

# 项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用探析

张乐

中国机械工业建设集团有限公司

**[摘要]**经济的发展,促进建筑工程项目逐渐增多。加强对工程的管理与控制,可以帮助企业获得更多的经济效益,促进建筑业的发展。建设项目管理存在于工程建设的方方面面,从施工前的准备、设计规划,到施工中的指挥、协调和控制,都必须采取有效的管理措施,以促进施工的顺利进行。由于影响施工管理的因素较多,应采用科学合理的管理方法,确保施工技术符合施工要求,高质量完成施工,以利于我国建筑业的健康长远发展。本文就项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用展开探讨。

**[关键词]** 建筑工程; 施工管理; 质量控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.514

## 引言

在积极推进城市建设的今天,建筑业要保持稳定发展趋势,加大创新活动力度,需要提高建筑物的质量和功能,城市和居民的建筑需求不再局限于居住条件,而是要求审美,有效和多样化的性质和增加总建筑成本。因此,建设项目管理要协调各方的努力,汇集资源,加强建设项目的合作与整合,提高质量意识,严格控制施工质量,提高施工企业的市场竞争力。

### 1 施工管理的重要性

建设项目管理是指建筑行业根据建设项目的建设和管理,制定有效的措施,提高项目管理效率的综合性活动。由于建设项目管理本身的内容比较复杂,容易受到政策、环境等多种因素的影响,需要加强综合管理。建设项目管理是一项复杂的工作,管理结构也非常复杂,整个项目实施和建设过程需要科学管理,尤其是随着经济的快速发展,社会建设项目日益增多,社会对建筑质量和环境保护的要求不断提高,各种新技术、新材料被应用到工程上,对工程项目的施工设计、施工工期和施工质量造成很大影响。因此,加强建设项目的管理十分重要。

### 2 建筑工程施工现场管理的特征分析

建设管理就是人和物的管理,在施工现场管理过程中,需要规范相关管理制度,采取灵活的管理方式,确保资源和人员合理科学配置,使工程建设顺利进行。随着目前施工难度越来越大,现场施工管理也越来越精细。其中最重要的是人力资源管理,建材的组织和使用,以及设备的合理管理和分配。管理评审的其中一个标准是有效利用各种建设资源,提高建筑施工的整体效率和素质。此外,现场施工管理的一个重要组成部分是工作场所的安全。目前,现场施工行业的施工工作涉及非常复杂的工程种类和内容,需要更多的工艺和施工设备。如果部分工程未能妥善进行,造成严重安全事故的可能性非常高,这不但对建造速度有负面影响,更会造成额外的经济损失,危及建筑工人的生命安全。此外,在现代建筑需要大量材料的施工现场,必须特别注意安全,人力资源和设备。施工现场效率低会导致管理和分配混乱。考虑到建筑项目的规模,投资规模和施工周期长短应严格按照国家标准和项目内容进行控制,确保已完成建筑项目的质量。

### 3 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

#### 3.1 改善项目管理系统

该系统是建设项目管理的重要方面,也是确保项目开发过程中遵守法规的重要保证。在中国建筑工程领域的现状下,相关管理体系的发展和完善还有很大的空间。首先,建设工程部门应逐步调整各部门与项目管理部门之间的关系,对管理部门进行各项任务和技术描述,为管理提供良好的保证和参考依据。列为管理任务和规则的重要系统法规已成为所有级别工程人员的强制性限制。二是积极探索和探索国内外先进管理体系的优势和经验,不断优化相关项目的管理体系,并根据企业的实际需要和实际情况,制定具有较强对应性的管理计划。最后,为了确保规则和法规的有效应用,公司必须建立严格的问责制,对不遵守规则和法规的人员进行调查和制裁。

#### 3.2 合理管控施工原材料

在建设项目的施工过程中,原材料对建筑的影响较为复杂,要达到最佳控制效果,需要加强多环节的质量控制。因此,管理人员应注意材料质量控制问题,深入研究相关环节,使所采取的措施能够有效解决现有的不利因素。例如,在材料采购过程中可能会出现各种不良现象。因此,材料质量管理应分析建筑领域的材料市场,通过研究明确材料的性能和价格,了解基本的成本效益。同时,必须对建筑材料进行严格检查,防止存在质量缺陷的材料进入施工现场,避免对工程质量造成影响。此外,在物料管理过程中,相关人员还必须关注新流程、新标准的信息更新趋势。通过丰富基础知识的储备,可以有效加强原材料的质量控制,最大限度地减少材料质量问题的可能性,为后续的施工环节提供坚实的基础。

#### 3.3 提升施工现场人员综合素质

管理者必须在建筑工地管理中发挥重要作用。管理者应注重优化和改善管理形象。施工企业需要对现场管理人员进行有效的培训和指导。公司在为工程师人才培养提供咨询服务时,主要采用奖励和资格竞争的方式,使技术人员具有较高的专业素质和综合素质。然后,在文化教育的基础上,通过网络教育系统加强实践,提高每个施工人员的综合能力。这样才能提高施工现场人员的整体素质,更好地促进建设项目的稳定运行。

### 3.4加强工程设备管理

为了改善工程设备的管理,企业需要不断提高建筑工人的工作技能,以支持建设项目的有效实施.一是记录工程设备的名称、型号、规格等信息,便于统一规划管理.二是明确技术设备和供电责任人,定期进行设备维护和试验.确定电力供应,使输电线路等基础设施易于容纳.三是现场检查工程设备时,必须检查设备是否符合相关安全标准,明确工程设备的运行参数,确保工程计划的要求得到满足.最后,为了最大限度地利用工程设备,必须提高操作员的专业训练水平,一些复杂的设备需要员工证书,以确保技术人员的专业性.

### 3.5改进新技术应用

我国在优化工程技术管理时,新技术的应用非常重要,着眼于保证工程技术的整体质量,但具体的施工技术的应用受到诸多复杂因素的限制,产生了若干问题.技术人员必须达到新的技术标准,提高综合素质和能力.同时,在进行技术质量监督时,施工管理人员必须具备专业的技能和丰富的施工工作经验.反过来,施工工作可以安全有序地进行.在采用新型施工材料和施工技术后,还需要进行检验工作,要检查是否有遗漏,施工技术是否符合现行标准,科学控制工程质量.在加强工程技术管控时,需要应用相关新技术,如大型钢结构屋盖顶升技术、逆向钢结构施工技术,综合应用多类型的技术,使建筑施工更稳定,也能对技术的应用进行保障.

### 3.6质量管理中应用信息化技术

将信息技术引入工程质量控制可以保证施工质量和施工效率.在设计施工项目时,设计人员可以使用信息化软件对设计项目的各个方面进行验证,以避免实际施工过程中出现问题.设计变化可能发生在施工过程中,应用信息技术可以预测和调节设计变化,避免改变设计和现场施工实际情况.同时,信息技术的应用使得所有数据都可以存储在一个项目中,为后续项目的审批和质量控制提供数据支持,有效防止质量问题.大型建设项目的设计内容更加丰富,施工过程更加复杂,更需要信息技术的支持.应用VR技术对已完成的项目进行检查,可以及时发现质量问题,防止将来返工问题的出现.在“互联网+”时代,建筑业必须积极将建筑工程与计算机技术相结合.这也是完善质量管理体系加强建设项目质量控制的有效措施之一,以提高质量控制效率.在信息质量管理体系建设阶段,需要尽快通过使用移动终端设备建立网络管理平台,将计算机技术与工程质量管理实践相结合,使相关人员发展管理理念,提高质量管理规范化,科学运用社交软件,促进建筑工程质量管理的互联互通和信息共享,最大限度地提高资源共享效率.这样可为建筑工程的质量控制提供更可靠的技术支援,将进一步推动建筑业的发展.

### 3.7建立建筑工程施工现场控制的质量管理机制

建立完善的建筑工程施工现场质量控制的管理机制,是保证建筑工程施工现场质量的重要保障.首先,要明确各个部门的职责和工作内容,确保各岗位人员的责任落实到个人身上,这样才能有效的提高工作人员的积极性,从而促进整个团队的整体素质的提升;其次,要制定出合理的奖惩制度,对于表现突出的员工给予一定的奖励和鼓励,以此来调动施工人员的主观能动性,让他们在自己的能力范围之内,为建筑工程的顺利进行提供更多的帮助;最后,还要加强对施工现场的监督与管理,及时发现问题,并解决问题,以达到对建筑工程的全面监控,进而推动我国的经济建设的发展速度.建筑企业的建筑材料是非常重要的一个部分,如果没有做好相应的管理工作,就很容易造成浪费,所以要重视对这些原材料的管理工作和监督,保证建筑工程的每一项建设都可以顺利的开展下去.注意控制好采购的数量与批次,避免因过多的购买一些不合格的产品而增加成本.还需要建立完善的物资保管制度,防止人为的原因而使整个项目产生不必要的损失与麻烦.在建筑工程施工过程中,管理人员要对施工人员的安全负责,要严格按照相关的规章制度进行操作,避免出现违规作业的现象发生.同时还要做好监督工作,保证施工的质量和效率.在实际的管理工作中,施工人员的专业技能和水平都有一定的限制性,因此需要不断的提升他们的能力和素养,使其能够更好地适应岗位的要求;还应该注重对员工的培训教育,让其可以更加的了解企业的文化理念,从而促进自身的发展;还应重视培养高层次人才队伍,为建筑工程的顺利开展提供保障.

### 结语

综上所述,随着我国建筑业的迅速发展,项目管理在现代建筑施工过程中占有越来越重要的地位,这对项目本身的正常建设产生了很大的影响.由于受传统观念等因素的影响,在项目管理中容易出现某些问题,为了改变这种状况,相关单位和管理人员要加强现代技术和应用.通过设备供应,引进先进的理念和高素质人才,以及优化和改善相关的施工计划和管理机制,以确保整个工程的顺利进行,从而促进建筑业领域整体的健康稳定运行和发展

### 参考文献

- [1]白志强.建筑工程施工阶段监理质量控制探讨[J].技术与市场,2021,28(4):162-163.
- [2]陈希,韩旭然.建筑安装施工管理及质量控制措施[J].广东建材,2021,37(4):17-18.
- [3]葛颜龙.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨[J].四川水泥,2020(06):271.
- [4]李超越,谢金伟,吕永美.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略[J].现代物业(中旬刊),2019(08):106.