

建设工程全过程咨询管理模式运用探究

李菁

济南市建设监理有限公司

[摘要]近年来,建设工程行业在我国的整体经济体系中得到了稳步的发展。在新形势下,全过程管理咨询模式的进一步发展,不但提高了项目的管理水平,同时有效地降低了项目工程建设中的风险。并且通过引进先进的创新技术,提升了工程的进行效率,大大增加了工程项目投资的效益。鉴于此,本文主要分析探讨了建设工程全过程咨询管理模式运用情况,以供参阅。

[关键词]建设工程;全过程;咨询管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1696

引言

全过程咨询管理和代建制的服务内容基本相同,但它有着更为广泛的范围,涵盖了所有的投资建设项目。要完成建设工程的全过程管理,需要项目管理方通过对有限资源、科学理论及方法的应用,对项目开展计划组织、指挥及控制等多项工作,涵盖了项目投资决策到结束的整体过程,以完善管理保障项目目标的实现,最终最大化项目的经济效益。在信息化时代的影响下,现有的建设工程管理也在不断升级变化,其咨询管理整体水准明显提升,但仍需我们针对不同管理模式做好创新,以此应对未来多变的发展形势。

1 新时代全过程项目咨询管理定义

应运而生的新时代全过程项目管理是指运用科学技术、工程技术与工程、信息技术与管理、成本与风险管理和法律法规等多学科的知识体系和管理经验,为政府部门、项目业主及其他各类客户的工程建设项目决策和管理提供咨询活动的系统服务。主要包括前期立项和准备阶段、勘察设计阶段、施工阶段全过程的管控,以及投产或交付使用后的项目后评估等工作。根据我国的国情和产业结构模式,建设主管部门对全过程咨询管理也做出了更加深层次的定义:全过程工程咨询是对工程建设项目前期研究和决策以及工程项目实施和运行(或称运营)的全生命周期提供包含设计和规划在内的涉及组织、管理、经济和技术等各有关方面的工程咨询服务。全过程工程咨询服务可采用多种组织方式,为项目决策、实施和运营持续提供局部或整体解决方案。根据工作内容细分,主要包括项目策划管理、报建报批、勘察管理、设计管理、合同管理、投资管理、招标采购管理、施工组织管理、参建单位管理、验收管理和后期的运营管理以及质量、计划、安全、信息、沟通、风险、人力资源管理与协调工作等。

2 建设工程全过程咨询管理模式运用

工程建设全过程管理咨询是以工程项目为基础,通过合理科学的管理来建设项目。在整个过程中,包括工程的实施程序方案和综合的控制能力,来保障工程项目的管理工作得以顺利地进行和有效实施。在工程项目实施的过程中,需要首先考虑此方案是否与国家的相关政策相对应,所在当地的基本地理人文环境,最重要的是承建方的经济承受能力等等几个方面来展开。要运用科学的手段和理论对工程项目全程进行决策与指导。在过程中可根据项目现场的实际情况作出相应的创新和管理,并且善于从以往的工程项目管理中总结经验教训,提炼出相应的优质管理方法,做好发扬与继承。对于建设工程全过程咨询要有专业的针对性,不能千篇一律的对于所有工程项目管理,要根据其自身特点,追求项目的专业化管理。对于一些重点的项目工程管理工作,要对其进行全方位的设计和管理,提出最优的设计工程方案,将方案的优劣和风险进行详细的对比和分析。在建设工程全过程咨询管理模式中,要时刻秉承着科

学的发展观,要向可持续发展的道路进行管理和指导,但同时不要过于死板,学会灵活的运用,这就要求要有过硬的专业技术,这样才能得以在建设工程全过程管理模式中不断发展前进。

3 建设工程全过程咨询管理模式的发展趋势

在全球范围内,建筑行业均呈现较快的发展趋势。在国际方面,建筑行业重视施工、设计的过程咨询,并将其和施工管理进行配合,以此构成双从协作的管理服务模式。例如ARUP等国际知名建筑设计咨询机构中,他们会以国际专业团队,为工程设计、施工管理提供咨询管理。该类机构有着全方位涵盖规划及营运的操作能力,主要利用严格组织、熟练技术操作以及优质贴心服务对用户需求进行满足,或提供定制化服务,最终提高工程的实用价值。在国内,AECOM通过旗下安社、城脉及易道等的合作努力,现可为用户提供如基础设施建设、土地规划设计等多领域的全面咨询服务。辉固集团利用系列性配套服务如数据采集及解释、施工建设或者精确卫星定位等等,能从不同要求出发,为用户提供优质服务,带来世界先进技术。调查分析可知,西方发达国家在此方面的发展更为完善,已经构建了科学完善的体系,管理模式也更为成熟。而在分析国内有关政策、建筑行业发现,在我国政策的推动下,现有的工程咨询业步入了转型升级的重要时刻,BIM、PPP、全过程项目管理等新模式及技术层出不穷,正在逐步影响工程咨询领域的行业规则。在2018年由住建部所下发的有关指导意见可见,我国重视对工程咨询企业的培养,并重视其国际竞争力的提高,以此推进国内工程咨询业的升级转型,将工程建设的效益和质量再次提升。在指导意见中,对当下国内全过程咨询管理模式的工作重点、总体思路及保障措施进行了指出。这表示我国对工程建设组织管理模式的改革有着充分的政策支持,以期对现有全过程工程咨询服务的市场进行培养,为建筑业的进步发展提供条件。

结束语

总而言之,工程全过程咨询管理是政府总结以往工程建设经验,结合国内外建筑工程管理模式创新实践。随国家政府投资工程、房地产调控,去金融化、绿色建筑、海绵城市、精细化、开敞社区等多项举措陆续推出,通过两年实践和总结,建筑工程全过程咨询管理必将为我国未来工程建设领域与世界接轨和赶超世界先进水平打下坚实的基础。

参考文献

- [1] 蒋咏涛. 建设工程全过程咨询管理模式运用探究[J]. 建材与装饰. 2020(08): 200-201
- [2] 孟昕. 建设工程全过程咨询管理模式的发展[J]. 新材料·新装饰. 2020(22): 61-62
- [3] 陈奕培, 陈宸. 建设工程全过程造价咨询管理研究[J]. 无线互联科技. 2020(03): 140-141