

如何做好公路工程施工监理工作

樊明彦

宁波交通工程咨询监理有限公司

[摘要] 随着社会的快速发展, 广大人民群众对公路行车的安全性及舒适性要求越来越高, 对公路工程质量、安全关注度更高。公路工程监理工作对公路工程的施工质量、安全、进度等有较大影响。为实现公路工程各项目目标必须加强施工过程中监督管理, 做好施工监理工作。

[关键词] 公路工程; 施工监理; 职业素养; 管理控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2021.09.1830

引言

依据国家相关法律、法规的规定在公路工程建设中, 监理制度贯穿于施工各个环节。从整体上提高公路工程质量而言, 监理工作对加强公路工程施工质量的控制, 进而充分发挥公路运输在社会经济发展中的积极作用。随着监理制度在我国的实施, 监理工作的经验积累以及实践, 服务质量和水平都得到了长足的发展。

一、公路工程监理综述

公路工程监理工作内容: 根据与建设单位签订的委托合同对承建单位的相关资质和人员、材料、机械设备等进行审查; 在施工过程中对公路工程施工质量、安全、环保、费用和进度等实施监督管理; 从而实现合同约定的各项目目标。

二、现阶段公路工程施工监理存在的问题及解决办法

(一) 分析公路工程监理工作中的问题

(1) 业主直接插手管理

在实际工作中, 有些业主直接插手施工单位管理, 对其发号施令, 把监理仅仅只看成是聘用的现场监工。因业主角色定位错误, 监理不能发挥专业优势服务业主, 从而出现业主成了监理, 监理成了施工员现象。

(2) 监理工作认知偏差

当前, 部分监理对监理工作认知仍存在偏差: 一是认为监理的工作仅仅对施工质量的监管, 对现场安全、环保、进度以及文明施工不闻不问; 二是认为监理就是现场监管, 忽略对业主的专业服务以及参建各方协调工作。

(二) 解决公路工程施工监理所遇到问题的办法

(1) 正确处理业主与监理的关系

监理应正确对待业主的直接插手施工管理。应反省是否因监理工作的不到位导致了业主的不信任, 若是监理机构应及时调换不称职的监理人员, 增强监理力量, 并做好业主的沟通汇报工作; 若不是, 监理也应从两个方面来处理: 一是如业主行为得当, 监理可按业主的指示执行; 二是如业主插手错误, 作为监理有权指出其错误, 并做好解释工作, 同时向施工单位发出指令。

(2) 改变观念, 提升监理水平

当前对监理工作的认知仅是对施工质量或对现场的监管是远远不够。随着监理行业30余年的深入发展和公路行业对监理工作提出更高的要求, 监理人员应改变观念, 依据相关的法律法规的规定, 监理应做好“五控两管一协调”工作, 还要不断的学习掌握行业的新材料、新设备、新工艺, 在现场施工监管工作的同时, 发挥专业特长为业主提供服务以及协调处理参建各方的关系, 真正履行好监理职责。

三、监理人员应具备良好的职业素养

监理工作的本质是以合同文件为基础利用专业知识为业主提供服务工作, 而实现业主的工程目标。由于工作性质特殊要求监理人员必须具备高技能、高素质。一方面监理人员要具备良好的职业修养, 严格地执行法定的监理流程或程序; 另一方面要具备过硬的专业技能, 确保基本工作质量的需要。随着行业与时代的发展, 监理人员只有通过不断地学习, 提升专业技能, 参加各种培训, 了解最新的工程技术和监理规范、标准, 才能适应社会对行业的要求。

四、监理人员对公路工程施工全过程的管理控制

根据公路工程施工阶段的划分, 施工过程分为: 施工准备

阶段, 施工阶段、交工及缺陷责任期。

(一) 施工准备阶段

施工准备阶段, 监理应做好两个方面工作: (1) 监理准备工作: 包括监理计划、实施细则的编制、组织机构的建立、施工环境熟悉、工程技术标准, 合同文件熟悉、监理试验室建立等。(2) 监理工作: 包括实施性施工组织设计审核、参加设计交底、项目总体开工报告审批、原地面复测及工程量清单复核、项目试验室的核查以及组织召开第一次工地例会等。

(二) 施工阶段

施工阶段是公路工程形成实体最重要的阶段, 监理工作将从质量、安全、环保、费用和进度等方面实施监督管理。

(1) 严守监理程序。分部分项开工前, 都要对分部分项开工申请完成审批, 危险性较大的分部分项工程开工前还需进行安全生产条件核查; 对质量、安全及环保问题未整改落实到位, 严禁进入下道工序; (2) 严把人员、材料、机械设备进场关。对施工单位管理人员、特种作业人员及劳务单位严把资质关, 经考核后方可进场; 对进场材料做到来源可溯, 检测合格后方可用于项目施工; 进场机械设备必须按合同文件要求进行把关; (3) 监理工作方法。监理每天对施工现场特别是重要的分部分项工程施工现场进行不少于两次巡视, 主要检查人、材料、机械设备到位情况以及是否按已批准的施工方案组织施工; 对现场实体的检查项目及材料、混合料按相关规定进行抽检检测; 对工程质量、安全、环保有重要影响的关键部位、工序实施全过程、全天候旁站; (4) 监理工作手段。监理将通过通知单、指令、工地会议及计量支付等手段来确保施工过程质量、安全、费用和进度等目标可控; (5) 内业资料管理。工程实体形成过程中, 对施工单位的内业资料按相关规定进行检查, 确保施工质保资料真实、准确、齐全、完整; (6) 科学化管理。为确保工程各目标的实现, 监理将依托信息化平台、BIM、无人机、可视穿戴等先进科学技术手段进行管理。

(三) 交工及缺陷责任期

在交工及缺陷责任期内, 监理除做好自身工作外, 对施工单位应做好以下两个方面工作:

(1) 审查施工单位提出的交工验收申请, 审核施工单位编制竣工图, 根据工程质量评定结果, 对是否同意交工验收进行审查并签署意见; 参加交工验收工作, 检查施工合同执行情况; 交工证书签发后, 审核并签认交工结帐书。

(2) 在缺陷责任期, 应检查施工单位遗留问题整改情况; 对工程质量缺陷要求施工单位修复, 并调查缺陷产生的原因, 确认责任及修复费用。

结束语

公路工程建设中, 监理工作至关重要。通过采取有效措施督促施工单位落实整改不仅能推动施工顺利进行, 还能使业主的各项目标都能实现, 为项目工程建设和公路工程质量提高提供保障。

参考文献

- [1] 党万才. 公路工程施工监理中精细化管理研究[J]. 科技经济导刊, 2020, v. 28; No. 714 (16): 72-72.
- [2] 蒋睿伟, 王惠. 公路工程施工监理日志管理探索[J]. 西部交通科技, 2020 (6): 3.
- [3] 王杜军. 公路工程监理施工阶段质量控制对策分析[J]. 风景名胜, 2021 (3): 1.