

公路工程施工管理中现场施工管理的应用探究

赵明杰

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

[摘要]随着我国社会经济的不断发展,公路工程作为支撑我国国民经济的重要基础设施发挥着越来越重要的作用,很多地区都在开展公路工程建设,对当地的经济也起到了很好的促进作用,公路工程建设是一项复杂的经济活动,而施工中的现场管理又是工程建设的重中之重,直接影响到了公路工程的质量。

[关键词]公路工程;现场施工管理;应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1742

引言

现场施工管理是公路工程的重要组成部分,同时占据着至关重要的作用,是其中的关键环节。现场施工管理的优劣直接对施工质量产生深远影响,同时决定着施工工期以及施工效益。公路工程管理是一项复杂性系统项目,尤其是采取应用的设计技术复杂多样,因此在进行现场施工管理过程中,应该根据工程的实际情况,制定出科学合理的管理方案便于公路的施工进度按照计划顺利完成。

一、公路工程现场施工管理概述

现场施工管理指的是按照合同中规定的施工进度,对施工队伍安排到施工过程中的人员、施工工具、原材料等进行综合管理,使其科学化、规范化,最终提高施工质量的过程。公路工程现场施工管理的主要工作内容有对施工现场进行监督,协调各个部门的工作,保证各个环节之间的衔接有效等。现场施工管理是公路工程建设的一个基础,从施工队伍的角度来看,现场施工管理的主要内容有测量、制定标准、定额分配、监督、登记备案等,这些工作共同组成现场施工管理系统。另外,实施施工现场管理,每一个工作都应当围绕整体施工目标来展开,将零散的管理环节整合在一起。在实施现场施工管理的过程中,由于各种有形的和无形的信息交流性较强,因此应注意加强内外部的沟通。

二、公路工程现场管理的作用

(一)降低公路工程管理的有关成本

现场施工管理作为工程管理的重点环节,很大程度上决定了公路工程管理的投入成本,现场施工管理的投入成本占据整个公路工程施工投入资金的主体部分,因此做好现场施工管理工作具有经济价值和现实意义。现场施工管理从建设过程的各个环节出发,立足于整体工程控制和管理施工需要的各个工序,对公路工程的进程和原材料都可以严格把关,这样就可以减少施工各项投入和实际的施工过程之间的误差,减少对施工资源的浪费。

(二)提升公路管理水平

现场管理作为公路工程中延伸出的一个分支,其可以弥补原有的管理模式中在施工现场管理部分的欠缺。目前在公路竣工后,其所产生的质量问题或是成本问题多数是由工程现场造成的,因此在公路工程施工管理中增加现场管理可以对施工过程中存在的隐患问题及时的处理及控制,从而提高管理的整体质量水平。

(三)提升公路管理的工作效率

在对公路工程进行现场管理的过程中,能够根据施工的需要进行针对性的管理,从而能够保证施工原材料等方面的顺利供应,使得公路施工处于平稳的状态,最终使得公路管理的工作效率得到大幅度的提升。

三、现场施工管理在公路工程管理中的应用

(一)成本管理措施

在进行公路施工的过程中,应对相关设备所需的费用、施工人员的费用以及材料购置的费用进行严格控制。并且在成本使用上应以施工合同及前期预算作为管理基础,根据市场价格浮动尽量控制成本不会超出预算范围。

(二)现场安全管理

首先,最重要的是对安全,管理的基本目标和要求加以明确,在安全管理工作正式的开始前,工作人员首先要知道应

当准确地结合实际的情况确定安全管理目标,再次是围绕着该安全管理目标和要求制定安全生产管理的计划,这样做的重要性和目的首先是为了强化安全生产管理工作的条理性;其次是定期的开展特殊工种培训的活动,从事安全生产管理工作的单位和人员一般都需要对安全管理相关的知识和方法具有比较系统性的了解和掌握。在施工现场还需要设置安全宣传栏,通过设置宣传栏对安全的意义和重要性进行加以了宣传,使单位和工作人员尽可能都清楚的认识和了解到安全管理施工中可能存在的隐患和危险源并充分了解工作人员佩戴安全用品以及防护工具等措施的重要和作用,这样就可以尽可能避免不必要安全事故的频繁发生。

(三)加强施工现场的质量管理

在对公路工程开展施工现场管理的时候,其中的质量管理可以说对整个工程是最为重要的,它是质量的重要保障,所以相关人员一定要加强重视。实际在进行质量管理的时候,相关的管理人员一定要具有预防管理的意识,不但要充分了解公路工程的质量通病,而且还可以采取针对性的处理对策,尽可能防止质量问题的发生。在对施工方案制定之后,应当及时向施工人员进行技术交底的工作,将责任以及要求详细阐述之后,严格审查施工准备阶段的工作。

(四)公路工程中的工艺管理

工艺管理是公路工程管理中的重要内容,具体是指公路工程施工管理中的流程管理。公路项目工程在施工建设过程中必须遵守严格的工艺流程,只有这样才能顺利保证工程项目的顺利进行,发挥出存在的价值。工艺管理的重点放在对公路工程施工的各个环节进行全面管理,作为现场施工管理的工作人员,首先要强化现场管理人员自身具备的综合技能及各项工艺流程,提高整体管理人员的综合素质,保证以最佳的态度进入到公路现场施工管理的岗位中。在公路现场管理过程中,工作人员要进一步完善制定出来的管理标准,对于工艺、图纸的管理要遵循严谨性以及科学性特点,这不仅是企业工艺流程中管理的重要方面,而且还作用于公路实际施工现场。在具体现场施工管理过程中,如果工艺流程发生变化或者调整,从规定的系统化流程开始入手,详细按照规定说明规范申请,同时经过实际应用情况中的试验和鉴定后,再次申报生产技术中适用的公路工程流程管理要求。

结束语

总而言之,目前公路工程的使用形式愈发多样化,公路应用的过程中需要承受极大的载荷,因此其质量关系着使用者的生命财产安全,由此在施工中必须要依据相关管理规定进行现场管理工作。目前在现场管理中需要面对大量的资源使用及施工要求,其需要从多方面进行资源配置及调控,以便在施工的过程中不会出现大的施工纰漏,降低其中存在管理风险、成本风险、施工风险等,从社会、环境、建设等角度创造其应有的价值。

参考文献

- [1] 颜小虎. 公路工程施工管理中现场施工管理的应用分析[J]. 黑龙江交通科技, 2020, v. 43; No. 312 (02): 224-225.
- [2] 马毅超. 公路工程施工管理中现场施工管理的应用探析[J]. 大众标准化, 2020 (10): 2.
- [3] 吴大琨. 精细化管理在公路工程施工管理中的实施及应用[J]. 黑龙江交通科技, 2020, 43 (11): 2.