面保证事业单位的人员质量。

二、政工人事工作思路

（一）加强干部队伍建设

政工人事工作的关键在于是否有高水平的干部队伍作为支撑，“人”是开展任何工作的关键因素，通过打造高水平的人事队伍为事业单位开展其他工作提供坚实的保障。行政事业单位应当从素质、结构、行政作风等多方面着手，以建立团结有序、积极向上的干部队伍为目标，树立行政事业单位内部的优良作风。在政工人事工作中要注重党的绝对领导地位，以党和国家的最新方针政策为指导，优化并加强领导班子的建设力度。与此同时要发挥民主集中制的作用和价值，以队伍建设促进党员干部之间的沟通交流，通过干部之间的良性互动达到提升党员干部综合素质的目的，为提升行政事业单位的业绩与队伍团结奠定良好的组织基础。

（二）发挥待遇的激励作用

激励效应始终是促进单位内部建立良性氛围的重要因素，行政事业单位虽然与激烈的市场竞争因素无甚交集，但是并不意味着激励手段没有施展空间。行政事业单位的内部改革同样需要激励机制发挥重要作用，具体来讲可以通过绩效考核、绩效工资等模式发挥激励手段的正向作用。通过绩效考核方式明确政工人事工作的要点，对于绩效考核表现优秀的工作人员则可以执行涨薪流程，进而发挥绩效工资调节对人员的激励效应。与此同时还应当考虑到行政事业单位的内部活力状况，通过对绩效工资调整机制的合理利用达到正向激励的效果。绩效工资分配的作用不仅在于奖优，同时还要实现工资的合理分配；通过搭建绩效工资分配体系达到优化人力资源管理体系的效果，在分配体系指导下，行政事业单位内部的人员分配效果更佳，单位内部的人员流动更加合理，为发挥人员价值的最大化效应奠定基础。

（三）合理利用党建活动

党建活动在政工人事工作体系中的作用无可替代，通过政工人事工作可以达到多方面的目的。合理妥善处理党务与日常业务间的关系是首要任务，在行政事业单位内部要树立党建活动的重要地位，通过党建活动促进党建工作；与此同时树立党建工作在行政事业单位内部的重要地位，更好地发挥党建工作的指导性。基层组织原则上应当是参与党建活动的重要角色，上级单位颁布的各项党建方针政策需要基层组织的高度认识方可落实。由此同样可见党建工作的重要性，党建活动事实上可以发挥团结队伍的纽带作用，真正实现行政事业单位的内部凝聚效果，体现集体力量的价值和重要性。

（四）加强思想工作

政工人事工作的重要环节之一在于思想工作，在开展思想工作的过程中要始终秉承“以人为本”的原则，将民生问题始终放在思想工作的首位，真正发挥行政事业单位人民公仆的作用。在政工人事工作中，对于单位内部的思想工作、思想建设要加强重视，在落实思想工作过程中一定要摈弃形式化的思想，将走过场的作风扼杀在萌芽之中。行政事业单位一定要树立“思想工作无小事”的原则，对于思想工作中的每一项细小的要求都要认真高质量落实，秉承责任与使命认识，积极探索开展思想工作的新路径，发挥新型工作方法的优势并促进各项最新决策的贯彻落实。当前社会的整体思想状态处于鱼龙混杂的状态，对于行政事业单位人员的思想也会造成不小的冲击。思想工作的作用之一就在于培养提升工作人员的价值观和思想境界，通过深刻到位的思想工作，为单位工作人员提供正确的逻辑方法以及问题处理方式，在生活或者工作中无论遇到何种问题，都能够凭借正确的方法观指导迎刃而解。

（五）提升思想教育能力

在开展思想教育工作时应当明确出发点和落脚点，例如在思想教育工作中一定要注意方式方法的选取，尤其要注意不能陷入到传统工作模式的误区之中，在落实思想教育工作时尽量采取引人入胜、相对新颖的方法，提升工作人员接受思想教育的积极性。

结束语

政工人事工作在行政事业单位的运作模式中起到了润滑剂的关键作用，是决定行政事业单位工作机制是否通畅的关键。因此有必要探讨政工人事工作的各项特征，以及开展该项工作应当采取的思路。

参考文献

[1]张可可.浅谈办公室政工人事工作思路[J].财富时代，2019，（07）：177-178.

[2]陈伟.如何全面做好人事政工管理工作[J].办公室业务，2018，（18）：27.

[3]胡艳.试论办公室政工人事工作思路[J].人才资源开发，2017，（22）：24-25.